



# 国际石油经济

俄罗斯石油产量  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响  
 俄罗斯石油产量对全球石油市场的影响



ISSN 1004-7298



9 771004 729204

万方数据





## 战略论坛

### 01 论石油市场权

徐建山, 安雨康, 梁萌, 彭盈盈

石油市场权主要包括石油定价权、石油贸易权和交易结算权。市场权国通过调节石油供应、减少石油需求、调整石油交易政策、调节货币政策、实施歧视性政策、影响市场心理、暴力干预等手段实现石油市场权, 并以此获得经济、政治和安全利益。

## 公司战略

### 22 基于哈佛分析框架的石油公司比较分析

严明

采用哈佛分析框架, 从战略分析、会计分析、财务分析、前景分析四个维度比较典型国家石油公司和国际石油公司在经营管理, 特别是财务管理上的差异以及变化趋势。总体来看, 国际石油公司的财务管理水平好于国家石油公司。在低价背景下, 改善财务状况的压力将促使国际石油公司加速转型, 而国家石油公司迫切需要形成新的竞争优势和利润驱动源。

### 32 从油品销售企业到“碳感知”能源公司

——芬兰St1能源公司低碳转型经验借鉴

戚永颖, 何继江, 杨守斌, 宋晨晨

芬兰的能源政策兼顾增强能源安全、经济增长和环境保护三重目的。作为芬兰一家主要从事油品销售业务的能源公司, St1公司提出并遵循“碳排放感知”的理念, 积极实施低碳转型, 包括在油品销售中不断扩大可再生燃料业务, 将地热作为未来主要的低碳能源业务之一, 以及开展生物燃料加工、交通领域脱碳和碳封存研究等。

### 39 新冠疫情下国有能源贸易公司增强资源保障作用的思考与建议

戴冠

2020年初以来, 新冠疫情使油气行业遭遇前所未有的冲击, 国有石油企业的国际化经营面临严峻挑战。国有能源贸易公司是国有石油企业国际化经营的重要载体, 并在调节保供、资金安全、降本增效及人才储备四个方面发挥着重要作用, 为国有石油企业的国际化经营乃至国家能源安全提供保障。

## 政策研究

### 44 油气管道弃置费用计提方法与政策研究

温文, 燕冰川

随着中国油气管道废弃处置问题逐步凸显, 弃置费用的计提对于国家环保政策执行、会计准则完善、企业持续发展等具有重大意义。基于对美加英三国在弃置成本估算、折现期和折现率确定、弃置费调整、弃置费使用及监管、弃置义务承担等方面的总结, 结合中国法律法规、会计准则现状, 提出了油气管道弃置费用计提方法及相关政策建议。

## 经济评价

### 53 国内电驱压裂经济性和制约因素分析

童征, 展恩强, 刘颖, 等

近年来, 传统柴油驱动压裂技术成本高、燃油经济性差、进口部件供应受限、环保性差等缺点日益凸显, 而电驱压裂技术由于响应速度快、单机功率大、作业效率高、国产化率高、供货维保性好、绿色环保等特点, 开始在各个页岩气现场得到推广应用。

### 63 美国非常规油气投资决策经济评价主要方法及应用

邓子渊, 王睿智, 朱倩, 叶非凡

在美国非常规油气钻井决策中, 由于初始产量、递减速度等关键参数的不确定性, 普通经济评价方法难以适用, 运用蒙特卡洛模拟经济评价方法可以较好地评估钻井失败概率等风险指标。邻近井初始产量波动范围大小是影响钻井或跟井成功率的一个重要因素。

## 国际合作

### 70 非洲各国油气资源潜力及选区研究

王宇坤

非洲地区油气资源潜力大、生产前景好，是中国石油公司拓展海外业务的重要方向。其中，北非和几内亚湾沿岸盆地资源规模巨大，东非大陆边缘盆地资源潜力良好。结合全资产生命周期综合评价模型，认为几内亚湾是非洲最优进入区域，尼日利亚、安哥拉是最优进入国家。

## 经营管理

### 80 新冠疫情下不可抗力对石油企业合同履行的影响及应对

黄珍涛，张春华，周红波

新冠疫情导致大范围的合同违约、合同不能履行或合同延期履行。在油气行业，已有企业以疫情影响的不可抗力为法律事由，提出合同履约变更要求。如何分辨不同情景下的违约责任？不同法系的法律对不可抗力情形及效果有怎样的规定？

### 86 基于区域汽油消费增长潜力的中国加油站网络发展方向研究

张荻荻，吴春芳，王利宁，戴家权

中国汽油需求趋势地区间差异明显，人口净流入地区能够保持增长，城市集聚地区增长尤为明显。汽油零售网络应优先向广东、浙江、江苏、安徽和四川等汽油消费增量较大的省份布局，投资重点应优先考虑主要城市群的中心城市。

### 94 构建世界一流成品油库全要素评价指标体系

——中国石油西北销售分公司的实践

李天峰，王广利，徐敬波，南国栋，张锡年

中国石油西北销售分公司总结了世界一流成品油库共性特征，并结合中国实际，提出了一套包含7个维度、53项指标的成品油库综合评价指标体系。该评价体系具有全面性与合理性，能对成品油库各方面进行客观评价，从而对不同油库设定差异化的建设目标和任务。

### 100 油田企业绩效管理实践与问题探析

——以中国石化江汉油田分公司为例

赵汇清

近3年来，中国石化江汉油田分公司不断探索、创新和完善绩效管理的方式方法，选择目标导向明确、针对性强、可持续的绩效管理新模式，促进了企业战略目标实现、管理效能提高和员工业绩提升。

## 月度扫描

石油经济要闻（106）

近期国际石油价格回顾与预测（109）

## 广告索引

封二 北京太科石油信息咨询服务有限责任公司

临封二 《国际石油经济》征订

封三 《国际石油经济》投稿须知

封底 森诺科技有限公司



# CONTENTS 目次

Vol. 28 No. 7 Jul. 25, 2020  
INTERNATIONAL PETROLEUM ECONOMICS

## STRATEGIC FORUM

- 01 A discussion on Petroleum Market Power**  
XU Jianshan, AN Yukang, LIANG Meng, PENG Yingying

## CORPORATE STRATEGY

- 22 Comparative analysis of oil companies based on the Harvard Analytical Framework**  
YAN Ming
- 32 From oil sales enterprises to “CO<sub>2</sub>-aware” energy companies**  
—The low-carbon transformation experience of Finnish St1 Energy Company  
QI Yongying, HE Jijiang, YANG Shoubin, SONG Chenchen
- 39 Thoughts and suggestions on strengthening resource guarantee for state-owned energy trading companies under COVID-19**  
DAI Guan

## POLICY RESEARCH

- 44 Research on accrual method and policy of abandonment costs for oil and gas pipelines**  
WEN Wen, YAN Bingchuan

## ECONOMIC EVALUATION

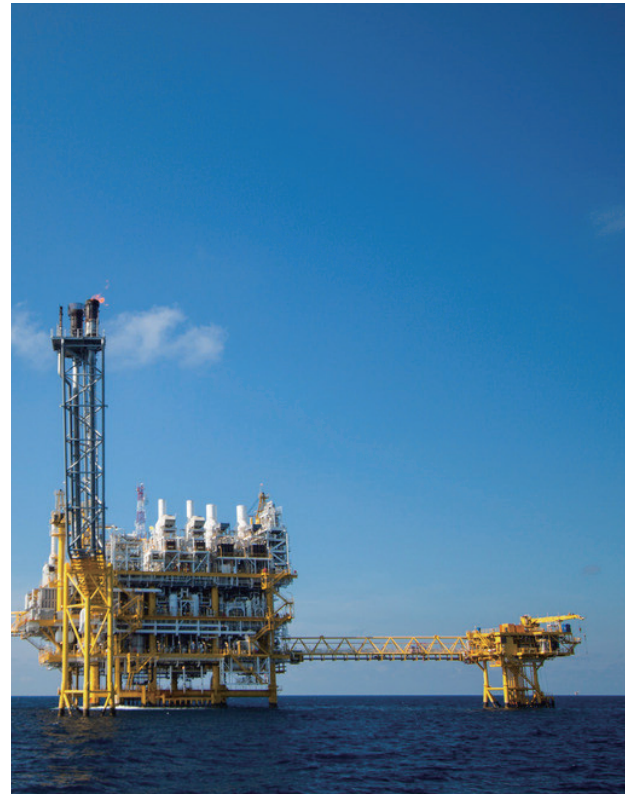
- 53 Analysis of economy and constraints of electric-powered fracturing application in China**  
TONG Zheng, ZHAN Enqiang, LIU Ying, et al.
- 63 Main economic evaluation methods and applications of unconventional oil and gas investment decisions in the United States**  
DENG Ziyuan, WANG Ruizhi, ZHU Qian, YE Feifan

## INTERNATIONAL COOPERATION

- 70 Study on oil and gas resource potential and blocks selection of African countries**  
WANG Yukun

## OPERATION MANAGEMENT

- 80 The impact and countermeasures of force majeure under COVID-19 on the contract performance of oil companies**  
HUANG Zhentao, ZHANG Chunhua, ZHOU Hongbo
- 86 Development direction of gas station network in China based on the growth potential of regional gasoline consumption**  
ZHANG Diqu, WU Chunfang, WANG Lining, DAI Jiaquan
- 94 A total factor evaluation index system for world class oil depots**  
—A case study of PetroChina Northwest Marketing Company  
LI Tianfeng, WANG Guangli, XU Jingbo, et al.
- 100 The practice and analysis of performance management in oilfield enterprises**  
—A case study of Sinopec Jiangnan Oilfield Company  
ZHAO Huiqing



## MOTHLY REVIEWS

- Petroleum Economic News (P106)  
Reviews and forecast of recent international oil prices (P109)