

# 建筑设计管理

ADM ARCHITECTURAL  
DESIGN MANAGEMENT

2023/05

## 管理论坛

设计咨询企业组织创新的探索与实践

## 建设模式

从设计总包到区域设计总控

——设计集成化能力升级中的探索实践

以建筑师负责制为核心的全过程咨询模式探索

FJADI

1953-2023

福建省建筑设计研究院  
有限公司七十周年庆  
FJADI 70TH ANNIVERSARY

荣光七秩 执梦远行



日本科学技术振兴机构数据库 (JST)  
中国学术期刊综合评价数据库  
中国科技期刊引证报告 (扩刊版)  
中国核心期刊 (遴选) 数据库

ISSN 1673-1093



主管：中华人民共和国住房和城乡建设部

万方数据

# Contents

# 目录

2023年 第40卷 第5期 总第315期

## 封面链接

荣光七秩创辉煌 执梦远行续华章  
——写在福建省建筑设计研究院有限公司成立70周年之际 福建省建筑设计研究院有限公司

## 管理论坛

设计咨询企业组织创新的探索与实践 林 勇 8

## 建设模式

从设计总包到区域设计总控  
——设计集成化能力升级中的探索实践 王亚峰 16  
以建筑师负责制为核心的全过程咨询模式探索 应 振 22  
新型项目交付模式与传统监理制度的适配及其优化 宿 辉 窦琴源 30

## 设计管理

富阳秦望“城市眼”项目设计管理咨询实践与探索 吴哲昊 朱燕娜 陆扬帆,等 36  
基于运行设计的大型复杂项目迭代管理方法  
——以北京2022年冬奥会和冬残奥会高山滑雪项目为例 赵 宇 赖钰辰 李世冲 44

## 钧瑾设计管理

浅谈小型民营设计企业个性化人才结构体系的建构 杨春淮 53

# 目录

# Contents

## 玮斌诗说数经

- 企业数据如何跨过六道门坎?从数据资源  
跳跃到数据资产 张玮斌 62

## 城市更新

- 城市更新背景下的老旧小区更新改造研究 杨紫璇 陈馨月 杨春锁 68

## 乡村振兴

- 德日韩乡村内生型发展经验及其启示研究 尹巧玉 张若曦 张乐敏 74

## BIM 专题

- 再谈医院工程建设中存在的问题及对策 王 超 85

## 学人品评

- 20 世纪遗产“活化利用”项目设计与产业模式研究  
——写在 2023 年 5·18 国际博物馆日之际 金 磊 91

[期刊基本参数]CN21-1311/TU\*1984\*m\*16\*96\*zh\*P\*¥40.00\*1300\*13\*2023-05-25\*n

# 澧县平原史前遗址博物馆

中机国际工程设计研究院 罗 劲/设计



## 北京宝贵石艺科技有限公司

世间本无废物 废与不废 不在物 在于人

位于澧县城头山国家考古遗址公园景观大道上的澧阳平原史前遗址博物馆，将展示以整个澧阳平原长达几十万年的史前人类遗存为基本背景，以城头山遗址为“龙头”的澧阳平原史前遗址群所代表的中国南方璀璨的古文明。

博物馆造型自然洗练，材质古朴，一气呵成。最原始的夯土感觉的墙面表达出博物馆独特的内涵品质，象征雨水冲刷形成的沟壑纹理，让人遐想6000年古城的沧桑遗韵。

整个外墙选用了装饰混凝土，不是夯土胜似夯土。传统的夯土是现场夯打出来的，用特殊的材料直接制作阴模，一份水泥，三份固废，坚固耐久，粗犷自然的效果暗合了建筑的需要，成为有特色的语言。

地址：北京市昌平区南口镇马坊村122号院中区 电话：89711543 传真：89711540  
邮箱：baoguishiyi@126.com 网址：www.baoguishiyi.com

《建筑设计管理》月刊

ISSN 1673-1093  
CN 21-1311/TU

邮发代号：8-257  
国内定价：40.00元