

HR 人力资源

关注人与组织的协同发展 看法 How to comment 干法 How to do 活法 How to live

HR 人力资源

Human Resources

www.chinahrm.com

关注人与组织的协同发展

对话黄智鑫

上海帛钥智能科技有限公司创始人、董事长

**领航数字化培训，
开创企业赋能新篇章**

P35 单项目招聘，须下好全局棋

P45 员工工作失误，损失谁承担

P62 激励落地，捋顺“薪”思路

P96 用大数据重塑管理新格局

07

2023年7月上
总第538期

RMB 30.00



邮发代号 8-214 国内统一连续出版物号 CN 21-1485/C 国际标准连续出版物号 ISSN 1672-1632

二〇二三年七月 总第五三八期

How to
comment
看法

总编随笔 / FOREWORD

P01 管理的火候 / 齐向宇

热点聚焦 / FOCUS

P07 数说·翻转·司事

视界 / VIEW POINT

P16 AIGC 时代，高管领导力进阶之道 / 刘志斌

P20 危机面前，呼唤领导力 / 贾昌荣

处于不同阶段的企业，差异非常明显。过去三年，一些原先快速扩张的地产、餐饮、进出口贸易企业选择保存实力来保证未来的发展。计划赶不上变化，身处不确定的市场环境之中，反思战略以及人才管理策略实现降本增效才是重点。

P26



本期人物对话嘉宾——上海帛钥智能科技有限公司创始人、董事长黄智鑫先生，让这位优秀的行业专家，带领我们走入虚拟化的培训场景中，体验真实的沉浸式培训。

对话 / TALK

P12 领航数字化培训，开创企业赋能新篇章 / 齐向宇

——专访杰出创新者，
上海帛钥智能科技有限公司创始人、董事长黄智鑫

How to
do
干法

HR 复盘 / REPLAY

P26 人才战略：智者顺势，因时而动 / 何欣

P32 绩效辅导：用“好问题”激发思考 / 吉雷

P35 单项目招聘，须下好全局棋 / 孟庆娇

P38 不谈内在动机，激励就是伪命题 / 龚俊峰

P42 高级人才寻访的动作要领 / 郑雨轩

甲方乙方 / EMPLOYEE RELATIONS

- P45 员工工作失误，损失谁承担 / 张倩茹
P48 多维透视服务期约定误区 / 郭杰
P52 “套路应聘”如何防范与应对 / 申世民
P54 专家坐诊 / 王云涛

新干线 / TOOL

- P56 又到毕业季，细说招聘、薪酬新趋势 / 何嘉伟
P62 激励落地，捋顺“薪”思路 / 汪群城
P66 “工龄权益”如何维护 / 张兆利
P68 职业经理人的契约化管理 / 李海涛
P70 突破卡点，让组织变敏捷 / 樊力越

在市场竞争日趋激烈的大环境下，企业间的人才竞争成为重要的竞争形态。为此，企业必须不断增强人才储备，通过优化人力资源管理、完善激励方式、营造良好的工作环境等措施吸引和保留核心人才。这其中，完善薪酬激励方式便是最直接最有效的渠道之一。

P62



广告索引 / AD index

- 封二 中智外企服务分公司
封三 即课学堂
封底 名创优品
P05 云生集团
P25 51 社保
P61 人力资源服务高级研修班



就如生物界的“适者生存”一样，组织如果不能快速跟上环境的变化，难免在竞争中处于劣势甚至被淘汰。如何在环境变化造成的巨大不确定性中，通过强化某种确定性来应对，让企业拥有更强的外部适应性，已然成为企业掌门人重点思考的课题。

P70

How to
live
活法

务实触点 / READ

- P74 简约之美·洞察之眼·策之以道·说之以理
P76 员工联结：始于了解，成于信任 / 张晶

心理视窗 / MENTAL

- P82 让人力资源管理焕发绿色生机 / 许家宁
P84 基于闭环管理思维，设计职工健康关爱项目 / 孙占辉
P86 基于激励理论，满足员工心理需求 / 张筱
P88 远程办公对女性员工的双刃剑效应 / 张永卉

国学新知 / SINOLOGY

- P90 加强制度建设，营造廉政文化 / 刘予琼
P92 诚信求职，打造硬核“里子” / 朱有津

启智职场 / WISDOM

- P94 优化中小企业员工激励策略 / 李成龙
P96 用大数据重塑管理新格局 / 冯许尧
P98 细分奖励折扣，解锁有效奖励 / 王梁子豪 朱瑾
P100 用人力资源会计审视企业人力效能 / 王琳
P102 支持业务增长，实现虚拟化管理 / 高芬
P104 应对职场老龄化，盘活银色人才是关键 / 关一舟
P106 六种激励模式提升员工好“薪”情 / 田帅帅
P108 多元招聘助力企业人才双向奔赴 / 曾延明

悦读 / BOOK

- P111 极致精确 等

MINISO

大美至簡 名創優品

シンプルだからこそいいモノを



MINISOLife

今の生活が好き!だから、名創優品

