

ISSN 1004-7298



10>

9 771004 729198

QK1948162



国际石油经济

INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

特朗普政府能源政策效果评估及前景预期

中国石油企业“走出去”发展战略思考

美伊紧张关系升级的影响及应对策略

基于多气源多用户的国家管网公司管输价格模式研究

国内油气资源对外合作面临的新变化及对策建议

巴西里贝拉超深水项目非作业者联合管理实践



中国科技核心期刊 (社会科学卷)

中国期刊全文数据库全文收录期刊 · 中国科技期刊数据库 (全文版) 收录期刊

中国核心期刊 (遴选) 数据库收录期刊 · 中国学术期刊综合评价数据库统计源期刊

2014 中国国际影响力优秀学术期刊 · 2015 石油和化工行业优秀报刊一等奖



邮发代号: 82-307

国际标准刊号: ISSN 1004-7298

全国统一刊号: CN 11-3112/F

每月25日出版 零售价 RMB 45元



万方数据



战略论坛

01 特朗普政府能源政策效果评估及前景预期

周琪，付随鑫

特朗普政府坚持优先发展化石能源、忽视可再生能源开发和气候变化问题的能源政策，虽然推动了美国化石能源行业的快速发展，但无法改变煤炭行业衰落的趋势。由于美国民众和两党在能源政策上存在明显分歧，未来美国能源政策仍存在大幅摇摆的可能。

08 中国油气供应安全面临新挑战

——新形势下中国石油企业“走出去”发展战略思考

冯志强，孔祥宇，褚王涛

美国能源独立将对全球油气供需格局、地缘政治等产生深远影响。美国有意愿且有条件凭借对世界石油市场的控制力遏制对手发展。因此，中国的石油安全策略须由被动防御型向主动防御型转变。

16 中国石油海外天然气业务发展策略浅析

吴全，沈珏新

中国石油初步建立了海外天然气资源基地和相应的中下游业务体系。当前，国际形势复杂多变，国内天然气市场化改革和能源转型步伐加快，中国石油海外天然气业务谋求高质量发展，面临诸多挑战和机遇。

政策研究

22 基于多气源多用户的国家管网公司管输价格模式研究

陈正惠，马昌峰，程民贵

站在宏观的角度，管输价格既要考虑管道投资方的回报，又要考虑用户、供气商使用管输服务的公平性。为此引入用户用气特性和资源距离两个要素，尝试构建国家管网公司“两部制”管输价格体系。

33 中国天然气管网“专业化管理+区域化运维”模式探讨

——中国天然气管网运营机制研究之二

王亮，焦中良，高鹏

借鉴国外先进管道公司实践经验，并考虑充分发挥管道运营的规模经济效益，探讨了管道独立运营后的天然气管网“专业化管理+区域化运维”管理模式。建议全面推进现有省级管网的输销分离、网运分开和独立运营，建立管网运营准入和退出机制，推动同一区域内管道运营机构集约整合。

44 国内油气资源对外合作面临的新变化及对策建议

徐东，崔宝琛，唐建军

比较分析2019年版外商投资准入负面清单与我国海洋和陆上两个对外合作开采石油资源条例的十个差异，从国家和国有石油公司层面提出推动外商投资进入国内油气上游业务领域的政策建议。

国际合作

52 美伊紧张关系升级的影响及中国石油企业应对策略建议

褚王涛，胡梦怡

美伊关系的持续恶化，不仅对伊朗的油气投资环境造成了颠覆性影响，而且使得中东地区的安全形势愈发严峻，并且影响到了中国石油公司的中东业务。

58 苏丹与南苏丹政局走势及石油投资对策

张燕伟，庞立源，谷红军

2011年7月南苏丹独立后，苏丹石油收入锐减，经济状况不断恶化，局势持续动荡；南苏丹内乱冲突波及石油工业，使经济陷入危机，权力斗争持续。中国油气企业在苏丹应调整布局，守住生存底线；在南苏丹应利用核心竞争力，提高投资经济效益。

64 伊拉克油气行业现状及投资环境变化分析

尚艳丽，汪红，安雨康

近年来，伊拉克大力吸引外资发展石油工业，石油行业取得了较大发展，但安全风险仍不容忽视。在新的投资环境下，该国油气行业发展前景值得关注。

经营管理

71 巴西里贝拉超深水项目非作业者联合管理实践

万广峰，刘成彬，王博，李海玮

巴西里贝拉项目是中国石油第一个成功参与的超深水项目，具有合作伙伴多、表决事项多、沟通协调多等特点。项目合作公司通过构建联合管理“五大机制”，为非作业者深度参与联合管理和决策找到了有效途径，取得了显著效果。

78 小股东“以小撬大”行权策略探析

——道达尔公司哈法亚项目管理经验

宋代文，胡菁菁，薄其强，刘峰

作为小股东的道达尔公司在哈法亚项目中取得了“以小撬大”的行权效果，实现了风险控制和投资效益最大化的管理目标。其经验对于中国石油企业以小股东在海外参与的众多项目有着较好的借鉴作用。

国际化经营

85 国际油气投资仲裁损害赔偿估值方法探析

王海平

损害赔偿的估值是国际投资仲裁中最核心的问题，主要有折现现金流法（收入法）、市场法（比较法）和成本法3种估值方法。投资者和资源国都需要了解国际仲裁赔偿的估值机制。

92 国外炼化项目股权交易主要流程及相关要求

薛立林，王行义，吴明帅，徐利军

2018年以来，全球炼化行业股权交易处于历史高位。中国石油企业应在实践中积累经验，不断提高股权收购项目风险识别能力和水平，确保对目标公司做出客观评价和估值，为中标及进入项目后实现投资效益奠定基础。

市场营销

99 加油卡客户流失分析和预测

——基于“跨行业数据挖掘标准流程”

高昉

采用跨行业数据挖掘标准流程（CRISP-DM）进行加油卡客户流失影响因素分析和流失倾向预测，建立了一个预测客户流失的决策树模型，可帮助成品油销售企业有针对性地开展客户维系与挽留工作。

月度扫描

石油经济要闻（106）

近期国际石油价格回顾与预测（109）

广告索引

封 二 国际石油经济

邻封二 2020国际能源发展高峰论坛

封 三 北京太科石油信息咨询服务有限责任公司

封 底 森诺科技有限公司



扫二维码关注GVR中国，行业热点每周推

CONTENTS 目次

Vol. 27 No. 10 Oct. 28, 2019
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

STRATEGIC FORUM

- 01** Evaluation and prospect expectation of effects for the Trump administration's energy policy

ZHOU Qi, FU Suixin

- 08** New challenges in China's oil and gas supply security
—The “Going Global” development strategy for China's petroleum enterprises under the new situation

FENG Zhiqiang, KONG Xiangyu, CHU Wangtao

- 16** Analysis on development strategy of CNPC's natural gas business abroad

WU Quan, SHEN Juexin

POLICY RESEARCH

- 22** Research on the price model of national pipeline network company based on multi-gas source & multi-user

CHEN Zhenghui, MA Changfeng, CHENG Mingui

- 33** “Specialized management + regional operation and maintenance” of China's natural gas pipeline network
—Research on the operation mechanism of natural gas pipeline network in China II

WANG Liang, JIAO Zhongliang, GAO Peng

- 44** New changes for domestic oil and gas resource foreign cooperation and suggestions

XU Dong, CUI Baochen, TANG Jianjun

INTERNATIONAL COOPERATION

- 52** The impact of US-Iran tense relations' evolution and the strategic suggestions for Chinese petroleum enterprises

CHU Wangtao, HU Mengyi

- 58** Political trends and oil investment countermeasures in Sudan and South Sudan

ZHANG Yanwei, PANG Liyuan, GU Hongjun

- 64** Analysis on the status quo in Iraq's oil and gas industry and recent changes of its investment environment

SHANG Yanli, WANG Hong, AN Yukang

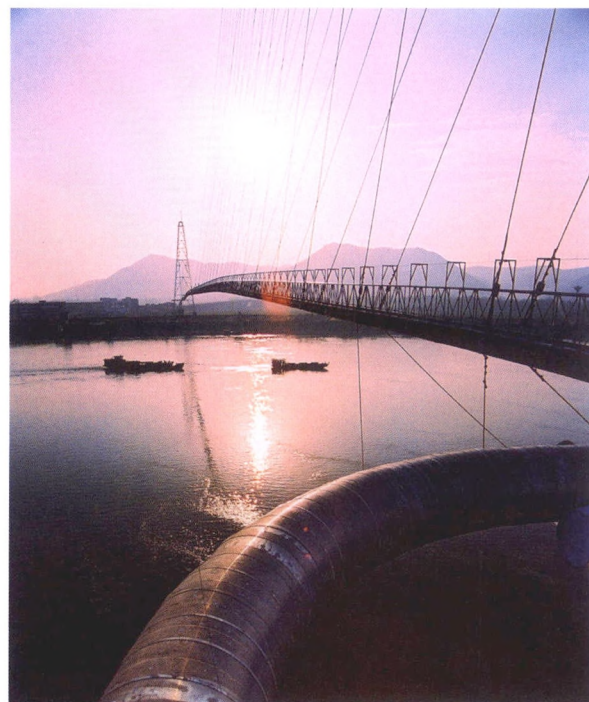
OPERATION MANAGEMENT

- 71** Non-operator joint management practice of Libra ultra-deep-water offshore project in Brazil

WAN Guangfeng, LIU Chengbin, WANG Bo, LI Haiwei

- 78** Analysis on the strategy of “prying big by small” exercise by small shareholders
—A case study of project management experience of Total in Halfaya oilfield

SONG Daiwen, HU Jingjing, BO Qiqiang, LIU Feng



INTERNATIONAL OPERATION

- 85** The valuation method and practice of international oil and gas investment arbitration damages

WANG Haiping

- 92** Main procedures and related requirements of equity transactions in foreign refinery projects

XUE Lilin, WANG Xingyi, WU Mingshuai, XU Lijun

MARKETING

- 99** Analysis on fuel card customer churn based on CRISP-DM

GAO Fang

MONTHLY REVIEW

Petroleum Economic News (P106)

Review and forecast of recent international oil prices (P109)

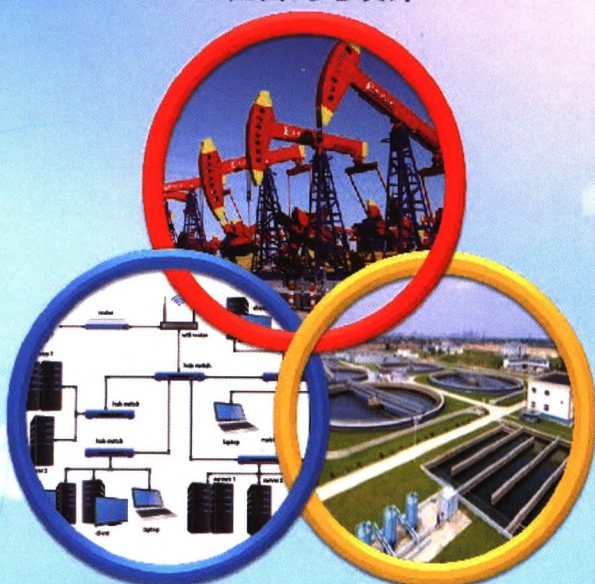


森诺科技有限公司

SINO TECHNOLOGY ENGINEERING CO., LTD.

森诺科技有限公司致力于为常规和非常规油气田的勘探开发以及新能源建设项目提供全过程咨询服务。

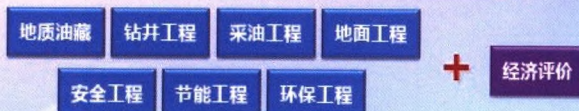
工程咨询与设计



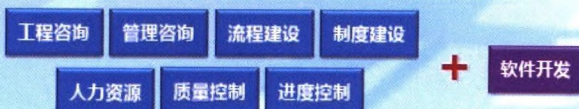
软件与信息工程

环境工程

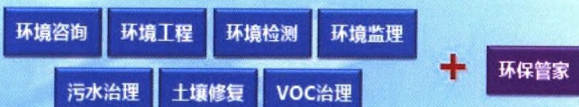
油气产能建设“7+1”方案



咨询 + 软件 = 精准解决方案



环境工程一体化技术服务



一体化优势、全过程服务

前期准备阶段

· 规划、建议书 · 可研、评估评价 · 油气藏综合地质研究 · 产能“7+1”方案
· 环境影响评价 · 节能评估 · 社会稳定风险分析 · 项目招标代理

设计施工阶段

· FEED及基础设计 · 施工图设计 · 项目总承包 · 项目管理 · 造价咨询
· 工程监理 · 工程勘察、测量 · 检测技术服务、咨询

生产运营阶段

· 后评估(评价) · 管理咨询 · 清洁生产审核 · 信息软件开发 · 石油大数据分析
· 环境工程竣工验收 · 环保管家 · 合同能源、环境管理 · 固废、液废、VOC治理



www.slofzx.com

森诺科技有限公司

地址：山东省东营市黄河路721号 森诺胜利大厦
电话：0546-8772244 传真：0546-8556264

北京市森诺胜利咨询有限公司

地址：北京市朝阳区朝外大街26号15层A1801
电话：010-85656531 传真：010-85656821