

建筑设计管理

ADM ARCHITECTURAL
DESIGN MANAGEMENT

2023/03

管理论坛

面向未来，革新思维，全面迎接“管理红利”新时代
——大型设计企业集团管理实践与思考

浙江建言

坚持四个设计 筑就七秩荣光
——浙江省建筑设计研究院迈向现代化综合型建筑设计企业之路

人力资源

国有建筑企业董事会成员考核评价研究



QK2301943

日本科学技术振兴机构数据库 (JST)
中国学术期刊综合评价数据库
中国科技期刊引证报告 (扩刊版)
中国核心期刊 (遴选) 数据库

ISSN 1673-1093



9 771673 109239

浙江省建筑设计研究院滨江新大楼

ZIAD 浙江省建筑设计研究院

主管：中华人民共和国住房和城乡建设部

万方数据

Contents 目录

2023年 第40卷 第3期 总第313期

管理论坛

面向未来,革新思维,全面迎接“管理红利”新时代

——大型设计企业集团管理实践与思考

沈立东 8

设计咨询企业的传统组织模式及其“痛点”

林勇 15

浙江建言

坚持四个设计 筑就七秩荣光

——浙江省建筑设计研究院迈向现代化综合型建筑设计企业之路

张金星 陈舒一郎 陈宇 26

关于新形势下风景园林设计企业管理与实践的思考

李永红 何加宜 张永龙,等 36

科技至上 未来可期

——浅谈国有大型勘测设计院科技创新与企业发展

姚实 44

人力资源

国有建筑企业董事会成员考核评价研究

黄哲春 50

绩效管理

基于OKR和BSC的绩效管理体系构建:

以勘察设计企业为例

沈建 翟聃镭 祝涛 55

造价管理

房地产开发企业成本管理总结与研究

胡倩 61

目录 Contents

设计管理

- 大型居住区设计管理方法初探
——以某大型安置居住区项目为例 袁 凌 66
- 从建设单位角度浅谈设计优化咨询 戴 虹 75

学人品评

- 适应时代之变是 20 世纪遗产传承发展的动力
——写在 2023 年国际古迹遗址日
与《20 世纪建筑遗产读本》出版前夕 金 磊 81

建筑保护

- 再衰败、异质化与边缘化：
“非景区”晋商建筑文化的保护、传承与创新 雷 卓 87

[期刊基本参数]CN21-1311/TU*1984*m*16*96*zh*P*¥40.00*1300*12*2023-03-25*n

五龙庙环境整治工程

都市实践 王辉/设计



北京宝贵石艺科技有限公司

世间本无废物 废与不废 不在物 在于人

2015年,万科企业集团锁定投资五龙庙环境整治工程,开启“龙·计划”,更是嫁接在世博会的国际平台上宣传中国文物和文保的新尝试,使这个千年古庙的文物本体在获得国家文保资金修葺之后,又获得了环境品质的改善,将一个孤立古庙转换为一座关于中国古代建筑的博物馆,融入到当下生活。环境整治设计围绕着两条线索展开。明线是以五龙庙为主体,展开一系列有层次的空间序列,并植入相关展陈,从而使观者能够更好地欣赏、阅读、理解文物;暗线则是通过提升五龙庙的环境品质和重新解读五龙庙,加强了这一场所的凝聚力,使村民重新聚集、交往在这一世代相传的公共空间,为当下农村精神价值的重塑创造出契机。2015年,王辉受托主持五龙庙环境整治工程的设计,他觉得用传统的方式打夯,技术工人不好找,要取土、不环保、难度大、安全性不高。他了解刘克成和张锦秋做过“假夯土墙”,效果不错。恰好五龙庙地理位置与西安较近,同属黄土文化。他看中了“夯土不夯”的做法。装饰混凝土的使用可以最大程度地控制造价,保证完成度。在五龙庙这个作品中,混凝土挂板用泡沫塑料直接做阴模,用水泥和黄石渣体现质感,毛茸茸、坑坑洼洼,意图表达更自然、更古朴、更具时间感。一种若干年才有的效果,经历风吹日晒后风化的效果被提前了,这也是一种穿越吧,绝非只是材料语言。“假夯土墙”不是采用传统的建造方式“夯”出来的,此夯土非彼夯土,我们正在步入“后夯土时代”,夯土本来是动词,未来有可能成为形容词,不同时代做不同的事。

地址:北京市昌平区南口镇马坊村122号院中区 电话:89711543 传真:89711540
邮箱:baoguishiyi@126.com 网址:www.baoguishiyi.com

《建筑设计管理》月刊

ISSN 1673-1093
CN 21-1311/TU

邮发代号:8-257
国内定价:40.00元