

# 建筑设计管理

ADM ARCHITECTURAL  
DESIGN MANAGEMENT

2022/03

管理论坛  
论设计企业的产品思维与产品打造

人力资源  
自我驱动，共创价值：华汇基于OKR的绩效管理实践与思考

钧瑾设计管理  
敏捷团队在民营设计院的建构实践

建筑设计管理

ARCHITECTURAL

DESIGN

MANAGEMENT

二〇二二年第三期

总第三〇一期

日本科学技术振兴机构数据库  
中国学术期刊综合评价数据库  
中国科技核心期刊  
中国核心期刊(遴选)数据库

ISSN 1673-1093



9 771673 109222

03



主管：中华人民共和国住房和城乡建设部

# Contents

# 目录

2022年 第39卷 第3期 总第301期

## 管理论坛

论设计企业的产品思维与产品打造 肖景平 8

## 战略管理

发现华汇第八轮战略的“密码”  
—— 数字化时代,品牌如何升级打造 林 勇 13

## 工程法律

法治价值创造 助力高质量发展  
—— 中建东北院依法治企的探索与实践 王世超 崔锦池 15

## 人力资源

自我驱动,共创价值:华汇基于 OKR 的  
绩效管理实践与思考 祝 涛 沈 建 翟聘镭 19

## 建设模式

工程总承包模式下业主单位项目管理控制要点分析 张觅杰 24  
EPC 模式下总承包商精细化管理体系构建研究 刘京辉 30  
工程造价咨询企业开展 PPP 项目咨询业务流程再造研究  
—— 以某 PPP 工程建设项目为例 刘玲利 李亦卓 张 忱 36

## 风险管理

项目变异性风险管理初探 姚 茜 43

# 目录 Contents

## 城市更新

- 城市活力视角下的旧工业区更新策略研究  
——以济南啤酒厂为例 赵晓璇 王 刚 47

## 智慧城市

- 基于智慧城市背景下的城市街道景观设计探析 张永涛 56

## 项目管理

- 游艇码头工程项目管理规划研究  
——以潍坊滨海旅游度假区欢乐海游艇码头工程项目为例 冯伯滨 63

## BIM 专题

- BIM 技术在建筑设计管理模式中的应用 宋 扬 70  
BIM 技术在民用建筑工程造价管理中的应用研究 刘科佐 顾翠娜 76

## 学人品评

- 他们燃起的学术星火  
——建筑大家华揽洪、罗哲文、杨永生辞世十周年纪念心语 金 磊 83

## 钧瑾设计管理

- 敏捷团队在民营设计院的建构实践 卫 何 92