

ENTERPRISE REFORM AND MANAGEMENT

# 企业改革与管理

中国知网全文收录期刊

中国人文社会科学引文数据库收录期刊

- 文化先导对于组织变革的前置性研究
- 智能财务在多业态集团型企业的应用探索
- 基于考核目的视角的国企绩效考核优化方案研究
- 企业集团资金集中管理模式研究

2021**5**月



2021年 第9期 总第398期



**企业改革与管理** 2021年5月第9期  
2021年5月15日 (总第398期)

主管单位 首钢集团有限公司  
 主办单位 首钢集团有限公司  
 出版单位 北京首钢报刊传媒有限公司  
 编委会 (按姓氏笔划排序):  
 石洪卫 贺蓬勃 费凡  
 徐建华 董力为  
 社长 徐建华  
 总编 孙勇  
 电脑排版 《企业改革与管理》编辑部  
 地址 北京海淀区学院南路32号  
 邮编 100082  
 电话 总编室(010)88295830  
 编辑部(010)57105399  
 (010)88295831  
 财务室(010)88295832  
 国内总发行 北京市邮政局  
 邮政代号 82-511  
 订阅 全国各地邮政局(所)  
 投稿邮箱 qygyglbjb@126.com  
 网址 www.qygygl.com  
 印刷 北京电子外文印刷厂  
 出版日期 每月15日  
 每册定价 25.00元  
 国际标准连续出版物号 ISSN1007-1210  
 国内统一连续出版物号 CN11-3793/F  
 广告发布登记号 京海工商广登字20170166号  
 国外总发行 中国国际图书贸易总公司  
 国外发行代号 M5091

### 特别声明

来稿一经本刊录用, 出版后将被收录到本刊指定的网络媒体或数据库, 在互联网上供读者查询、浏览, 我刊无需再支付给作者该稿件的数字版使用费。如作者不同意将其稿件收录到本刊指定的网络媒体或数据库, 敬请在来稿中注明。

## 管理研究

- |    |                               |            |
|----|-------------------------------|------------|
| 3  | 文化先导对于组织变革的前置性研究——有待完成的“心理革命” | 李振书        |
| 5  | 母子公司管控权责清单在云南上市公司中的探索与实践      | 张彩玲        |
| 7  | 基于历史数据分析的采购策略智能推荐模型研究         | 陈世楼 洪松琛 孙鹏 |
| 9  | 基于管理会计视角的建筑施工企业报告体系及其构建       | 王淼         |
| 11 | ERP系统环境下企业内部控制的完善对策           | 戴娟         |
| 13 | 数字化时代企业保密管理工作研究               | 冯艳梅        |
| 15 | 现代企业办公管理的创新实践——以智能化企业办公管理平台为例 | 黄振华        |
| 17 | 公路运输经济发展中信息化管理的作用分析           | 张腾         |
| 19 | 基于大数据技术的档案数据挖掘对策研究            | 赖倩         |
| 21 | 新时代加强企业制度建设的思考                | 朱广红        |
| 23 | 强化汽车企业采购环节内部控制的对策探析           | 蒋璐         |
| 25 | 新时期优化企业办公室行政管理工作的策略探析         | 刘瑛         |
| 27 | 建筑施工企业运营管理模式变革与创新研究           | 甘志蔚        |

## 案例分析

- |    |  |              |
|----|--|--------------|
| 29 | 智能财务在多业态集团型企业的应用探索——以W集团为例             | 金文林          |
| 31 | 加强国企年轻干部培养使用的实践研究——以Z公司为例              | 李燕           |
| 33 | 某海洋工程企业事业部制的管理实施方案模式研究                 | 柴文文          |
| 35 | 个私企业发展问题与对策——以福建省三明市尤溪县西城镇为例           | 陈固明          |
| 37 | 企业会计信息化应用现状及完善对策——以A水泥生产企业为例           | 夏学进          |
| 39 | 国企共青团创新青年工作的研究与思考——以渤海石油研究院共青团创新青年工作为例 | 王富东 方舟 孟繁奇 等 |
| 41 | 企业目标成本管理应用研究——以Z公司为例                   | 张华锦          |
| 43 | 财务管理在企业战略管理中的应用——以空气源热泵企业为例            | 吕秀玲          |

## 首钢专栏

- |    |                       |         |
|----|-----------------------|---------|
| 45 | 国有企业建设项目全过程跟踪审计的探索与实践 | 首钢集团审计部 |
|----|-----------------------|---------|

## 互联网+

- |    |                  |     |
|----|------------------|-----|
| 50 | 互联网+时代农业经济发展路径研究 | 陈淑君 |
|----|------------------|-----|

## 人力资源

- |    |                            |            |
|----|----------------------------|------------|
| 52 | 基于考核目的视角的国企绩效考核优化方案研究      | 余果         |
| 55 | 国有科技型企业年轻基层管理者培养体系研究       | 杨瑞龙 李昊     |
| 57 | 基于价值创造的战略导向型国企干部综合考核体系案例研究 | 王嘉君 雷耀君 张辉 |
| 59 | 基于大数据技术的企业人力资源管理优化策略       | 金峰         |
| 61 | 我国企业员工职业化现状及培养策略探讨         | 吴意         |
| 63 | 新时代广东电网公司青年干部培训案例探讨        | 黄博泓 邓东海 张蓉 |

- 65 提升员工领导胜任力的有效策略探讨 周建军  
 68 企业英语培训成效分析及对策建议 侯诗涵  
 70 施工企业薪酬管理的优化策略探讨 刘建锋  
 72 新时代加强建筑产业工人队伍培育和管理的有效措施探讨 王金超  
 74 加强国有企业人力资源管理的优化策略探讨 鱼瑶  
 76 企业并购中人力资源整合的风险与对策分析 臧秀玲

## 经营之道

- 78 基于波特五力模型的巡游出租汽车竞争环境分析及改革策略 黄勤  
 80 广电新媒体视频网站运营模式分析 胡虹  
 82 石油销售企业实施阿米巴管理模式的路径分析 向有翠  
 84 加强和改善合资铁路经营管理的策略 杨楠  
 86 城市轨道交通广告资源经营分析 崔艳林  
 88 博物馆衍生品开发现状及对策探讨 邬楠 王文溪

## 商业金融

- 90 当前国际关系背景下中国企业外贸工作策略研究 王未 王铭 薛鹏  
 92 新租赁准则落地与实施的影响因素及应对措施探讨 王慧峰  
 94 基于商业银行固定资产投资的后评价体系研究 上官福雷

## 财务审计

- 96 企业集团资金集中管理模式研究 刘爽  
 98 集团公司成员单位资金创效问题研究 陶程程  
 100 房地产企业资金管理存在的问题及对策探讨 施红华  
 102 国有企业全面预算管理存在的问题及应对措施 王炎  
 104 财务分析在企业决策中的应用研究 陈宝华  
 106 企业实施全面预算管理的难点与对策 朱永静  
 108 集团企业资金集中管理存在的问题及对策研究 肖红  
 110 如何有效发挥企业内部审计的职能作用 于明明  
 112 农业企业财务管理工作存在的问题及解决对策 娄晓辉  
 114 企业管理中目标成本管理的应用研究 张妍  
 116 内控视角下企业财务管理优化措施探讨 李文静  
 118 企业财务管理内控建设与风险防范对策探讨 李栋  
 120 国企财务共享中心建设的改进措施探讨 赵鑫  
 122 土地一级开发整理项目收入确认及涉税分析 何未  
 124 集团企业设置预算考核体系框架的路径与应对措施 屈湘琴  
 126 企业内部控制与财务风险防范措施研究 张友明  
 128 企业预算管理实施难点及改进建议 曾容  
 130 ERP环境下制造企业成本管理的优化策略探析 杨华金  
 132 滚动预算在企业资金预算管理中的应用研究 王永民  
 134 企业税务风险及其防范对策研究 翁婷婷  
 136 财会电算化在财会管理中的应用与对策分析 陈晓丹  
 138 制造业企业物流成本的会计核算研究 黄洁清  
 140 政府投资基本建设财务管理工作的改进思路 胡光耀  
 142 大数据背景下提升企业财务管理能力的对策 宋琴  
 144 人工智能下财务会计向管理会计转型的策略 张裕广

- 146 人工智能时代企业财务会计向管理会计转型的策略探讨 陈凤  
 148 基于风险防控导向的企业财务管理体系构建策略 周震解  
 150 构建企业全价值链成本管理体系的思考 张宁  
 152 化工企业成本管理问题研究 张红旗  
 154 关于加强水利企业会计集中核算工作的思考 李许燕  
 156 制造业企业加强应收账款管理的有效措施探讨 张焱  
 158 民营制造企业成本核算存在的问题及改进措施 寿建锋  
 160 经济新常态下企业资金管理存在的问题及对策探讨 薛白  
 162 增值税改革对制造企业纳税筹划的影响 陈贵  
 164 制造业企业财务内部控制存在的问题及应对措施 成红平  
 166 企业预算编制和执行的难点及措施分析 徐伯成  
 168 落后地区县级市农村商业银行管理会计应用存在的问题及对策探讨 周维  
 170 新时代背景下企业财会管理创新的措施探讨 冯淑平  
 172 燃气企业应收账款管理中风险专项治理方法运用研究 寇蕾  
 174 内控缺失下国企改革中的财务管理问题研究 杜高正  
 176 提升施工企业财务管理监督与服务质量的有效措施探讨 高兵

## 企业文化

- 178 关于企业文化建设助力国企对标世界一流管理提升行动的思考 贺凯  
 180 职工文体活动助力企业和谐发展的对策建议 张晓雪

## 企业党建

- 182 企业党支部主题党日活动多样性研究 石晶  
 184 国企党建与业务工作深度融合的实践探索 刘玉婷  
 186 企业党建与生产经营工作深度融合的路径研究 席德雄  
 188 “党员攻关小组”的实践与思考 师媛  
 190 新时期国企党建宣传工作创新的思路及途径分析 刘泽文  
 192 电力企业纪检监察工作存在的问题及解决对策 谢思恩  
 194 坚持“三个为主”锻造国有企业特色监督体系 钟洪国  
 196 新形势下加强党风廉政建设的思考 虞少东  
 198 如何提升国企党建工作与经营工作的融合性 熊美欣  
 200 新时期推进企业党建工作创新的几点思考 冷炯  
 202 关于落实国有企业巡视巡察工作的思考 张耘川  
 204 基于问题导向的青年职工分类管理对策研究 何娅  
 206 铁路企业落实基层党建工作责任制的有效措施探讨 张赵庆  
 209 新形势下做好国有企业纪检监察工作的对策探讨 康佳

## 产业观察

- 211 机场服务流程的优化路径研究  
 ——以昆明长水国际机场为例 尹怡娟  
 214 新形势下民爆企业做好安全生产工作的措施建议 肖政  
 216 局部应急下电网建设工程质量管控发展路径研究 曾文龙  
 219 供给侧改革背景下地勘单位转型升级路径研究 刘文秀  
 221 四〇四工业遗产保护开发利用中存在的问题及其对策探讨 曾宪强  
 223 IT外包趋势与发展策略探讨 夏才云