



INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

国际石油经济

2014年 第22卷 第7期

中国石油学会石油经济专业委员会会刊

石油公司 OIL COMPANIES

伊拉克极端势力扩张对国际原油市场的影响

石油工业的垄断之辨

国际大石油公司技术研发管理特点和趋势

世界水平石油公司HR的管理核心

中外石油公司上游成本变动特点及其启示



中国期刊全文数据库全文收录期刊
中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊
中国科技期刊数据库(全文版)收录期刊
中国核心期刊(遴选)数据库收录期刊
荣获石油和化工行业优秀报刊一等奖
2012中国国际影响力优秀学术期刊

邮发代号: 82-307
国际标准刊号: ISSN 1004-7298
全国统一刊号: CN 11-3112/F
每月25日出版 零售价 RMB 45元

CONTENTS 目次

国际石油经济 2014年 第7期
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS



视点

01 伊拉克极端势力扩张对国际原油市场的影响

侯明扬

近期伊拉克极端势力在伊拉克大肆扩张,使伊国内石油利益博弈更为复杂。本文分析了各方势力争夺对伊拉克石油工业和国际原油市场的影响,介绍了中国石油企业在伊项目情况,并对建立资源国投资风险预判预警及应急响应机制提出了建议。

08 石油工业的垄断之辨

林益楷 胡森林

本刊2014年第4期发表的《对石油产业寡头垄断与市场竞争的深入思考》一文促使本文作者以另外的思路梳理中国石油工业的状况,解析“垄断”与“反垄断”,探讨改革的路径选择。



能源安全

13 IEA《世界能源投资展望》主要观点解读与辨析

孙贤胜 杜伟

面对能源安全和气候变化的双重压力,国际能源署(IEA)于2014年3月推出了《世界能源投资展望》特别报告并于6月20日在北京召开了发布会。本文解读了报告揭示的有关油气行业的未来关键性趋势,并对未来中国油气投资等问题表达了与该报告不同的看法。

公司战略

17 2013年国际大石油公司经营业绩与战略动向

张 蕤 苏穗燕

埃克森美孚、BP、壳牌、雪佛龙和道达尔五大国际石油公司如何应对连续第二年经营业绩下滑?本文从五个方面分析了这些公司围绕价值增长的一系列战略调整动向。

24 新兴市场国家石油公司经营状况与发展动向

杨宏会

分析了以巴西、俄罗斯、印度、马来西亚等为代表的经济发展较快国家的国家石油公司2013年的经营业绩,并揭示了这些公司在国内外勘探开发投资、资产管理、业务结构调整、核心业务融资、与国际大石油公司合作关系等方面的发展动向。

31 资源国国家石油公司经营状况与战略动向

余 岭

介绍分析了中东、拉美、非洲8个有代表性的油气资源国国家石油公司2009—2013年油气储产量、炼油能力、原油出口收入等变化情况,以及2013年以来这些公司在政府关系、非常规资源和下游业务拓展,以及与亚太地区油气消费大国合作方面的新动向。

经营管理

37 国际大石油公司技术研发管理特点和趋势

何盛宝

从技术战略、科技投入、研发组织、风险投资和开放研发方面对埃克森美孚、BP、壳牌、雪佛龙四家国际大石油公司以及中国石化的研发管理特点进行对比分析,揭示了国际大石油公司研发管理的发展大势。

42 世界水平石油公司HR的管理核心在哪里?

——以壳牌人力资源管理体系为例

彭正新 窦亚丽 王小荣

总结壳牌人力资源管理的八个方面的最佳实践,揭示了构成壳牌核心竞争力的人力资源管理要素,并从中得出了几点重要启示。

48 美孚石油公司平衡计分卡管理实践与借鉴

张梦顿 王会良

从战略转型、体制、机制和文化转型的角度,解读了美孚公司平衡计分卡的发展和效果,进而提出了针对中国石油企业油品销售领域发展的转型思路。

统计分析

54 2003—2013年中外石油公司上游成本变动特点及其启示

郑德鹏

对比分析BP、壳牌、雪佛龙、康菲、中国石油和中国石化6家石油公司过去11年的油气发现成本、勘探开发成本、操作成本、勘探费用成本和供应成本,提出了几点启示性认识,对把握油气上游成本变化趋势、调整石油公司经营战略和管理理念具有重要参考价值。

国际化经营

61 海外油气业务内控管理模式探讨

魏颖 姜昭 秋今子

中国石油集团目前在全球34个国家运作管理着89个油气投资项目,正在海外项目中应用和推广内控管理体系。本文全面总结了中国石油海外项目差异化内控体系建设模型的研究工作、基本思路、体系建设、实施情况和取得的效果。

68 中国石油海外项目共享管理模式实践

——兼议跨国石油企业共享管理模式

戴瑞祥 余岭 袁亚骞

将同一区域内多个项目公司的综合管理、技术支持等职能进行共享,统一管理是国际大石油公司普遍采用的一种管控模式。本文介绍了中国石油的PK公司和印尼公司共享管理模式及运营实践。

75 并购加拿大油气公司的策略研究及启示

——以马石油并购进步能源和中国海油并购尼克森交易为鉴

褚王涛

作者详细分析了这两宗交易成功背后的影响因素,对未来并购加拿大油气资源的投资目标、投资策略等提出了建议。

85 关于对外承包工程国内物资采购出口主体的探讨

——以A公司苏丹石油工程项目为例

吴增科

对外承包工程带动物资出口,出口主体一般为承包工程企业。为分担风险、增加效益,作者提出了对外承包工程项目国内采购货物以国内供货商为出口主体的策略,并分析了此举的可行性和效益。



市场分析

89 卡塔尔液化天然气销售策略研究

朱建文 李源 谢治国

随着国际液化天然气市场格局的变化,卡塔尔原先坚持的区域定价、控制产能等销售策略面临越来越大的挑战,未来其销售策略或将进行调整,作者对此进行了分析和预判。

93 中国沥青市场中长期展望

孔劲媛 王彬婷 祝恩东 王梦茜

2030年前中国的公路建设将处于大发展阶段。未来国产沥青资源仍将是国内市场的供应主力,进口沥青仍将是沥青市场上重要的资源补充,预计年进口量维持在300万~400万吨。

月度扫描

- 98 石油经济大事 于恩礼
101 政策要闻 于恩礼 刘红
103 外国石油公司动态 于恩礼

油价与相关指数走势

- 106 近期国际石油价格回顾与预测 周向彤 王焱
108 国际市场主要原油现货平均价格表
108 国际市场主要原油期货价格表
108 国际市场主要油品现货平均价格表
108 国际市场主要油品期货价格表
109 纽约商业交易所WTI原油近月期货价格走势
109 美元兑主要货币的名义汇率指数走势
109 伦敦黄金价格走势
109 道琼斯工业平均指数走势

英文摘要

- 110 ABSTRACTS OF SELECTED ARTICLES

广告索引

- 封二 豪升,加油加气设备一站式服务专家
邻封二 世界液化天然气(LNG)系列第六届亚太峰会
封三 一流能源净化专家——三聚环保
封底 北京太科石油信息咨询服务公司

更正

本刊2014年第5期《亚太地区炼油工业与油品贸易展望》一文的作者提出以下更正:

第10页右栏最后一段第二行中的“80万桶/日”改为“85万桶/日”,第三行中的“280万桶/日”改为“324万桶/日”;

第11页左栏第一行中的“10万桶/日”改为“32万桶/日”;

第12页右栏第六行中的“360万桶/日”改为“440万桶/日”,“370万桶/日”改为“450万桶/日”。

CONTENTS 目次

Vol22 No.7 Jul. 25, 2014
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS



VIEWPOINT

- 01** Global oil market jeopardized by Iraq's deterioration due to insurgency
HOU Mingyang
- 08** The oil industry monopoly debate
LIN Yikai & HU Senlin

ENERGY SECURITY

- 13** Key points in IEA's 2014 "World Energy Investment Outlook" report and comments
SUN Xiansheng, DU Wei

CORPORATE STRATEGY

- 17** International oil companies' 2013 operating results and strategic trends
ZHANG Rui, SU Suiyan
- 24** Performance and growth trends of emerging-market countries' NOCs
YANG Honghui
- 31** Operational status and strategic trends at resource-rich NOCs in 2013
YU Ling

OPERATION MANAGEMENT

- 37** Changes in technology R & D management by international oil company majors
HE Shengbao
- 42** Where's the leading edge in global oil company HR management?
--The case of Shell's Human Resources Management System
PENG Zhengxin, DOU Yali, WANG Xiaorong
- 48** Mobil Oil's Balanced Scorecard management practice and lessons
ZHANG Mengdi, WANG Huiliang

STATISTICAL ANALYSIS

- 54** Changes and revelations in upstream costs at foreign oil companies from 2003 to 2013
ZHENG Depeng

INTERNATIONAL OPERATIONS

- 61** Internal control management of oil & gas operations abroad
WEI Ying, JIANG Zhao, QIU Jinzi
- 68** CNODC's shared-management model practices in projects abroad
--Multinational oil companies' shared-management model
DAI Ruixiang, YU Ling, YUAN Yaqian
- 75** Case studies in acquiring Canadian oil and gas companies
--Petronas' acquisition of Progress Energy and CNOOC's acquisition of Nexen
CHU Wangtao
- 85** When the bulk of procurement is from domestic suppliers for export to a contracted project abroad
---Company A case study of a Sudan oil engineering project
WU Zengke



MARKET ANALYSIS

- 89** Qatar's LNG marketing strategy
Zhu Jianwen, Li Yuan & Xie Zhiquo
- 93** China's asphalt market's long-term outlook
KONG Jinyuan, WANG Binting, ZHU Endong & WANG Mengqian

MONTHLY REVIEW

- 98** Chronicle of petroleum economic events
YU Enli
- 101** Major policy news
YU Enli & LIU Hong
- 103** Recent developments at foreign companies
YU Enli

OIL PRICE TRENDS AND RELATED INDICES

- 106** Review and forecast of recent international oil prices
ZHOU Xiangtong & Wang Yan
- 108** Average prices of major crude oils on the international spot markets
- 108** Major crude oil prices on the international futures markets
- 108** Average prices of major oil products on the international spot & futures markets
- 109** NYMEX WTI crude oil futures close (front month)
- 109** Nominal major currencies dollar index
- 109** London daily gold fix
- 109** Dow Jones Industrial Average index daily

ENGLISH ABSTRACTS

- 110** Abstracts of selected articles

三聚[®] 环保 一流能源净化专家

SJ Environmental Protection

北京三聚环保新材料股份有限公司是为基础能源工业的产品清洁化、产品质量提升及生产过程的清洁化提供产品、技术、服务的高新技术企业。于2010年4月27日在深圳证券交易所创业板挂牌上市，股票简称“三聚环保”，股票代码300072。

三聚环保成立于1997年，注册资本50580.4万元。三聚环保是国家高新技术企业、中关村高新技术企业、中关村“十百千工程”重点培育企业、中关村科技园区创新型试点企业、北京中关村企业信用促进会会员、北京知识产权保护协会会员、北京市专利试点先进单位；公司是中石油能源一号网、物资装备网成员，是中石化“三剂”协作网成员单位，是中石油和中石化一级生产供应商。“三聚”商标于2009年被评为北京市著名商标。



脱硫成套设备规格

分为A型和B型2种型号，外观尺寸为5000（6200）mm×2100mm×2100mm，设计压力等级范围为常压~8.0MPa。

应用领域

- 1) 天然气储气库脱硫
- 2) 油田伴生气脱硫
- 3) 污水治理沼气脱硫
- 4) 炼厂气脱硫
- 5) 化肥合成气脱硫（含CO₂体系）
- 6) 钢厂焦炉煤气脱硫

优点

- 1) 用户不用固定资产投资等复杂的建设工程
- 2) 用户只需提供进、出口工况条件，三聚环保可在短期内提供脱硫综合解决方案，并将脱硫成套设备安装完毕投入运行
- 3) 安装、拆卸简单，移动方便，可根据需要决定脱硫地点、脱硫时间和运行周期
- 4) 不需现场装卸剂，不产生废水、废气、废渣，安全环保，零排放
- 5) 使用到期的脱硫成套设备由三聚环保负责回收与更换

主要产品

脱硫净化剂

- 脱硫剂
- 脱臭剂
- 高效脱硫剂
- 固体碱脱硫净化剂
- 降氨硫转移剂

脱硫催化剂

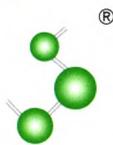
- 加氢精制催化剂
- 石蜡加氢精制催化剂净化保护剂
- 汽油选择性加氢脱硫催化剂
- 有机硫加氢催化剂

其他净化产品

- 溶剂油脱芳催化剂
- 选择性加氢催化剂
- 脱氯剂
- 脱砷剂
- 脱氧剂

特种催化剂

- 合成甲醇催化剂
- 高效丙烯聚合催化剂
- 气相醛加氢催化剂
- 加氢异构脱蜡催化剂



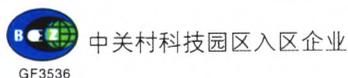
北京三聚环保新材料股份有限公司

Beijing SJ Environmental Protection And New Material Co., Ltd.

地址：北京市海淀区人大北路33号大行基业大厦9层 邮编：100080

电话：010-82684990/91/92 传真：010-68436755 82685253

E-mail: sanju@sanju.cn 网址: http://www.sanju.cn http://www.sanju.com.cn



通过 ISO9001:2008 国际质量管理体系认证