



INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

国际石油经济

2014年 第22卷 第11期

中国石油学会石油经济专业委员会会刊

国际化经营

INTERNATIONAL OPERATIONS

“丝绸之路”战略的地缘政治考量

新形势下国际大石油公司发展战略

海外油气业务项目层面系统风险分析方法

新常态下的国际石油市场

中国天然气市场面临转折

缅甸油气勘探开发潜力及对外合作前景

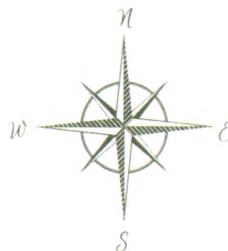
南美洲

欧洲

亚洲

非洲

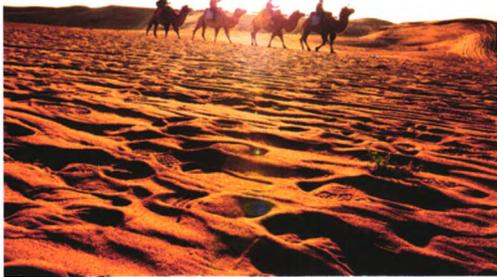
大洋洲



ISSN 1004-7298

中国期刊全文数据库全文收录期刊
中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊
中国科技期刊数据库(全文版)收录期刊
中国核心期刊(遴选)数据库收录期刊
荣获石油和化工行业优秀报刊一等奖
2012中国国际影响力优秀学术期刊

邮发代号: 82-307
国际标准刊号: ISSN 1004-7298
全国统一刊号: CN 11-3112/F
每月25日出版 零售价 RMB 45元



战略论坛

01 “丝绸之路”战略的地缘政治考量

徐小杰

“丝绸之路”战略是中国国内与国际战略相统一的重大战略构想，具有鲜明的地缘空间特征。其实施有赖于系列互为依托的地缘战略支点，具有独特的合作文化，期待新的国际合作秩序。

08 中东政治环境变化及其对中国油气战略投资的影响

曾涛 查金才

中东地区是“一带一路”战略中的关键节点，能源合作特别是石油上游开发合作又是重中之重。面对中东各国政治及政策环境的新变化，中国企业需要确立稳健的投资思路，加强政治风险分析，并切实部署风险防范措施。

热点地区

14 印度油气工业现状及发展趋势

余功铭 王轶君 钟文新

印度境内油气资源丰富、勘探开发潜力大，但长期以来油气供需矛盾突出，对外依存度偏高。为此，印度政府调整政策，实施对外开放，鼓励有序竞争，加快境内油气区块勘探开发；同时积极实施“走出去”战略。

21 缅甸油气勘探开发潜力及对外合作前景

迟愚 安娜 王海涛 曹光伟

缅甸油气资源丰富，但勘探开发不足。随着西方制裁的减轻，缅甸深化政治经济改革，加快对外合作步伐，修改完善了油气产品分成合同，并陆续推出了一系列吸引外资的政策。未来几年缅甸将迎来油气行业发展的一波高潮。

28 尼日利亚天然气工业发展概况

刘舒考 胡立强 张仁祥 刘舒敏

为解决长期低价政策导致的国内天然气供不应求、天然气利用率低的问题，尼日利亚政府制定了天然气工业发展总体规划，并陆续出台相关优惠政策，特别是大幅度提高甚至放开天然气价格，招商引资建设天然气工业园保税区。尼日利亚天然气工业将进入快速发展轨道。

市场分析

34 新常态下的国际石油市场

王婧 陈蕊 霍丽君

2014年下半年以来，大宗商品市场进入熊市、全球石油基本面转为宽松、金融市场监管加强、美元进入升值周期等六大因素引发国际油价大幅下跌，并将对国际油价走势形成长期利空；同时，欧佩克财政预算价格和非常规油的边际生产成本又将对未来油价形成支撑。国际石油市场或已进入新常态。

38 亚太地区炼油业发展及成品油贸易展望

石宝明

周边国家和地区成品油市场的不平衡为我国油品贸易带来契机和挑战。建议在巩固越南、印度尼西亚等传统出口市场的基础上，积极开拓澳大利亚、非洲等新市场，同时拓宽贸易范围，从传统的原油和成品油扩展到液化石油气等领域。

45 中国天然气市场面临转折

钱兴坤 王海博

随着国内经济增速的放缓和天然气价格水平的提高，支持天然气快速发展的基本因素已经发生转变，未来我国天然气市场仍将长期持续发展，但需求增速将明显下降，“十三五”期间存在较大的资源过剩和价格倒挂风险，对国家天然气政策的制定和商业模式的选择提出了较大挑战。

国际化经营

50 新形势下国际大石油公司发展战略

罗佐县 梁慧 卢雪梅 孙鹏

从五大国际石油公司的业绩变化成因以及战略调整轨迹看，国际大石油公司在战略管理方面具有相似性，他们的战略调整在很大程度上体现了克制冒险、务实、更加注重当前利益与长远利益相结合的特点。

57 海外油气资产收购的风险与防范

赵要德

近年来，我国石油企业在海外投资十分活跃，收购金额越来越大，收购形式与参与形式日趋多元和复杂，但面临的各类风险更是显著放大。

61 海外油气业务项目层面系统风险分析方法——以B项目为例

戴瑞祥 唐小涵 姜昭 龚南茜

中国石油海外勘探开发公司完成了海外油气业务项目层面系统风险分析方法的设计开发，并于2013年成功运用该方法，对B项目联合公司的运营管理现状进行了全面的评价分析，取得显著效果。



67 海外油气项目经营管理难度测算——岗位价值评估法探析

彭正新 王俊仁 付智霄 耿长波

海外油气项目具有自身多样性和经营环境复杂性，在评估项目经营管理难度时，难以简单地通过规模类指标来考量。岗位价值评估为海外油气项目经营管理难度测算提供了一个比较全面的分析框架。

管道论坛

72 美国保障油气管道安全、防止第三方挖掘损坏管道的立法经验与借鉴

刘辉

美国历史上曾发生过数起严重的油气管道泄露事故，对其管道安全立法产生了重大影响。美国国会从立法的高度协调政府、管道企业、行业组织和社会公众各方的行动，最终将管道安全纳入国家安全体系，为管道安全提供了法律保障。

政策研究

78 我国煤制天然气产业环境分析与投资发展建议

温秋红

“十二五”以来国家陆续出台了多项政策支持煤炭深加工产业的发展，煤制天然气迎来了发展机遇期。煤制天然气的主工艺技术成熟，与管道气、增量气和LNG相比有一定的成本优势，具有较强的市场竞争力。建议油气公司将煤制天然气纳入天然气发展规划，稳步有序地开展项目建设。

84 京津冀地区“煤改气”发展探讨

孟亚东 孙洪磊

京津冀地区天然气资源供应潜力巨大，发展“煤改气”不会产生年度供应紧张，但会增大天然气调峰压力，建议有序推进“煤改气”工程，合理安排“煤改气”进度；同时“煤改气”将显著增加改造企业的投资压力和燃料成本，需要国家通过补贴、税收优惠等方式进行平抑。

会员社区

91 “石油经济评价专业学组”召开换届及2014年工作会议

本刊编辑部

92 浅谈企业人力资源管理优化升级

宋继红

月度扫描

- | | | |
|-----|----------|--------|
| 96 | 石油经济大事 | 于恩礼 |
| 98 | 政策要闻 | 刘红 于恩礼 |
| 101 | 外国石油公司动态 | 于恩礼 |

油价与相关指数走势

- | | | |
|-----|----------------------|-----|
| 105 | 近期国际石油价格回顾与预测 | 周向彤 |
| 107 | 国际市场主要原油现货平均价格表 | |
| 107 | 国际市场主要原油期货价格表 | |
| 107 | 国际市场主要油品现货平均价格表 | |
| 107 | 国际市场主要油品期货价格表 | |
| 108 | 纽约商业交易所WTI原油近月期货价格走势 | |
| 108 | 美元兑主要货币的名义汇率指数走势 | |
| 108 | 伦敦黄金价格走势 | |
| 108 | 道琼斯工业平均指数走势 | |

英文摘要

109 ABSTRACTS OF SELECTED ARTICLES

广告索引

- | | |
|-----|------------------|
| 封二 | 豪升，加油加气设备一站式服务专家 |
| 邻封二 | 《中外能源》杂志 |
| 封三 | 一流能源净化专家——三聚环保 |
| 封底 | 北京太科石油信息咨询服务公司 |

CONTENTS 目次

Vol. 22 No. 11 Nov. 26, 2014
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

VIEWPOINT

- 01** The Silk Road strategy's geopolitical considerations
XU Xiaojie
- 08** The Middle East's political and policy environment change and its impact on strategic Chinese oil and gas investment
ZENG Tao & ZHA Jincai

SPOTLIGHT

- 14** India's oil & gas industry and its development outlook
YU Gongming, WANG Yijun & ZHONG Wenxin
- 21** Myanmar's oil and gas exploration and development potential and prospects for international cooperation
CHI Yu, AN Na, WANG Haitao & CAO Guangwei
- 28** Development of Nigeria's natural gas industry
LIU Shukao, HU Liqiang, ZHANG Renxiang & LIU Shumin

MARKET ANALYSIS

- 34** The new normal for the international oil market
WANG Jing, CHEN Rui & HUO Lijun
- 38** Asia-Pacific's refining industry development and oil products market outlook
SHI Baoming
- 45** China's natural gas market faces a turning point
QIAN Xingkun & WANG Haibo



INTERNATIONAL OPERATIONS

- 50** The oil majors' development strategies in the new business environment
LUO Zuoxian, LIANG Hui, LU Xuemei & SUN Peng
- 57** Risks and precautions in oil and gas asset acquisition abroad
ZHAO Yaode
- 61** Integrated method of assessing risk in oil and gas project operations abroad- Case study of Project B
DAI Ruixiang, TANG Xiaohan, JIANG Zhao & GONG Nanxi
- 67** Quantifying the degree of difficulty in managing oil & gas project operations abroad- Job evaluation methods
PENG Zhengxin, WANG Junren, FU Zhixiao & GENG Changbo

PIPELINE FORUM

- 72** Lessons from U.S. oil and gas pipeline safety practices and legislation in protecting from and preventing third party excavation damage to pipelines
LIU Hui



POLICY RESEARCH

- 78** Chinese coal-gas business environment and investment promotion
WEN Qihong
- 84** Gas-for-coal substitution in the Beijing-Tianjin-Hebei region
MENG Yadong & SUN Honglei

MEMBERS' COMMUNITY

- 91** The Petroleum Economic Appraisers' Study Group convenes its 2014 annual general meeting
Editorial Dept.
- 92** Upgrading enterprise human resources management
DOU Jihong

MONTHLY REVIEW

- 96** Chronicle of petroleum economic events
YU Enli
- 98** Major policy news
LIU Hong & YU Enli
- 101** Recent developments at foreign companies
YU Enli

OIL PRICE TRENDS AND RELATED INDICES

- 105** Review and forecast of recent international oil prices
ZHOU Xiangtong
- 107** Average prices of major crude oils on the international spot markets
- 107** Major crude oil prices on the international futures markets
- 107** Average prices of major oil products on the international spot & futures markets
- 108** NYMEX WTI crude oil futures close (front month)
- 108** Nominal major currencies dollar index
- 108** London daily gold fix
- 108** Dow Jones Industrial Average index daily

ENGLISH ABSTRACTS

- 109** Abstracts of selected articles

建设石油行业一流专业翻译、咨询服务机构

北京太科石油信息咨询服务公司

PetroTECH Information Consulting Services

北京太科石油信息咨询服务公司成立于1992年，是中国石油集团经济技术研究院直属全资企业，是石油系统内专业的翻译、咨询服务机构。20多年的健康发展，在石油专业翻译和咨询服务方面树立了良好的信誉和口碑，是石油行业权威的翻译服务供应商。



翻译

拥有权威的石油专家顾问资源，具有石油专业背景的翻译人才团队。运用科学高效的项目流程和对石油的深刻理解，为客户提供品质上乘的地质、勘探开发等石油上游专业及石油经济和管理专业的翻译服务。



咨询

依托经济技术研究院经验丰富的科研队伍和信息资源，为国内外石油企业提供综合性和专题类研究咨询业务及信息调研服务，是专业的信息咨询服务机构。



资讯

立足经济技术研究院长期的信息资源积累，整合国内石油石化及相关专业的研究院所、出版社、期刊社及国外的相关发行机构资源，搭建“一站式”石油信息、技术成果资料发行、交流平台。



www.taikeshiyou.com

公司地址：北京市西城区六铺炕街6号 邮编：100724



400 066 5277

垂询电话：010-62065294