

ISSN 1004-7298



工程技术服务  
OILFIELD SERVICES

# 国际石油经济

## INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

完善国际石油体系：中国的角色和作用

中国与G20框架下的全球能源治理

斯伦贝谢的管控模式与并购策略

北美地区降低钻完井作业成本经验借鉴

海外油田工程技术服务市场年度综述

欧盟南部天然气走廊计划及其影响



中国期刊全文数据库全文收录期刊 中国科技期刊数据库（全文版）收录期刊  
中国核心期刊（遴选）数据库收录期刊 中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊  
2014 中国国际影响力优秀学术期刊 2015 石油和化工行业优秀报刊一等奖



邮发代号：82-307  
国际标准刊号：ISSN 1004-7298  
全国统一刊号：CN 11-3112/F  
每月25日出版 零售价 RMB 45元

万方数据

## 战略论坛

### 01 完善国际石油体系：中国的角色和作用

陈波，宋磊

2000年后，世界石油产业和市场格局发生深刻变化，现行国际石油体系运行出现不畅。中国作为发展中大国、石油消费和进口大国，应在构建21世纪更加公正、包容的国际石油体系中发挥积极作用。

### 09 中国参与G20能源治理：机制、进程与展望

潘旭明

中国是G20机制和全球能源气候治理的重要利益攸关方，也是G20全球能源治理的重要参与者。2016年G20杭州峰会，为中国深入参与全球能源治理、引领国际能源发展方向、推动“一带一路”战略实施等提供重要契机。

### 16 中国与G20框架下的全球能源治理

何兴强

G20是实现全球治理目标的良好平台，也为大国之间协调并管理国际能源市场和应对全球气候变化提供了重要的机制安排。中国应该利用自身地位，从改善国际油气数据共享机制、提高透明度等有限目标入手，积极参与并推动全球能源治理。

### 25 国有能源企业改革动向考察

王柏苍，熊红艳，王佳

国企改革大幕已经拉开。本文基于对我国三家央企的调研，总结了改革试点企业深化改革、积极应对能源革命等的思路和做法。

## 经营管理

### 28 斯伦贝谢的管控模式与并购策略

曾涛

斯伦贝谢抓住“专业化”和“一体化”两个核心，根据行业发展变化，建立了与商业模式相适应的管控模式，形成统一职能管理平台上的“业务-地域”矩阵式组织架构；并通过管控模式转型积极推动行业商业模式变革，重塑行业结构和甲乙双方合作关系。

### 36 低油价下北美地区降低钻完井作业成本的主要做法及启示

田洪亮，吕建中，李万平，杨金华

国际油价大幅度下跌以来，北美地区的页岩油气生产在降本增效方面采取了一系列有效的技术手段和方法，在压裂设计、钻完井设计、现场施工、作业管理等多个方面取得新突破，主要做法和经验值得总结借鉴。

### 44 石油石化工程建设企业低油价环境应对策略探讨

孙中，王晓

受国际油价持续低位震荡的影响，国内外油气行业投资大幅减少，石油石化工程建设市场出现快速萎缩，我国工程建设企业的生存发展面临严峻挑战。

## 年度专稿

### 48 2015—2016年海外油田工程技术服务市场继续萎缩

刘兵，吴胜琴

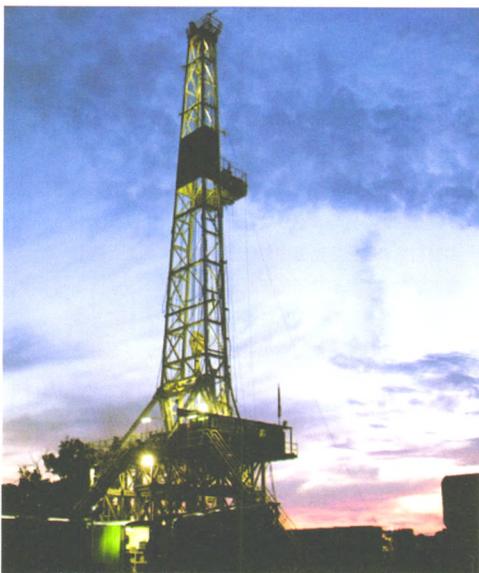
持续的低油价迫使石油公司持续压缩勘探开发投资，削减油田工程技术服务需求。2015年，海外油田工程技术服务市场规模降至3315亿美元，比上年下降27%。预计该市场2016年将进一步萎缩超过10%，2017年有望曲折回升。

## 管道论坛

### 57 欧盟南部天然气走廊计划及其影响

潘楠

2015年下半年以来，提出已久的南部天然气走廊计划进入欧盟重要日程。由于南部天然气走廊沿途各国关系错综复杂，潜在气源地政治氛围紧张，并且项目本身面临着外部竞争因素，该项目的发展进程能否达到欧盟预期尚需进一步观察。





## 天然气与LNG

### 75 转型的一年

——2015年中国城市燃气行业市场回顾

吕森

2015年，中国城市燃气行业天然气销售量1241亿立方米，比上年增长8.7%，增速放缓，主要城市燃气企业经历了转型，在上游资源获取、管道设施建设、增值服务延伸和能源服务拓展等方面取得一定成绩。

### 79 河南省天然气市场发展潜力及建议

尚谨，车晓波

影响河南省天然气市场发展的主要因素已从供应端转向经济发展速度、天然气与可替代燃料的比价关系、政策落实程度等。预计2020年河南省天然气市场需求为120亿~143亿立方米，工业燃料增速最快，城市燃气次之。

## 炼化广角

### 88 对“十三五”中国炼油化工结构优化调整及发展方向的思考

李振宇，黄格省，任文坡，王红秋

“十三五”期间我国炼油化工行业将迎来发展的历史机遇期。企业应把握油价持续低位的机会，做好炼油化工结构转型调整与优化，向“综合性能源+新材料”转变。发展方向是油品质量升级、降低柴汽比、生产高端化产品以及新能源、新材料领域。

### 97 美国炼油业发展现状及对中国的启示

朱庆云，郑丽君，乔明

美国的炼油能力位居全球之首，开工率处于全球先进水平，装置结构基本适应原料供给的变化趋势，汽油质量标准因地制宜。而中国炼厂的加氢能力明显不足，高辛烷值汽油组分存在供应缺口。

## 油品销售

### 103 浅析菜鸟网络对成品油物流的借鉴意义

赵天城

菜鸟网络公司成立3年多来的快速发展实践，为物流行业带来新思路。在市场需求预测、油库布局优化、承运商管理、同行企业合作、信息系统支撑等方面，菜鸟网络的经验对国内成品油销售企业具有借鉴意义。

## 月度扫描

### 107 石油经济要闻

薛洁琼

### 110 近期国际石油价格回顾与预测

周向彤，邢静一

### 112 国际市场主要原油现货平均价格表

### 112 国际市场主要原油期货价格表

### 112 新加坡市场主要油品现货平均价格表

### 112 国际市场主要油品期货价格表

## 广告索引

封二 中国航空油料集团公司

封三 《国际石油经济》期刊征订

封底 胜利油田森诺胜利工程有限公司



STRATEGIC FORUM

- 01** China's role and function in improving the international oil system  
CHEN Bo, SONG Lei
- 09** China participates in the G20 energy governance: mechanism, progress and outlook  
QIAN Xuming
- 16** China and global energy governance under the G20 framework  
HE Xingqiang (Alex)
- 25** The trend of state-owned energy companies reform  
WANG Baicang, XIONG Hongyan, WANG Jia

OPERATION MANAGEMENT

- 28** Schlumberger's management-control model and M&A strategy  
ZENG Tao
- 36** Main practice of reducing drilling and completion cost in North America under low oil price and its enlightenment  
TIAN Hongliang, LV Jianzhong, LI Wanping, YANG Jinhua
- 44** Coping strategies for petroleum and petrochemical engineering enterprises under low oil price  
SUN Shen, WANG Xiao

ANNUAL FEATURES

- 48** Continuing market shrinking in overseas oilfield engineering technical service during 2015-2016  
LIU Bing, WU Shengqin

PIPELINE FORUM

- 57** European Southern Natural Gas Corridor plan and its influences  
PAN Nan

NATURAL GAS & LNG

- 75** The year of transformation  
—Review of 2015 China city gas industry  
LV Miao
- 79** Potentials of natural gas market in Henan province and suggestions  
SHANG Jin, CHE Xiaobo

REFINING & PETROCHEMICALS

- 88** The structure adjustment and development of China's oil refining and petrochemical industry during the 13<sup>th</sup> Five-Year Plan period  
LI Zhenyu, HUANG Gesheng, REN Wenpo, Wang Hongqiu
- 97** US refining industry development status and its enlightenment to China  
ZHU Qingyun, ZHENG Lijun, QIAO Ming

OIL PRODUCT MARKETING

- 103** Learning from Cainiao Network for refined oil logistics  
ZHAO Tiancheng

MONTHLY REVIEW

- 107** Major petroleum economy news  
XUE Jieqiong
- 110** Review and forecast of recent international oil prices  
ZHOU Xiangtong, XING Jingyi
- 112** Average prices of major crude oils on the international spot markets
- 112** Major crude oil prices on the international futures markets
- 112** Average prices of major oil products on Singapore spot market
- 112** Major oil products' prices on the international futures markets



# 胜利油田森诺胜利工程有限公司

SHENGLI OILFIELD SINO SHENGLI ENGINEERING CO.,LTD.

森诺胜利成立于1994年，是国内成功实现全专业配置并服务于全产业链的石油工程咨询机构。拥有工程咨询甲级资质、工程设计乙级资质、建设项目环境影响评价乙级资质，取得清洁生产审核资格、能源审计资格和能源管理体系服务资格，通过QHSE管理体系认证。现为中国工程咨询协会常务理事单位和山东省工程咨询协会常务理事单位，国际咨询工程师联合会（FIDIC）成员协会会员单位。

## 一体化优势、全过程服务



### 前期准备阶段

发展规划、项目建议书、项目可行性研究报告、油气藏综合地质研究、产能建设“4+1”方案、评估评价、环境影响评价、节能评估、社会稳定风险分析

### 设计施工阶段

施工图设计、工程总承包、项目管理、造价咨询、中期评估、环境工程监理

### 生产运营阶段

后评估（评价）、管理咨询、清洁生产审核、信息软件开发、环境工程竣工验收、合同能源管理、合同环境管理

胜利油田森诺胜利工程有限公司 地址:山东省东营市黄河路721号 森诺胜利大厦 电话: 0546-8772244 传真: 0546-8556264

北京森诺胜利工程咨询有限公司 地址:北京朝阳区朝外大街26号15层A1801 电话: 010-85656531 传真: 010-85656821

数据 www.slofzx.com