企业改革与管理

中国知网全文收录期刊

中国人文社会科学引文数据库收录期刊

- 国企"三联三动"监督联动体系的构建与实施路径探讨
- 集团公司信息化战略目标与规划设计的总体架构研究
- 基于演化博弈视角的上市公司独立董事履职能力研究
- 国际工程师工程能力水平评价认证流程比较研究

20233月





企业改革与管理 2023年3月第6期 2023年3月25日(总第443期)

主 管 单 位 首钢集团有限公司 主 办 单 位 首钢集团有限公司

出 版 单 位 北京首钢报刊传媒有限公司

编 委 会 (按姓氏笔画排序):

石洪卫 贺蓬勃 费 凡 徐建华 董力为

社 长 徐建华

总 编姚棣

电 脑 排 版 《企业改革与管理》编辑部

地 北京海淀区学院南路32号

邮 编 100082

电 话 总编室(010)88295830

编辑部(010)57105399

(010) 88295831

财务室(010)88295832

国内总发行 北京市邮政局

邮 政 代 码 82-511

订 阅 全国各地邮政局(所)

投稿邮箱 qyggyglbjb@126.com

印 刷 北京电子外文印刷厂

出版日期每月25日

每 册 定 价 25.00元

国际标准连续出版物号 ISSN1007-1210

国内统一连续出版物号 CN11-3793/F

广告发布登记号 京海工商广登字20170166号

国外总发行 中国国际图书贸易总公司

国外发行代号 M5091

特别声明

来稿一经本刊录用,出版后将被收录到本刊 指定的网络媒体或数据库,在互联网上供读者查 询、浏览,我刊无需再支付给作者该稿件的数字 版使用费。如作者不同意将其稿件收录到本刊指 定的网络媒体或数据库,敬请在来稿中注明。

管理研究

国企"三联三动"监督联动体系的构建与实施路径探讨 郭荣凤 6 企业全面预算管理面临的困境及优化策略探讨 张德梅 9 生产型企业实施全面预算管理的难点及对策探讨 洪巧红 12 施工企业加强项目监督管理工作的对策建议 潘中明 14 中小型制造企业信息化建设存在的问题及优化策略探讨 符吉芬 17 企业成本控制中存在的问题与解决策略探讨 徐 云 20 施工企业全面预算管理的常见问题及其有效措施探讨 廖建宏 23 中小企业推进管理创新的对策探讨 段德红 25 民营企业加强成本管理的对策建议 雷芬瑜 28 高可靠集成电路产品风险管理的实践与探究 ——以A研究所为例 刘 皓 王永平 张东明 等 31 国有企业绩效考核指标体系的优化路径探析 艾晓丽 34 低碳经济视角下生产型企业综合绩效评价体系研究 包 磊 37 浅析乡镇PCB制造企业管理模式的选择 郑小春 40 火力发电企业燃料管理信息化应用探析 江建亚 42 我国成品油生产企业"三维一体"自运行式生产绩效管理机制研究 一以T公司为例 庞 刚 何春明 傅 红等

案例分析

46 集团公司信息化战略目标与规划设计的总体架构研究

——以中陕核集团为例 秦 欢 肖孟瑶

49 基于平衡计分卡的企业绩效管理体系设计与应用研究

——以HQ公司为例 宝晶晶

53 集团公司加强全面预算管理工作的优化措施探讨

——以H集团公司 陈仕霞

56 国有企业优化财务集中控制的策略及措施探讨

——以Z农投集团财务集中管控项目为例 姚 力

59 基于员工关系优化的企业内部沟通管理模式研究

——以H国际集团为例 刘碧莹

互联网+

63 我国互联网食品安全监管困境及对策研究 黄玉洁 谢宜君

65 母婴电商企业人力资源管理的优化路径探讨

——以A公司为例 **石兴**芬

首钢专栏

67 首钢围绕高质量发展的组织绩效考核体系构建 首钢集团有限公司

	A 600				3 73.	
人	, 力资源			125 基于全球视角的海外工程项目财务共享管理对策研究		
73	基于演化博弈视角的上市公司独立董事履职能力研究				彭	军
		张	晓	128 国有热电联产企业成本核算及控制问题研究	李翠	翠娟
76	酒店人力资源管理效能评价研究			131 新时期国有企业财务管理转型现状及其优化策略探讨		
	——以抚仙湖希尔顿酒店为例	赵莉	皆辰		林玢	朱琴
80	国际工程师工程能力水平评价认证流程比较研究			134 科技企业财务管理的现存问题及应对策略探讨	代丽	丽娜
	肖畅	闫忄	住星	137 建筑施工企业财务内控现状及改进对策探讨	窦	迈
83	基于组织行为学视角的员工工作满意度调查与研究	雷	旲	140 高新企业研发费用会计核算与税务处理问题探讨	吴	莹
86	新时期国有企业高素质人才队伍建设路径研究	张	苗	143 大数据时代企业加强业财融合的实施路径探讨	王冬	₹月
89	企业财务人员角色分析与职能定位研究	王	君	146 国有煤炭企业应收账款风险及其防控策略探讨	杨	博
92	电力企业人力资源管理与高素质队伍建设路径探讨	蒋明	明明	149 管理会计在企业实务运用中存在的问题及解决对策探	讨	
95	认识和协调收入分配与职工幸福感的关系探讨				闫明	月伟
	——以地勘单位为例	邓存	菩蓓	152 财务共享服务中心建设过程中面临的问题及对策探讨		
98	企业职工工伤保险中存在的问题及解决对策探析	田雨	त ग		齐时	公田公
	平 〒 ↑ 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	рц ()	דר נווני		21.9	/1 -/1
	THE PROPERTY IS A PART THE PARTY OF THE PART	щ	רוני —		21.3	/) +/)
0=		щ	רוני		21.3	/J - /J
经	营之道	ш,	פוני	企业文化	21.5	,, _{+,,}
			· · · · · ·	企业文化 155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议	杨昌	
	营之道					昌尧
10	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨			155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议	杨晶杨洲	昌尧
10	营之道			155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨	杨晶杨洲	昌尧 推惠
10	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨	解明	尧华	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨	杨杨	昌尧 推惠
10	意之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨 分审计	解明	烧华	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨 161 企业化改革背景下地勘单位组织文化重建策略探讨	杨杨	昌尧 推惠
10	意之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨 分审计	解明探讨陈	烧华	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨	杨杨	昌尧 推惠
10	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨 务审计 4 国有资本投资运营公司财务共享中心建设的优化策略	解明探讨陈	烧华	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨 161 企业化改革背景下地勘单位组织文化重建策略探讨	杨杨卢李宋	昌尧 推惠
10	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨 	解明探讨陈	烧华	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨 161 企业化改革背景下地勘单位组织文化重建策略探讨	杨杨卢李	3
10 ² 10 ² 10 ² 110	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨) 务审计 4 国有资本投资运营公司财务共享中心建设的优化策略 7 基于全流程的建筑施工企业项目成本控制策略研究 10 基于ESG理念的新能源电力行业财务管理变革研究	解明探陈王恒	烧华 科 灵	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨 161 企业化改革背景下地勘单位组织文化重建策略探讨 广业观察 164 轨道交通行业房产税计缴难点及其对策建议	杨杨卢李宋	号
10° 10° 110° 111°	营之道 1 保险公司提升保险营销管理成效的措施探讨 多审计 4 国有资本投资运营公司财务共享中心建设的优化策略 7 基于全流程的建筑施工企业项目成本控制策略研究 0 基于ESG理念的新能源电力行业财务管理变革研究 ——以A新能源电力集团实施ESG战略为例	解解探陈王周	侥华 科 灵 超	155 新时期国有企业加强工会工作的对策建议 157 新形势下国有企业加强新闻宣传工作的对策探讨 159 企业加强班组文化建设的路径探讨 161 企业化改革背景下地勘单位组织文化重建策略探讨 广业观察 164 轨道交通行业房产税计缴难点及其对策建议 167 发行集团数字化转型路径研究	杨杨卢李宋	昌尧 惠 翱 阳 倩

崔程明

119 民营企业管理会计与财务会计深度融合的优化策略探讨

122 建筑施工企业资金管理存在的问题及对策分析

李胜男

叶玉茹