



# 石油公司 OIL COMPANY

# 国际石油经济

## INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

重回增长——国际大石油公司发展动向分析

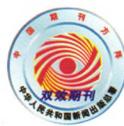
2016年主要国家石油公司经营状况与战略动向

国际大型石油贸易公司经营情况分析

石油公司获取新勘探区块规律探寻

国内外石油公司企业形象建设探析

金融控股公司管理研究



中国期刊全文数据库全文收录期刊 中国科技期刊数据库(全文版)收录期刊  
中国核心期刊(遴选)数据库收录期刊 中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊  
2014 中国国际影响力优秀学术期刊 2015 石油和化工行业优秀报刊一等奖



邮发代号: 82-307  
国际标准刊号: ISSN 1004-7298  
全国统一刊号: CN 11-3112/F  
每月25日出版 零售价 RMB 45元



## 公司战略

### 01 重回增长

#### ——国际大石油公司发展动向分析

林晓红, 王超, 殷冬青, 苏穗燕

2016年下半年以来, 国际市场原油价格企稳回升, 国际大石油公司调整发展战略, 出现投资增加、产量提高、收并购力度加大、资产优化深化等动向, 显示出重回增长的良好势头。

### 07 2016年主要国家石油公司经营状况与战略动向

余岭, 熊视, 曹仁波, 等

2016年多数国家石油公司油气生产保持稳定增长, 净利润明显改善, 投资持续大幅下降。为适应低油价的新常态, 一些国家石油公司结合自身情况, 改革公司体制, 调整股权结构, 积极探索新的盈利发展模式。

### 14 国内外石油公司企业形象建设探析

王亚娜

我国石油公司的企业形象建设亟待与国际接轨, 建立完善、稳定、高效的企业形象建设工作机制, 构建适应国际化发展需要的企业形象识别系统, 巩固和加强企业形象建设根基和基础, 积极为企业形象建设营造良好的舆论环境。

### 20 对中国能源工程企业构建国际竞争力的思考

赵焯, 傅小荣, 王梦川, 田园

能源工程企业的国际竞争力包括资源、技术和管理三大要素。资源竞争力可通过国际人才引进、产业投资基金和战略资源整合等方式打造; 技术能力可通过并购、咨询定制和“师带徒”等方式构建; 管理能力提升则需要组织重构和机制创新。

## 能源金融

### 26 金融控股公司管理研究

冯保国

金控公司的管理应尊重金融业务特点和行业发展与管理规律, 从股东立场出发, 致力于所属金融企业建立完善的法人治理结构, 重点从战略协同、风险管控、业绩考核、信息管理四个方面开展管理工作, 提升金控公司的整体价值。

## 国际化经营

### 34 国际大型石油贸易公司经营情况分析

曹斌, 王进, 李文涛, 等

嘉能可 (Glencore)、维多 (Vitol)、托克 (Trafigura) 和贡渥 (Gunvor) 是全球最具影响力的四大石油贸易公司, 了解他们的发展特点和模式, 对我国从事石油国际贸易业务的公司具有重要意义。



### 43 石油公司获取新勘探区块规律探寻

张礼貌, 殷进垠

获取勘探新区块是石油公司捕捉油气发现、优化资产组合的一个重要手段。通过对选取的小型、独立及大型一体化三类样本石油公司在2001-2014年获取区块的类型分析, 可以发现石油公司发展上游业尤其是勘探策略上的一些特点。

### 51 石油公司资产转换效率衡量指标

#### ——以喀麦隆BLK-2区块资产转换为例

袁井菊, 周航辉, 马强, 刘慧敏

石油公司的资产由低端到高端分为区块、圈闭、C级资源量、P级储量、原油和货币六种形式, 高效率的资产转换可使公司资产价值快速实现最大化。

### 57 埃尼公司上游项目运营管理研究

曹仁波, 余岭, 赵国平, 程健

近年来, 埃尼公司运用国际化项目运营手段, 在保持上游项目作业者地位的同时, 保持了公司核心技术、管理等竞争优势, 其海外项目成熟的运作管理方式值得中国石油企业学习借鉴。

## 国际合作

### 62 全球主要油气生产国税收政策动向

苏穗燕, 谢薇, 康煜, 等

面对低油价, 全球主要油气生产国调整本国财税政策, 不断改善营商环境, 通过降低企业所得税税率, 增加企业盈利吸引更多外国投资者对本国油气领域投资, 同时积极扩大间接税税源以增加财政收入。

### 67 东南亚油气资源开发现状及中国与东盟油气合作前景

张帅, 朱雄关

在“中国—东盟命运共同体”“一带一路”建设等背景下, 中国与东盟的能源合作获得了新机遇。深化和拓展双边能源合作机制, 夯实能源合作基础, 充分发掘油气资源潜力, 构建“能源命运和利益共同体”, 成为未来中国与东盟能源合作的主题。

## 勘探开发

### 80 俄罗斯致密油资源潜力和勘探开发现状

王京, 刘琨

俄罗斯是全球致密油储量最大的国家, 其致密油资源主要赋存于6个含油气盆地, 巴热诺夫层是全球公认的最有潜力的致密油远景区。俄罗斯致密油资源开发具有自身优势, 但发展前景存在不确定性。

## 经营管理

### 89 天然气与管道业务一体化规划管理体系及应用

赵廷芳, 赵俊, 田瑛, 李广

中国石油天然气与管道分公司开展一体化规划管理体系建设工作, 建立了涵盖规划编制、监控、调整、评价全过程, 包含“两级三类”的规划动态闭环管理体系, 建成目标、内容、评价、技术支撑、监控与组织保障五大分支体系。

### 95 对加快推进油气技术价值化的思考

辜穗, 罗旻海, 王丹, 等

油气技术创新的关键在于油气技术价值化。油气技术价值化需要经历“有形化—价格化—商业化”的路径。有形化以油气技术创造和确权为前提, 价格化以油气技术价值评估和油气技术定价为基础, 商业化以油气技术交易和油气技术运营为途径, 综合构成油气技术的价值实现与价值增值过程。

### 101 项目管理办公室在中国国际石油公司的应用实践

孙滨斌

S公司设立项目管理办公室、开展“项目制”管理的实践表明, 项目管理办公室能够提高资源利用效率, 降低管理运行成本, 为公司建设专业人才队伍、提升公司软实力奠定基础。



## 月度扫描

### 107 石油经济要闻

薛洁琼

### 110 近期国际石油价格回顾与预测

周向彤

### 112 国际市场主要原油现货平均价格表

### 112 国际市场主要原油期货价格表

### 112 新加坡市场主要油品现货平均价格表

### 112 国际市场主要油品期货价格表

## 广告索引

封二 三盈产业集团

封三 古隐山天然矿泉水

封底 胜利油田森诺胜利工程有限公司



扫描二维码关注维德路特微信平台, 行业热点每周一推

# CONTENTS 目次

Vol.25 No.7 Jul. 25, 2017  
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

## CORPORATE STRATEGY

- 01 Back to growth**  
- Analysis of IOCs' recent development trends  
LIN Xiaohong, WANG Chao, YIN Dongqing, SU Suiyan
- 07 NOCs' operating performance and strategic direction in 2016**  
YU Ling, XIONG Liang, CAO Renbo, etc.
- 14 Analysis on the corporate image construction of oil companies at home and abroad**  
WANG Yana
- 20 Building international competitiveness of Chinese energy engineering enterprises**  
ZHAO Chan, FU Xiaorong, WANG Mengchuan, TIAN Yuan

## ENERGY FINANCE

- 26 Research on financial holding company's management**  
FENG Baoguo

## INTERNATIONAL OPERATIONS

- 34 Operation analysis of international large-scale oil trading companies**  
CAO Bin, WANG Jin, LI Wentao, etc.
- 43 General rules of acquiring new exploratory blocks for oil companies**  
ZHANG Limao, YIN Jinyin
- 51 Measure index of assets conversion efficiency of oil companies**  
- A case study from assets conversion of block BLK-2 in Cameroon  
YUAN Jingju, ZHOU Hanghui, MA Qiang, LIU Huimin
- 57 Study on project operation management of Eni's upstream business unit**  
CAO Renbo, YU Ling, ZHAO Guoping, CHENG Jian

## INTERNATIONAL COOPERATION

- 62 Trends of tax policies in major oil and gas producing countries**  
SU Suiyan, XIE Wei, KANG Yu, etc.
- 67 Status quo of oil and natural gas development in Southeast Asia and prospect of oil and gas cooperation between China and ASEAN**  
ZAHNG Shuai, ZHU Xiongguan

## EXPLORATION & PRODUCTION

- 80 Russia's tight oil resources potential and E&D status**  
WANG Jing, LIU Kun

## OPERATION MANAGEMENT

- 89 Integrated planning management system of natural gas and pipeline business and its application**  
ZHAO Yanfang, ZHAO Jun, TIAN Ying, LI Guang
- 95 Facilitating oil and gas technology going value-based**  
GU Sui, LUO Minhai, WANG Dan, etc.
- 101 Application research of project management office (PMO) in Chinese international oil companies**  
SUN Binbin



## MONTHLY REVIEW

- 107 Major petroleum economy news**  
XUE Jieqiong
- 110 Review and forecast of recent international oil prices**  
ZHOU Xiangtong
- 112 Average prices of major crude oils on the international spot markets**
- 112 Major crude oil prices on the international futures markets**
- 112 Average prices of major oil products on Singapore spot market**
- 112 Major oil products' prices on the international futures markets**



# 胜利油田森诺胜利工程有限公司

SHENGLI OILFIELD SINO SHENGLI ENGINEERING CO., LTD.

森诺胜利成立于1994年，是国内成功实现全专业配置并服务于全产业链的油气工程咨询机构。拥有工程咨询甲级资质、油气工程地面设计专业甲级资质，石油天然气（海洋石油）行业设计乙级资质、建设项目环境影响评价乙级资质、勘察测量乙级资质；取得清洁生产审核资格、能源审计资格和能源管理体系服务资格。通过QHSE管理体系认证，现为山东省工程咨询协会常务理事单位，中国工程咨询协会会员单位和国际咨询工程师联合会（FIDIC）成员协会会员单位。

## 一体化优势、全过程服务

01  
油气工程  
咨询与设计



02  
环境工程

三大业务  
板块



03  
软件与信息技术

油气工程  
咨询与设计

规划与可研、经济评价、施工图设计、工程总承包、项目管理、造价咨询、中期评估、节能评估、油气藏综合地质研究、产能建设“7+1”方案、后评估（评价）、勘察测量、招标代理

环境工程

环境影响评价、社会稳定风险分析、环境工程监理与竣工验收、清洁生产审核、突发环境风险应急预案、检测技术咨询、LDAR检测、环保工程总承包、VOC治理、油泥砂综合治理、污水处理工程、地热能利用、土壤修复工程、合同能源管理、合同环境管理

软件与信息  
技术

企业管理咨询、软件开发、管理信息化建设、信息规划与可研、信息系统集成、信息系统安评及工程监理、石油大数据分析



万方数据

胜利油田森诺胜利工程有限公司

地址：山东省东营市黄河路721号 森诺胜利大厦  
电话：0546-8772244 传真：0546-8556264

北京市森诺胜利咨询有限公司

地址：北京市朝阳区朝外大街26号15层A1801  
电话：010-85656531 传真：010-85656821