



INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

国际石油经济

2015年 第23卷 第7期

中国石油学会石油经济专业委员会会刊

石油公司 OIL COMPANY

基于创新驱动的石油公司成本领先战略

中国国家石油公司改革路径初探

国际大石油公司业务结构发展趋势

金融危机后壳牌发展战略分析

低油价环境下全球油气上游并购趋势

创新驱动



中国期刊全文数据库全文收录期刊
中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊
中国科技期刊数据库（全文版）收录期刊
中国核心期刊（遴选）数据库收录期刊
2014 中国国际影响力优秀学术期刊
荣获石油和化工行业优秀报刊一等奖

邮发代号：82-307
国际标准刊号：ISSN 1004-7298
全国统一刊号：CN 11-3112/F
每月25日出版 零售价 RMB 45元



战略论坛

01 基于创新驱动的石油公司成本领先战略

吕建中

成本领先战略并不追求成本越低越好，而是突出创新驱动，依靠技术创新和管理创新，提高效率、优化运营、减少浪费，实现全方位、可持续地降低成本。技术创新是石油公司实现成本领先战略的核心和基础，管理创新是石油公司实施成本领先战略的保障。

03 中国国家石油公司改革路径初探

鲍春莉

我国石油天然气体制改革首先应厘清改革的主体和方向，围绕政府与市场的关系、国家石油公司与政府的关系、油气资源收入与国民福利的关系进行体制机制重构。

公司战略

15 国际大石油公司业务结构发展趋势

张皓洁 刘航宇

需求不振、油价低迷、成本高企、行业竞争加剧，面对严峻的行业发展环境，埃克森美孚等国际大石油公司转变发展思路和方式，关注现金流增长，收缩投资规模，持续优化资产组合。

19 金融危机后壳牌发展战略分析

张燕

壳牌作为油气行业的一家“百年老店”，历经风雨不断成长，直至成为行业领头羊，其秘诀是什么？从金融危机后壳牌发展战略的调整或许可见一斑。

27 战略转折之年的壳牌

胡梦怡

2014年，新任CEO范伯登带领壳牌制定了新的发展战略，确定了不同阶段的发展重点及效益目标。通过调整资产组合和发展节奏，以确保资本有效配置和投资回报水平。

32 巴斯夫集团最新战略动向及发展前景

刘晓斌

创新是巴斯夫的长期战略，公司通过持续地增加研发投入，确保世界领先的科研能力，提高收入、利润中创新产品的贡献比重。同时，注重向定制化服务延伸，坚持差异化服务模式，并持续进行资产优化组合。

39 康菲年度经营业绩与前景对石油公司低油价发展的启示

侯明扬

2012年完成上下游资产分拆后，康菲公司专注于全球上游油气资源的勘探开发，成为全球范围内由一体化经营转向专业经营的代表。回顾和分析康菲2014年经营业绩及未来发展动向，对我国石油公司改革发展具有借鉴意义。

国际化经营

45 国际并购交易分手费反向分手费及其行业惯例分析

张伟华

设置分手费和反向分手费是近十年来国际并购交易中的标准条款和国际惯例。随着中国企业海外交易增加，需要了解分手费和反向分手费的谈判要点和发展趋势，以便藉此保护自身在国际并购交易中的权益。

51 低油价环境下全球油气上游并购趋势

张礼貌

国际油价下跌对全球油气上游交易产生重大影响，交易低迷、超大规模公司并购交易出现、资产交易长期均衡价格出现较大幅度下降。在勘探开发成本大于储量并购成本的背景下，通过资产并购增加储量是石油公司的较好选择。

60 低油价对石油物探行业的影响及应对策略

周涛 牟春英 郝文元 冯连勇

受低油价的影响，物探行业开始步入“寒冬”期：市场萎缩，业务量减少，产品及服务价格被压低，利润空间被压缩，效益大幅下滑。

国际合作

86 俄罗斯与哈萨克斯坦油气合作评析

王海燕

哈萨克斯坦是中亚地区重要的油气资源出口国和过境国。俄哈间政治关系稳固，经贸合作紧密，能源合作是两国经贸合作最重要的组成部分。近年来，随着双方在油气贸易领域的矛盾逐渐消除，双方在油气开发、管道运输、油气贸易领域的合作开始升温。

热点地区

73 伊拉克油气开发近况与投资环境潜在变化分析

曾涛 吴雪

伊拉克是全世界最具增长潜力的油气产区。在国际油价“大跳水”和恐怖极端组织“伊斯兰国”肆虐的双重影响下，伊拉克的油气开发与经营投资环境发生了很大变化。中国石油企业需要准确判断形势变化，并及时有效应对。

88 东非油气资源开发现状与特点

王涛 曹峰毓

在中小型能源公司的积极开拓下，东非地区自2006年以来相继取得重大油气勘探成果。东非油气资源分布广、储量大，吸引了一批国际大型能源公司的投资，加快了地区能源产业的发展。

89 墨西哥油气市场环境动向与潜在机会

朱颖超 郭瑶

总统涅托签署能源改革法案以来，面对低油价和能源改革的双重压力，墨西哥稳步推进油气领域改革。综合考虑中国石油企业在资金、技术等方面的相对优势，中墨在油气多领域存在较大合作潜力。

经营管理

94 机会面前人人均等

——大港油田第五采油厂全员绩效管理浅析

譙中成

大港油田第五采油厂创新绩效管理模式，通过建立完整的全员绩效管理综合评价体系，激发了员工的工作热情和团队意识，实现了“帮助企业、成就自我”的双赢目标。

会员社区

98 刊企携手 以创新思维开创工作新局面

——记2015年《国际石油经济》理事会议暨石油经济信息交流会

庞孟昌

月度扫描

102 石油经济大事

薛洁琼

104 政策要闻

薛洁琼 刘红

106 外国石油公司动态

薛洁琼

油价与相关指数走势

110 近期国际石油价格回顾与预测

周向彤

112 国际市场主要原油现货平均价格表

112 国际市场主要原油期货价格表

112 新加坡市场主要油品现货平均价格表

112 国际市场主要油品期货价格表

广告索引

封二 中国航空油料集团公司

邻封二 第16届世界LNG年度峰会暨颁奖盛典

封三 《国际石油经济》期刊征订

封底 胜利油田森诺胜利工程有限公司

STRATEGIC FORUM

- 01** Innovation-driven cost leadership strategy for oil companies
 LV Jianzhong
- 08** The reform path of China's national oil companies
 BAO Chunli

CORPORATE STRATEGY

- 15** Business reorganization trends at the big international oil companies
 ZHANG Haojie, LIU Hangyu
- 19** Shell's development strategy post-financial crisis
 ZHANG Rui
- 27** The year of Shell's strategic turning point
 HU Mengyi
- 32** BASF Group's latest strategic objectives and attainment prospects
 LIU Xiaobin
- 39** ConocoPhillips' yearly performance and prospects under low oil prices
 HOU Mingyang

INTERNATIONAL OPERATIONS

- 45** Breakup fees and reverse breakup fees in international M&A transactions
 Leslie
- 51** Global upstream M&A in the new oil price environment
 ZHANG Limao
- 60** Impact of low oil prices on the geophysical prospecting industry
 ZHOU Tao, MU Chunying, HAO Wenyuan, FENG Lianying

INTERNATIONAL COOPERATION

- 66** Russia-Kazakhstan oil and gas cooperation
 WANG Haiyan



SPOTLIGHT

- 73** Recent developments in Iraqi oil and gas production and potential changes to the investment environment
 ZENG Tao, WU Xue
- 80** Oil and gas resource development in East Africa
 WANG Tao, CAO Fengyu
- 89** Oil and gas market trends and opportunities in Mexico
 ZHU Yingchao, GUO Yao

OPERATION MANAGEMENT

- 94** Equal opportunity for all
 —Whole-staff performance management at the Fifth Oil Production Plant of Dagang Oilfield Company
 QIAO Zhongcheng

MEMBERS' COMMUNITY

- 98** Cooperation between IPE monthly and petroleum enterprises: raising it to a new level through innovative thinking
 —IPE's 2015 board meeting and petroleum economics seminar
 PANG Mengchang

MONTHLY REVIEW

- 102** Chronicle of petroleum economic events
 XUE Jieqiong
- 104** Major policy news
 XUE Jieqiong, LIU Hong
- 106** Recent developments at foreign companies
 XUE Jieqiong

OIL PRICE TRENDS AND RELATED INDICES

- 110** Review and forecast of recent international oil prices
 ZHOU Xiangtong
- 112** Average prices of major crude oils on the international spot markets
- 112** Major crude oil prices on the international futures markets
- 112** Average prices of major oil products on Singapore spot market
- 112** Major oil products' prices on the international futures markets



胜利油田森诺胜利工程有限公司

SHENGLI OILFIELD SINO SHENGLI ENGINEERING CO.,LTD.

森诺胜利成立于1994年，是国内成功实现全专业配置并服务于全产业链的石油工程咨询机构。拥有工程咨询甲级资质、工程设计乙级资质、建设项目环境影响评价乙级资质，取得清洁生产审核资格、能源审计资格和能源管理体系服务资格，通过QHSE管理体系认证。现为中国工程咨询协会常务理事单位和山东省工程咨询协会常务理事单位，国际咨询工程师联合会（FIDIC）成员协会会员单位。

一体化优势、全过程服务



前期准备阶段

发展规划、项目建议书、项目可行性研究报告、油气藏综合地质研究、产能建设“4+1”方案、评估评价、环境影响评价、节能评估、社会稳定风险分析

设计施工阶段

施工图设计、工程总承包、项目管理、造价咨询、中期评估、环境工程监理

生产运营阶段

后评估（评价）、管理咨询、清洁生产审核、信息软件开发、环境工程竣工验收、合同能源管理、合同环境管理

胜利油田森诺胜利工程有限公司 地址:山东省东营市黄河路721号 森诺胜利大厦 电话: 0546-8772244 传真: 0546-8556264

北京森诺胜利工程咨询有限公司 地址:北京朝阳区朝外大街26号15层A1801 电话: 010-85656531 传真: 010-85656821

网址: www.slofzx.com
万方数据