北京石油管理干部学院

Journal of Beijing Petroleum Managers Training Institute



● 加快国际化进程 推动国有企业转型发展

● 多种管理体系并存环境下制度建设创新思考





目录

2016 年第 2 期 (第23卷 总第113期)

CONTENTS

北京石油管理干部学院学报(双月刊) Journal of Beijing Petroleum Managers Training Institue

编辑委员会

主 任 谢文虎

副主任 刘江宁 肖建军 翁自力 周文祥

委 员

谢文虎 刘江宁 肖建军 翁自力 周文祥 杨秀荣 李志刚 刘中晏 单志刚 何 静 周 红 董学秀 王坚强 滕永昌 王旭东 刘 莉 杨凌雪 彭 庆

王姮隽 杨 潞 朱 溦 张轶斌 彭宏韬 郭勇刚

主 编

周文祥

副主编

刘中晏 单志刚

执行副主编

李晓霞

本期责任编辑

王淑卿

英文编辑

因义民

领导讲话

3 在集团公司第65期党校培训班开学典礼上的讲话(摘要)

集团公司党组书记、董事长 王宜林

高军红

专家视点

8 加快国际化进程 推动国有企业转型发展 陈庆勋

热点论坛

13 多种管理体系并存环境下制度建设创新思考 叶海涛

17 推进工厂化作业 应对低油价挑战 郑新权

创新发展

20 以管理创新应对市场环境变化

——对天然气长输管道企业运行操作模式的思考与建议 张利亚

25 试论新常态下LNG清洁能源如何稳健发展

——昆仑能源LNG业务稳健发展思考 法玉晓

30 新常态下中国石油东部地区成品油物流优化的实践与思考 刘宪华

战略管理

34 中石油集中采购综述与发展战略思考

目录CONTENTS

主 管

中国石油天然气集团公司

主 办

北京石油管理干部学院

刊号

ISSN 1008-4576 CN11-5364/Z

编辑部地址

北京德外西三旗

邮编

100096

电 话

010-69216106 010-69216107

电子信箱

xuebao@cnpc.com.cn

出版日期

2016年4月

承 印

北京中石油彩色印刷 有限责任公司 海外石油

37 低油价下哈萨克斯坦石油钻井工程成本组成与控制

44 中国石油苏丹地区投资业务运营风险及管理 卢 宏

徐腾

刘波

政策法规

50 推进依法治企 规范企业管理

——浅析石油销售企业依法治企现状及对策 张厚江

54 石油企业合规管理对策研究 王亚平 陈其萍

安全环保

57 "深化石油企业HSE体系运行 切实提升安全生产业绩 刘初春

企业文化

62 以"三严三实"为基础推进公司廉洁文化建设 艾 南 冯记德

65 如何以和谐班组建设带动"五型"班组建设

教育培训

68 东台党校"教研微课堂"三步推进法 王 兰

党建园地

71 发挥党支部战斗堡垒作用 推动企业稳健可持续发展 段晓华

77 突出以人为本 加强纪律监督 张亦萌



Journal of Beijing Petroleum Managers Training Institute

> Vol.23,No.2,Apr.2016 (Sum.113)

CONTENTS

Leader's Speech

3 Ways to make the finished oil price market-oriented

Expert views

8 Speed up internationalization process for restructuring SOEs

Hot Topics

- 13 System building innovation under multi-system environment
- 17 Apply factory-operation mode to dealing with low oil price challenges

Innovation & Development

- 20 Management innovation to respond to changing market conditions
- 25 Steady development strategy of LNG clean energy
- 30 Oil products logistics optimization in eastern China

Strategic Management

34 Situation and development of CNPC centralized procurement

Overseas Oil

- 37 IWell drilling cost components and relative control of Kazakhstan program
- 44 Operational risk and its management of Chinese oil investments in Sudan

Policies and Regulations

- 50 Legal compliance practice to regulate enterprises governance
- 54 Petroleum Enterprise Compliance Management Strategies

Safety & Environmental Protection

57 Refining oil companies HSE system to effectively enhance the safe production performance

Corporate Culture

- 62 Promote honest corporate culture construction with "3 stricts and 3 steadies" principle
- 65 How to promote "5-type" team building by building harmonious teams

Education and Training

68 "Three-step approach" to promote "micro classroom teaching and research

Party Construction

- 71 Party branch as fighting bastion to ensure steady and sustainable development of enterprise
- 77 Strengthen supervision and disciplinary check with people-oriented policy