

ENTERPRISE REFORM AND MANAGEMENT

# 企业改革与管理

中国知网全文收录期刊 中国人文社会科学引文数据库收录期刊

- 企业管理投资协议中的股权回购风险研究
- 多元化企业集团人力资源管控模式分析
- 国企不同岗位青年主要激励因素调查及对策建议
- 国际工程融资类项目市场开发商业模式3.0

2019 **12**月



2019年 第23期 总第364期



**企业改革与管理** 2019年12月第23期  
2019年12月15日 (总第364期)

主管单位 首钢集团有限公司  
 主办单位 首钢集团有限公司  
 出版单位 北京首钢报刊传媒有限公司  
 社长 徐建华  
 总编 孙勇  
 电脑排版 《企业改革与管理》编辑部  
 地址 北京海淀区学院南路32号  
 邮编 100082  
 电话 总编室 (010) 88295830  
 编辑部 (010) 57105399  
 (010) 88295831  
 财务室 (010) 88295832  
 国内总发行 北京市邮政局  
 邮政代码 82-511  
 订 阅 全国各地邮政局 (所)  
 投稿邮箱 qygyglbjb@126.com  
 网 址 www.qygygl.com  
 印 刷 北京电子外文印刷厂  
 出版日期 每月15日  
 每册定价 25.00元  
 国际标准连续出版物号 ISSN1007-1210  
 国内统一连续出版物号 CN11-3793/F  
 广告发布登记号 京海工商广登字20170166号  
 国外总发行 中国国际图书贸易总公司  
 国外发行代号 M5091

### 特别声明

来稿一经本刊录用, 出版后将被收录到本刊指定的网络媒体或数据库, 在互联网上供读者查询、浏览, 我刊无需再支付给作者该稿件的数字版使用费。如作者不同意将其稿件收录到本刊指定的网络媒体或数据库, 敬请在来稿中注明。

## 管理研究

- 3 EPC模式下工程项目精细化施工管理的实践与成效  
 彭永刚 李 振 叶文锋 等  
 5 科技公司项目管理风险及其防控策略  
 张晓彬  
 6 企业管理投资协议中的股权回购风险研究  
 孙红霞  
 8 关于加强上市公司商誉风险管理的对策建议  
 石 斌  
 9 一带一路视阈下的企业领导学中国化  
 万 顺  
 11 软件企业信息系统内部控制问题及对策研究  
 陈浩康  
 13 国有企业法人治理结构的现存问题及完善措施  
 毛志诚  
 14 软件高新技术企业内控建设的难点和重点分析  
 肖迎春  
 16 国企混改背景下股权激励方案的优化建议  
 王雅琨  
 17 减税降费背景下企业管理策略的优化路径  
 孙克雨 张雪梅  
 19 基于PLS-SEM的工业设计产业集群及其企业绩效模型实证研究  
 朱叶骏 徐 冰 方珊珊  
 22 基于信息收集整理工作的电子资料建立及保管研究  
 乐 琼  
 23 混合型体制企业的管理制度与激励机制探讨  
 沈诗洁 沈序龙  
 25 建筑企业加强档案管理工作规范化的措施分析  
 张 月  
 26 新时期企业信访维稳工作的开展策略探讨  
 江 川  
 28 新常态下构建国企内控评价体系的有效策略探讨  
 张 舒  
 29 电力营销稽查精细化管理的构建策略  
 尹志斌  
 31 关于国有文化企业改革的几点思考  
 陈敏华  
 33 工程项目物资精细化管理问题及其改进策略研究  
 时晓锋  
 34 新形势下企业经济管理的有效创新及措施研究  
 徐月洪  
 35 传媒企业内部控制存在的问题及对策  
 李 飞  
 37 基于优化国企投资的改革路径分析  
 杨秀琴  
 40 水利水电工程合同管理中变更索赔的风险与对策  
 鲁 斌  
 42 基于数据分析的烟草基层所站专卖管理模式研究  
 谢 斌 曾 昇 苑嗣乾

## 案例分析

- 43 商业保理在供应链管理中的角色研究  
 ——基于J公司的商业实践分析  
 喻连军  
 44 以创新工作室建设助力创新驱动战略  
 ——以国网石嘴山供电公司构建“夏建矿劳模创新工作室”为例  
 王学继  
 45 X公司生产人员薪酬优化对策研究  
 袁 帅  
 47 片仔癀品牌价值的传承与创新  
 黄国伟

## 首钢专栏

- 49 大型汽车零部件企业价值流瓶颈管理体系的构建与实施

## 互联网+

- 52 大数据背景下企业财务会计向管理会计转型的问题及路径  
 谷文辉 张 勇 王恺悦  
 54 云计算在电力企业行政事务管理中的应用  
 吴 凯 全 尊

## 人力资源

- 55 多元化企业集团人力资源管控模式分析  
 周子路  
 57 国企不同岗位青年主要激励因素调查及对策建议  
 吴红亮 黄志波 杨吕璜 等  
 59 基于集约化管控的人力资源共享服务中心建设探讨  
 周 敏  
 60 国企组织职业生涯管理的困境及应对策略  
 罗先莉  
 61 关于改进高校中层干部信息化考核工作的思考  
 李 啸 张俊生  
 63 企业人力资源培训及其优化策略研究  
 陈永涛  
 66 激励机制在科研院所人才激励中的现状及优化方法探讨  
 毛婉慧  
 68 建筑施工企业绩效考核实施策略探讨  
 赵 称  
 70 关于深化职称工作改革的思考  
 冯 阳 胥译心  
 71 新形势下企业人力资源管理现状及对策措施分析  
 潘小文  
 73 基于大数据平台的企业人力资源管理变革探讨  
 田 彤  
 74 基于发展实际的国企培训体系建设研究  
 钟鸣鸣  
 76 新时期企业员工绩效考核的优化方案分析  
 范晨燕

- 77 平衡记分卡在战略性人力资源管理中的应用分析 段社娣  
79 企业高技能人才队伍建设方法探讨 陈 斌  
80 供电企业内部复合型人才培养困境及优化策略 刘 清  
81 烟草行业实现人才队伍高质量发展的有效途径探讨 童晓晋  
83 人力资源管理中的薪酬福利激励机制研究 袁 江  
85 企业薪酬管理体系存在的主要问题及强化措施 于 红  
87 资源枯竭矿井转型升级中的人员安置问题及对策建议 洪蕴春  
——以XX煤矿为例 王德盛  
90 新社保法下的企业人力资源管理策略分析 陈许可

## 经营之道

- 91 造船经营决策的原则及关键控制点 傅兴云  
93 基于客户关系管理的电力营销管理模式探讨 杨 利  
94 基于大数据的精准营销策略研究 徐吉颜  
96 供电企业客户抱怨分级模型及处理对策 丁 琪

## 商业金融

- 98 国际工程融资类项目市场开发商业模式3.0 万海峰  
100 我国中小企业融资现状及政策建议 白海红

## 财务审计

- 102 集团内部股权转让的税收筹划研究 谢 琳  
103 国企内部控制对费用粘性的抑制作用研究 和 辉  
105 基于信息化视角的企业业财融合管理模式研究 徐 宁  
106 新增“资产处置损益”对企业财务的影响研究 马 晶  
108 基于财务管理视角的制造型企业内控体系建设路径研究 周 江  
109 交通运输企业加强运营成本管理的有效措施探讨 李豫昆  
111 广电企业管理会计建设中存在的问题及对策建议 鲍庆锋  
112 银行会计核算存在的问题及其风险防范对策 何宏政  
114 施工企业提升成本管理的策略与措施 张东东  
116 优化企业全面预算管理的措施分析 王新刚  
118 企业单位审计质量控制体系的构建研究 赵连启  
120 国企管理会计应用中存在的问题及完善策略 陈 晔  
122 现代企业全面预算管理现状及完善措施分析 韩丽英  
123 采购管理在化工企业成本管理中的应用分析 向 琳  
125 基于企业战略视角的全面预算管理体系构建策略 郑 英  
126 如何从不同税种结合的角度降低整体税金 龚志君  
128 基于战略导向的软件企业全面预算管理研究 刘赛楠  
129 4S店资金管理优化策略分析 孙 辉  
131 电网企业财务风险的管控路径探讨 王 颖  
132 企业财务管理模式创新的措施分析 郑翠萍  
133 大数据时代企业集团财务共享服务中心的创建策略 寇建文  
135 煤炭企业加强财务管理的对策建议 王俊波  
136 管理会计在企业经营决策中的应用研究 秦文岗  
138 基于价值链的建筑安装企业成本管理研究 高 莹  
139 内部审计执行效率提升策略研究 张晓利  
141 企业财务内控存在的问题及有效措施分析 袁 洋  
143 企业财务管理风险的识别与管控 张东民  
144 汽车4S店的财务管理问题及其对策建议 黎文晖  
146 现金流量表在火电企业财务管理中的应用 刘 琪  
147 高星级酒店财务战略管理研究 刘 莉  
149 水务公司预算管理及其提升策略探讨 李 轶  
150 建筑施工企业财务内部控制存在的问题及对策 刘建梅

- 152 房地产企业税收筹划风险及优化措施分析 杨丽华  
153 建筑施工企业税务筹划问题及对策分析 臧 翠  
155 企业税务风险及其防范对策分析 原庆丰  
156 新时期企业管理会计报告系统的构建 王金海  
158 房地产公司项目全过程成本控制模式研究 王顺利  
159 企业纳税筹划存在的问题及相关对策探讨 张荣艳  
161 新形势下施工企业实施财务内控的优化思路与策略 张 君  
162 民营企业实施全面预算管理的优化策略研究 林 敏  
164 国有企业财务管理内部控制制度分析 江 捷  
165 企业应收账款的成本分析及强化措施 沈海玲  
167 基于财务管理信息化的工程项目风险管控策略研究 赵其参  
168 提升企业财务管理水平的有效措施分析 印 毅  
169 国企会计成本核算存在的问题及其应对策略 庞 明 刘嘉萌  
170 建筑施工企业财务风险及其有效管控 张文婷  
172 风电行业集中财务管理信息化研究 张 瑾  
174 关于企业合并报表会计问题的思考 张红梅  
177 现代企业财务预算管理存在的问题及对策探讨 黄伟明  
179 充分发挥财务会计在经济管理中的基础性作用 何 达

## 企业文化

- 181 国企并购重组后的企业文化融合研究 贺成功 范佳龙 何 凡 等  
182 构建全过程融合的职工文化建设工作体系 矫 真  
184 北移精神融入企业文化建设的实践及路径 郭 静

## 企业党建

- 185 中铝股份构建“大监督”体系的实践与成效 刘海涛 杨 薇  
187 关于加强和改进宁夏经研院作风建设的研究 王 璐 周晓轶 姜海啸 等  
189 供电所“低职实权”岗位廉洁风险防控对策 刘 俊  
190 新形势下国企政工工作路径及其优化措施探讨 高军连  
192 海外项目部思想政治教育工作的探索与实践 蓝 波  
194 基于党建引领的工会工作模式创新及其原则定位 郭怀斌  
196 基层央行同级监督存在的问题及对策建议 梁奇星 廖力玮  
198 国企廉洁风险防控工作现状及实践探索案例 吴晓玲  
200 企业工会政工工作路径及优化策略探讨 曾华旭  
201 基于参建京雄城际铁路的基层联合党建工作实践 邵永东  
202 新时代如何创新和改进企业思想政治工作的探索与实践 张月红  
203 企业党建引领离退休工作的探索与实践 王保民  
205 基于企业文化建设的思想政治工作改革路径研究 范秋明  
206 国企党建工作现状分析及应对措施探讨 徐永宏

## 产业观察

- 208 吴江经济技术开发区投产项目效益分析 陶静宇  
209 诸暨市国家现代农业产业园香榧特色产业竞争力分析 冯丰寸 石道金  
212 基于时间序列模型的杭州市GDP预测 吴波妮  
214 交通运输业营改增税务筹划研究 曹 曦  
216 新时期加强国防交通物资储备建设的思考 朱金亮  
217 卫生与经济发展之间的关系探索研究 赵 刚  
219 经济增长中的产业政策实施及其作用研究 王梓岳  
——以“东亚奇迹”中的台湾经济增长为例 王明轩  
221 基于融媒语境的广播线下活动转型升级研究 张矿明  
223 地勘单位内部控制存在的问题及强化建议