

# 人力资源

邮发代号: 8-214

国内统一连续出版物号: CN21-1485/C

国际标准连续出版物号: ISSN1672-1632

http://www.chinahrm.com

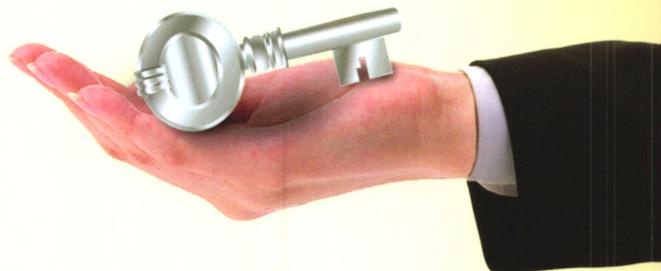
2013.2 总第 352 期

- 与“豆魂-林炳生”先生的对话
- 彭剑锋：2012年中国人力资源十大观察

- 财产公示应理直气壮
- 从师傅到导师的精彩

## 导师制:

### 从“水土不服”到“入乡随俗”





# Contents 目录

2013年2月 总第352期

关注人与组织的协同发展

认准目标，就坚定一个信念：好好做，认真做，相信都有成功的机会。

——林炳生



P06

## 总编随笔

P03 贬值的“家文化” 曹敬莉

## 看法 How to comment

### 对话

P06 永和豆浆：圆融·圆通·圆满  
——与“豆魂-林炳生”先生的对话 老范行军

### 思想汇

P12 彭剑锋：2012年中国人力资源十大观察  
P15 从乔布斯看智力资本的贡献 张文贤  
P18 财产公示应理直气壮 刘植荣  
P21 谁动了干部档案 朱海涛

### 专题聚焦

P25 当洋工具遭遇土文化 关雪峰  
P28 先定位，后推行 李鑫  
P30 谁陪伴我们度过入职“适应期”  
P31 推行导师制并非遥不可及 邱慧  
P34 “老带新”自有妙招 廖纪恩  
P36 从师傅到导师的精彩 张劲松  
P40 “双导师”搭梯对接校企 刘智慧



2012年，是中国人力资源管理领域精彩纷呈的一年。一些重大事件对我国宏观人力资源政策和微观企业实务会带来哪些影响和变化，未来的发展趋势又将如何——

P12

近年来，导师制成为越来越多的国内企业留人育人的重要工具的同时，也遭遇到前所未有的“信任危机”。不管你所在的企业是即将引入“洋工具”，还是准备升级“师带徒”，抑或要改造曾“失败”的导师制，或许都可以从本期专题聚焦中得到感同身受的启迪，寻到让导师制“入乡随俗”的良方。



### 导师制： 从“水土不服”到“入乡随俗”



财产公示制度相当于给公务员戴上了“紧箍咒”，任何以权谋私的行为都会受到监督，并被及时揭露，这就警示公务员在从政的任何场合、任何环节都要做到“慎独”，防止在贪欲的驱使下由小贪变为大贪，逐步走向罪恶的深渊。

“空降”的管理人员，如果得不到员工很好地配合，他们或因水土不服而倒下，或因重建自己的人脉关系导致新一轮人事调整，一旦处理不当，就会陷入“人脉怪圈”。



#### 干法 How to do

##### 经验交流

- |     |                |              |
|-----|----------------|--------------|
| P43 | 空降后的职场人脉“怪圈”   | 张华强          |
| P46 | 因时制宜的组织能力建设    | 矫清           |
| P50 | 为什么员工不配合改革     | Leslie Allan |
| P52 | 以“柔”应“变”定战略    | 李涛           |
| P54 | 巧用职位说明书，防范用工风险 | 袁洪君          |
| P58 | 百货业发展须过“人才关”   | 焦彩霞          |

##### 甲方乙方

- |     |                    |     |
|-----|--------------------|-----|
| P60 | 员工失踪，可以解除合同吗 等     | 沈海燕 |
| P62 | “失职or违纪”公司处理要慎重    |     |
| P65 | 2012年十大员工关系事件点评（下） | 陈君  |

##### HR圆桌

- |     |              |     |
|-----|--------------|-----|
| P70 | 儒商，谁与子贡比肩    | 孔祥民 |
| P72 | 面对老板的“考虑不周”  | 王瑾  |
| P75 | “老”HR面对“新”问题 |     |

#### 活法 How to live

##### 创业人

- |     |           |    |
|-----|-----------|----|
| P82 | 以小见大，让爱入心 | 王奇 |
|-----|-----------|----|

##### 汉字道场

- |     |               |      |
|-----|---------------|------|
| P84 | 前：做自己的船长（外两篇） | 老范行军 |
|-----|---------------|------|

##### 暮鼓晨钟

- |     |         |
|-----|---------|
| P86 | 故事六则    |
| P88 | 幸福价值观箴言 |

##### 乐活工坊

- |     |               |     |
|-----|---------------|-----|
| P89 | 不可或缺的“第七大营养素” | 李春祥 |
| P90 | 中医养生消除“假日综合症” | 吕颖葵 |
| P91 | 选书四字诀         | 甘正气 |

##### 心灵茶座

- |     |              |     |
|-----|--------------|-----|
| P94 | 精力管理引发“大改变”  | 李旭  |
| P95 | 工作没有你想得那样“烦” | 白振良 |
| P96 | 爱的迁徙         | 杨黎明 |