

ENTERPRISE REFORM AND MANAGEMENT

# 企业改革与管理

中国知网全文收录期刊

中国人文社会科学引文数据库收录期刊

- 大型国有企业中长期发展规划全过程管理机制建设研究
- 小微企业营运资金管理问题及其对策研究
- 电网公司碳资产管理路径研究
- 基于价值链视角的企业采购成本管理优化研究

2023 **2**月



2023年 第4期 总第441期



企业改革与管理 2023年2月第4期

2023年2月25日 (总第441期)

主管单位 首钢集团有限公司  
 主办单位 首钢集团有限公司  
 出版单位 北京首钢报刊传媒有限公司  
 编委会 (按姓氏笔画排序):

石洪卫 贺蓬勃 费凡  
 徐建华 董力为

社长 徐建华  
 总编 姚棣  
 电脑排版 《企业改革与管理》编辑部  
 地址 北京海淀区学院南路32号  
 邮编 100082  
 电话 总编室 (010) 88295830  
 编辑部 (010) 57105399  
 (010) 88295831  
 财务室 (010) 88295832

国内总发行 北京市邮政局  
 邮政代码 82-511  
 订 阅 全国各地邮政局(所)  
 投稿邮箱 qygyglbjb@126.com  
 印 刷 北京电子外文印刷厂  
 出版日期 每月25日  
 每册定价 25.00元  
 国际标准连续出版物号 ISSN1007-1210  
 国内统一连续出版物号 CN11-3793/F  
 广告发布登记号 京海工商广登字20170166号  
 国外总发行 中国国际图书贸易总公司  
 国外发行代号 M5091

### 特别声明

来稿一经本刊录用,出版后将被收录到本刊指定的网络媒体或数据库,在互联网上供读者查询、浏览,我刊无需再支付给作者该稿件的数字版权使用费。如作者不同意将其稿件收录到本刊指定的网络媒体或数据库,敬请在来稿中注明。

## 管理研究

- 3 大型国有企业中长期发展规划全过程管理机制建设研究  
 陆文兰 董天波
- 6 电网公司碳资产管理路径研究  
 李玲玲
- 9 小微企业营运资金管理问题及其对策研究  
 ——以X公司为例  
 廖丽华
- 12 企业招标投标采购中质疑和投诉的处理难点问题探讨  
 邓丽萍
- 14 新时期电网企业新兴业务风险管控研究  
 王 琪 朱伊丹
- 17 企业科技成果管理信息化系统建设研究  
 田瑞南
- 20 企业图书馆管理工作的现存问题及对策建议  
 水思源
- 22 国有企业加强内控体系建设的有效措施探讨  
 邓玲燕
- 25 科研项目管理系统设计与开发问题对策研究  
 康 毅 纪新春 高 山 等
- 28 战略管理视角下国企混合所有制改革的优化路径研究  
 肖 雪 陈茜子 付学博
- 31 基于层次分析法的油气井工程人才胜任力评价模型探究  
 杨 森 米光勇 曾 镰 等
- 34 网络经济环境下企业财务信息化建设问题及优化路径探究  
 陈 好

## 案例分析

- 37 大型会员制仓储超市发展现状及其启示  
 ——以山姆会员店为例  
 徐凡祎
- 40 大型工程建设企业会计智能化面临的困境及改革路径探讨  
 ——以H集团为例  
 胡小凡 袁 喆
- 43 中小型制造业企业知识产权管理面临的挑战及对策探讨  
 ——以M公司为例  
 黄 星
- 46 电商平台逆向物流的问题及对策探讨  
 ——以京东商城退物流模式为例  
 岳瑾晶
- 49 工程总承包转型升级过程中的风险防范措施分析  
 ——以J设计院为例  
 武文宗

## 互联网+

- 52 企业财务智能化建设路径研究  
 姜晓磊

## 首钢专栏

- 55 矿山企业基于一张图模式引发经营管控能力跃升的创新实践

首钢集团有限公司矿业公司

## 人力资源

- 62 基于SKAB模型的企业任职资格体系构建与应用研究  
肖建楚 周 勇
- 65 新时期提升我国技能人才职业能力的对策探讨 宋文康
- 68 国有企业加强员工培训与人才队伍建设的对策探讨 郑萍娟
- 71 企业加强人才引进和培养的思路和方法探讨 陈竹青
- 74 人力资源管理模块在企业管理中的应用 王 维
- 76 基于人力资源管理视角的互联网零工经济发展问题研究  
许霖燕
- 79 大数据时代企业人力资源管理变革的影响及创新措施探讨  
唐 沛
- 82 基于提升员工满意度的中小企业员工激励制度改进措施探析  
——以JW公司为例 王 琛
- 84 马斯洛需求层次理论在人力资源管理中的应用探析 岳 婷
- 86 广西民办高校的战略地图及绩效指标模型应用现状探析  
梁 娟
- 89 基于劳动经济学视角的企业人力资源管理优化研究 王景圣
- 92 企业人力资源招聘与合理配置的措施探究 李宇斯

## 经营之道

- 94 磷化工企业布局磷酸铁市场的优势分析 姜国庆 于家涛

## 财务审计

- 96 基于价值链视角的企业采购成本管理优化研究 吴丽丽
- 99 业财融合在房地产企业财务管理中的运用策略探讨 陈绿萍
- 102 民营企业财务战略管理存在的问题及解决对策探讨 林燕娜
- 105 信息化时代中小企业提高管理会计应用价值的策略探讨  
杨宁峰
- 108 企业财务管理信息化建设存在的问题及其对策探讨 刘 敏
- 111 企业现金流量管理存在的问题及其优化对策探讨  
费英群 钮 欢 曹娟娟 等
- 114 大数据技术融入国有企业内部审计的策略及路径探讨  
李 虎
- 117 企业资金管理存在的问题及对策探讨 黄 晶
- 120 企业全面预算管理现存问题及对策建议 张鹏程

- 123 数字化转型背景下企业智慧共享财务管理体系的构建  
路径探讨 许恣文
- 126 基于管理会计智能化的企业财务管理体系优化策略探讨  
刘小飞
- 129 新时期国有企业财务管理人员素质提升的策略和路径探讨  
洪清配
- 132 企业内控中财务稽核的常见问题及改进策略探讨 林和先
- 135 大数据时代企业会计信息化风险及其防范措施探讨 冯 茜
- 137 基于风险防控视角的企业财务管理体系构建策略探讨  
何 斌
- 140 国有企业加强固定资产管理内控机制建设的路径探讨 黄 艳
- 143 数字化时代国有企业加强财务管理信息化建设的  
路径探讨 彭 鹏
- 146 企业全面预算管理面临的困境及对策探讨 王 芬
- 149 混合所有制改革背景下国有企业财务管理模式的  
转型和创新研究 吴琳琳
- 152 财务共享平台对企业提升财务管理水平的意义及  
优化措施 王 虹
- 154 新监管形势下筑牢高质量稳健发展根基的合规  
风险管理研究  
——以中国石化财务有限责任公司为例 张潇琪

## 企业文化

- 157 新媒体在企业宣传和信息传播工作中的应用  
路径及建议 高 飞
- 159 高速公路行业加强员工培训与企业文化建设的  
实施路径探讨  
——以首发集团京开分公司为例 张伽彤

## 产业观察

- 162 医药生产企业应收账款管理存在的不足及其  
完善措施探讨 杨锦芳
- 165 生态科技企业成本控制与预算管理问题及  
对策探讨 王 燕
- 168 长江经济带企业绿色发展现状研究 苑淑云
- 171 农村金融机构绩效评估体系建设研究 李 龙
- 174 货币贬值对境外运营期企业经营效益的  
影响探究  
——以中资A燃煤发电企业为例 王庆稀