

ISSN 1004-7298



国际石油经济

INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS



中美油气博弈与合作

国有企业海外业务风险管控体系建设探索

海外“小大非”项目股东行权策略思考

海外大型油气合资项目运营管理实践

加油站外资准入对中国成品油零售行业影响

2018年石油市场半年回顾与展望

苏浙沪天然气产业发展对比分析



中国科技核心期刊（社会科学卷）

中国期刊全文数据库全文收录期刊·中国科技期刊数据库（全文版）收录期刊

中国核心期刊（遴选）数据库收录期刊·中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊

2014 中国国际影响力优秀学术期刊·2015 石油和化工行业优秀报刊一等奖



邮发代号：82-307

国际标准刊号：ISSN 1004-7298

全国统一刊号：CN 11-3112/F

每月25日出版 零售价 RMB 45元





战略论坛

01 油气勘探开发工程新技术发展思考

杨金华, 李晓光, 张焕芝, 等

油气勘探开发环境变化驱动工程技术发生变革。人工智能引领油气勘探开发工程技术颠覆性创新, 新材料驱动工程技术变革, 催生一批新的技术利器。工程技术一体化趋势日益明显。

国际合作

09 当前中美油气领域的博弈与合作

梅冠群

能源是中美最具发展潜力的合作领域, 但两国围绕能源定价和伊核问题等存在分歧和博弈。中国与美国开展能源合作时, 须加强能源进口多元化, 推进能源进口人民币定价等。

18 中国石油与阿联酋油气合作分析

张剑, 尚艳丽, 定明明, 等

中国石油与阿联酋的油气合作取得了规模性发展, 在“一带一路”沿线油气合作领域树立了典范。未来中阿油气合作前景广阔, 但面临的风险与挑战亦不容忽视。

26 国内油气勘探开发对外合作实践与启示

——以中国石油为例

刘宁, 张虎俊

基于对中国石油在国内油气勘探开发对外合作情况的梳理, 总结了我国对外合作中存在的主要问题, 认为法律法规和管理制度体系不健全、管理不规范、执行力差等在一定程度上制约了国内陆上油气对外合作的发展。

风险管理

32 国有企业海外业务风险管控体系建设探索

——中国石油海外油气业务风险管控实践

丁建国, 王子健, 李杜, 等

做好风险管控是国有企业海外业务实现效益发展的重要前提。中国石油作为我国较早实施“走出去”战略的大型国有企业集团, 在不断开拓海外业务的同时, 初步建立了一套相对完善的风险防控体系, 这可为其他国有企业做好海外业务风险管控工作提供借鉴。

42 哥斯达黎加投资风险浅析

——哥斯达黎加合资炼厂项目开发受阻原因及启示

周浩, 孙瑜

哥斯达黎加合资炼厂项目是中国石油进入中美洲地区的第一个油气合作项目, 但最终未能获得成功。分析总结该项目受挫背后的原因, 可以为今后我国石油企业在哥斯达黎加乃至整个中美洲地区的投资合作提供参考。

国际化经营

47 海外“小大非”项目股东行权策略实践思考

刘贵洲, 窦立荣, 管硕

油气企业参与海外“所占股比小、投资金额大、非作业者”项目合作面临一系列难题。小股东行权要达到预期效果, 须讲求五大策略——能源金融策略、行权平台策略、行权“六结合”策略、国家力量策略、素质提升策略。



55 海外大型油气合资项目运营管理实践及启示

董学明, 曲会, 邓翠华, 等

以某大型海外油气合资项目为例, 探讨在合资公司中如何构建风险共担与利益共享机制、保障每位股东权益的管控架构和决策流程, 以及如何保障股东的知情权、参与权、话语权、决策权和监督权。

公司战略

61 国际石油公司发展太阳能光伏业务的探索实践与启示

张正刚

BP、壳牌和道达尔是最早在太阳能光伏领域进行探索实践的国际石油公司。它们秉持不同的战略判断、不同的经营理念, 走了不同的发展路径, 主要经验值得我国石油公司借鉴。

市场分析

70 2018年石油市场半年回顾与展望

张婧, 任娜, 王晓涛

2018年上半年国际石油市场提前实现再平衡。下半年, 中美贸易战态势、伊朗石油出口下降幅度以及沙特阿拉伯增产节奏三大核心事件将主导国际油价走势, 预期石油市场将保持供需紧平衡状态。

79 加油站外资准入对中国成品油零售行业的影响及建议

丁少恒, 魏卓群

2018年版《外商投资准入特别管理措施(负面清单)》的出台, 标志着我国石油领域终端消费环节全面对外开放。它将加速我国石油产业链各环节的市场化进程, 并可能在短期内对原有的经营格局产生冲击。

天然气与LNG

84 苏浙沪天然气产业发展对比分析

孙慧, 单蕾, 王发展, 等

从气源供应、管网建设、终端燃气业务、产业规模、用气价格和市场结构6个维度对苏、浙、沪三省市天然气产业进行对比分析, 并根据三地不同的市场特色提出了发展建议。

92 基于蓝天保卫战的安徽省天然气市场分析与发展建议

王发展, 王占黎, 周淑慧, 等

分析安徽省经济社会及天然气产业发展现状, 探讨安徽省天然气产业发展面临的机遇与挑战, 并提出发展政策建议。



月度扫描

106 石油经济要闻

薛洁琼

109 近期国际石油价格回顾与预测

于文魁, 霍丽君

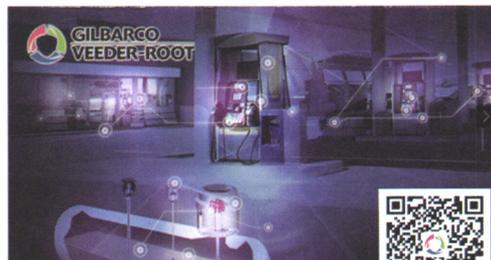
广告索引

封二 北京太科石油信息咨询服务有限责任公司

临封二 国际石油经济

封三 中外能源

封底 胜利油田森诺胜利工程有限公司



扫二维码关注GVR中国, 行业热点每周一推

CONTENTS 目次

Vol.26 No.08 August, 25, 2018
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

STRATEGIC FORUM

- 01** Thinking on the development of new technology in oil and gas E&D engineering

YANG Jinhua, LI Xiaoguang, ZHANG Huanzhi, etc.

INTERNATIONAL COOPERATION

- 09** The current game and cooperation between China and U.S. in oil and gas area

MEI Guanqun

- 18** Analysis of oil and gas cooperation between CNPC and UAE

ZHANG Jian, SHANG Yanli, DING Mingming, etc.

- 26** The practice and enlightenment of foreign cooperation in oil and gas exploration and development in China
—The case study of CNPC

LIU Ning, ZHANG Hujun

RISK MANAGEMENT

- 32** Exploration on the construction of risk control system of SOEs' overseas business

—The practice of CNPC overseas oil and gas business risk control

DING Jianguo, WANG Zijian, LI Du, etc.

- 42** Investment risks in Costa Rica

—Reasons and enlightenments for the blocked development of joint venture refinery projects in Costa Rica

ZHOU Hao, SUN Yu

INTERNATIONAL OPERATIONS

- 47** The strategy of exercising shareholder's rights for SBN projects based on the successful practice of overseas projects

LIU Guizhou, DOU Lirong, GUAN Shuo

- 55** Operations and enlightenments of large-scale international oil and gas joint venture projects

DONG Xueming, QU Hui, DENG Cuihua, ZHAO Song



CORPORATE STRATEGY

- 61** Practices and enlightenments of international oil giants in solar photovoltaic

ZHANG Zhengqiang

MARKET ANALYSIS

- 70** Review and prospect of oil market of semi-annual in 2018

ZHANG Jing, REN Na, WANG Xiaotao

- 79** The influence and suggestion of foreign investment access in gas station on China's retail oil industry

DING Shaoheng, WEI Zhuoqun

NATURAL GAS & LNG

- 84** Comparative analysis of natural gas industry development in Jiangsu, Zhejiang and Shanghai

SUN Hui, SHAN Lei, WANG Fazhan, LIU Shuo

- 92** Analysis and development suggestions of natural gas market in Anhui province based on Blue Sky Protection Campaign

WANG Fazhan, WANG Zhanli, ZHOU Shuihui, etc.

MONTHLY REVIEW

- 106** Major petroleum economy news

XUE Jieqiong

- 109** Review and forecast of recent international oil prices

YU Wenkui, HUO Iijun





胜利油田森诺胜利工程有限公司

SHENGLI OILFIELD SINO SHENGLI ENGINEERING CO., LTD.

森诺胜利成立于1994年，是国内成功实现全专业配置并服务于全产业链的油气工程咨询机构。拥有工程咨询甲级资质、油气工程地面设计专业甲级资质，石油天然气（海洋石油）行业设计乙级资质、建设项目环境影响评价乙级资质、勘察测量乙级资质；取得清洁生产审核资格、能源审计资格和能源管理体系服务资格。通过QHSE管理体系认证，现为山东省工程咨询协会常务理事单位，中国工程咨询协会会员单位和国际咨询工程师联合会（FIDIC）成员协会会员单位。

一体化优势、全过程服务

01
油气工程
咨询与设计



02
环境工程

三大业务
板块



03
软件与信息技术

油气工程
咨询与设计

规划与可研、经济评价、施工图设计、工程总承包、项目管理、造价咨询、中期评估、节能评估、油气藏综合地质研究、产能建设“7+1”方案、后评估（评价）、勘察测量、招标代理

环境工程

环境影响评价、社会稳定风险分析、环境工程监理与竣工验收、清洁生产审核、突发环境风险应急预案、检测技术咨询、LDAR检测、环保工程总承包、VOC治理、油泥砂综合治理、污水处理工程、地热余热利用、土壤修复工程、合同能源管理、合同环境管理

软件与信息
技术

企业管理咨询、软件开发、管理信息化建设、信息规划与可研、信息系统集成、信息系统安评及工程监理、石油大数据分析



万方数据

胜利油田森诺胜利工程有限公司

地址：山东省东营市黄河路721号 森诺胜利大厦
电话：0546-8772244 传真：0546-8556264

北京市森诺胜利咨询有限公司

地址：北京市朝阳区朝外大街26号15层A1801
电话：010-85656531 传真：010-85656821