

# 施工企业管理

CONSTRUCTION ENTERPRISE MANAGEMENT

无惧建桥“禁区” 造就奇迹之桥 P106

新建福州至平潭铁路平潭海峡公铁大桥

2022-2023年度国家优质工程金奖

穿越世界三大风暴潮海域之一海坛海峡，我国首座公铁两用跨海大桥，世界难度最大的桥梁之一，堪称“超级桥梁工程”。



2024.01 总第425期

ISSN 1001-9251



9 771001 925241

主管/主办:中国施工企业管理协会  
www.chinacem.com.cn

## 2024: 聚焦经济建设中心工作

看准了就抓紧干。

PPP新机制解读

管理信息化案例:数字赋新能 管理再提升

## 卷首语 EDITORIAL

13 看准了就抓紧干/本刊评论员

## 聚焦 FOCUS

### 特别报道

- 22 2022-2023年度国家优质工程奖总结表彰大会在京隆重召开
- 24 充分发挥国家优质工程奖的激励引导作用 进一步推动工程建设行业高质量发展/王海怀  
中国施工企业管理协会会长王海怀在2022-2023年度国家优质工程奖总结表彰大会上的讲话。
- 27 中国施工企业管理协会第八届理事会第五次会议在京召开

# 30



### 特别策划

## 2024：聚焦经济建设中心工作

看准了就抓紧干。

- 31 对2024年全球经济形势的通盘思考/朱 氏  
2023年全球经济增速可能是3.1%左右，2024年增速或在2.7%-2.8%。



中国铁建股份有限公司  
党委书记、董事长：汪建平



中铁建设集团有限公司  
党委书记、董事长：梅洪亮



中铁二十局集团有限公司  
党委书记、董事长：雷位冰



中铁十二局集团建筑安装工程有限公司  
党委书记、执行董事：杨部廷



中铁十四局集团大盾构工程有限公司  
总经理：陈 鹏



中铁十八局集团第三工程有限公司  
党委书记、执行董事：刘术臣



广州市建筑集团有限公司  
党委书记、董事长：梁湖清



广州机施建设集团有限公司  
党委书记、董事长：黄厚军



广州市恒盛建设集团有限公司  
党委书记、董事长：江均赞



广州市第四建筑工程有限公司  
党委书记、董事长：张伟斌



广东省基础工程集团有限公司  
党委书记、董事长：苏家平

- 33 2024年宏观政策会适度加大力度/王一鸣  
增强经济活力，防范化解风险，改善社会预期，这三方面是巩固和增强经济回升向好态势的三个着力点。
- 35 中央政治局会议中经济工作相关要点解读/赵雪芹  
——以进促稳、先立后破
- 38 新质生产力：高质量发展新动能/杜传忠  
新质生产力，是以科技创新作为主导推动力量、以战略性新兴产业和未来产业等作为重要产业载体，具有新的时代特质与丰富内涵的生产力。
- 41 谈谈2024年的经济会怎样/钟伟  
加大宏观政策，延续经济修复，缓解多重风险是2024年的经济政策主调。
- 43 固定资产投资形势分析与展望/杨萍 杜月  
预计2024年全年投资增速在4%左右。
- 47 房地产市场形势变化及政策应对/刘琳  
展望2024年，房地产发展的政策环境继续宽松，以引导预期，改善供求，共同推动房地产市场企稳回升。
- 51 国际工程市场发展回顾与展望/张哲  
展望2024年，国际工程市场外部环境依然复杂多变，持续复苏面临诸多挑战；数字化转型和绿色可持续等将带来新机遇。

 中国中铁股份有限公司  
党委书记、董事长：陈云

 中铁建工集团有限公司  
党委书记、董事长：王玉生

 中铁电气化局集团有限公司  
党委书记、董事长：窦保信

 中铁四局集团有限公司  
党委书记、董事长：刘勃

 中铁建工集团第四建设有限公司  
总经理：强鹏

 北京首钢建设集团有限公司  
党委书记、董事长：杨波

 上海隧道工程有限公司  
董事长：裴烈烽

 巨匠建设集团股份有限公司  
党委书记、董事长：吕耀能

 深圳市中邦（集团）建设总承包有限公司  
董事长、总裁：罗炎雄

 深圳市市政工程总公司  
董事长：陈俭

 天津市管道工程集团有限公司  
党委书记、董事长：王为民

 新世纪建设集团有限公司  
董事长：黄建华

行业 INDUSTRY

56

视点观察

PPP 新机制解读

《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》分析解读。



57 准确理解 规范实施/THUIFP

为了便于社会各界准确理解《指导意见》，规范实施PPP项目，针对各方关注度较高的共性问题进行解读。

## 61 政府和社会资本合作的过去、现在和未来

/周兰萍 周月萍 孟奕

PPP新机制的发布，标志着在经历了近半年的短暂调整后，政府和社会资本合作又重新拉开大幕，并将开启新的纪元。

## 65 建筑企业在PPP新机制下的机遇和挑战/韦小泉

让建筑企业能够有机会合规参与基础设施的投资，有效扩展了其发展空间；进一步推动建筑企业实现投融资、建设、运营一体化运作转型，为其带来长期投资收益。

## 68 做真PPP 真做PPP/王震林

——社会资本方在PPP新机制中的新机会

## 72 PPP新规后投资项目操作要点的思考/白兆龙

从投资安全性角度，作为施工类企业参与投资项目，核心是带动主业发展，关键是取得远高于普通公招项目的施工利润率，而产生的施工利润是最大的投资安全垫。

## 75 PPP新机制、新流程、新挑战/金永祥 崔红永

将批复时间节点从采购社会资本开始前变更到了采购社会资本后，将使政府和社会资本合作项目的前期工作更科学、更扎实。



中国电力建设集团有限公司  
党委书记、董事长：丁焰章



中国水利水电第六工程局有限公司  
党委书记、董事长：翟万全



中国水利水电第七工程局有限公司  
党委书记、董事长：张桥



中电建路桥集团有限公司  
党委书记、董事长：周孝武



天津港（集团）有限公司  
党委书记、董事长：褚斌



天津港第二集装箱码头有限公司  
党总支书记、执行董事：杨荣



浙江省建筑业行业协会  
副会长、秘书长：陈春雷



深圳市路桥建设集团有限公司  
董事长：洪绍友



云南建投第二建设有限公司  
董事长：陈定华



浙江交工集团股份有限公司  
党委书记、董事长：申屠德进



方远建设集团股份有限公司  
总经理：张学彤



浙江大东吴集团建设有限公司  
董事长：朱培林

## 管理 MANAGEMENT

# 80

### 管理实践

## 管理信息化案例： 数字赋新能 管理再提升

探讨工程建设企业信息化基本规律和底层逻辑，助力企业数字赋新能，管理再提升。



## 81 围绕信息赋能，推进企业治理体系和能力现代化/葛秀欣

通过打造数字化项目管控场景，实现项目的标准化、量化管控，提升资源优化调度、工期控制、成本控制和预测预警能力。

## 84 数字化助力工程项目成本全过程、全要素、精细化管理/刘兵

利用信息化手段，可以将公司管控成本的最小单元由标段细化至设备清单、工程量清单，深化成本管控颗粒度。

- 87 挖掘数据融合价值，深化公司数字资产应用/李浩  
数字化建设思路；核心业务应用场景及应用价值；核心问题攻关；建设经验总结。
- 90 以数据驱动业务，推进业务数字化/夏勇  
——工程公司信息化建设之路思考
- 94 应用引领，管理支撑，构建全方位信息化体系/冯学敏  
——工程公司信息化建设路径探究
- 98 深化数据应用，提升数字决策能力/唐瑜  
——工程公司一体化数字化管理平台在业务系统中的应用与推广

## 战略管理

- 101 中央企业的战略及走向简析/汤明  
对于中央企业而言，要在技术进步和内外困局中突破自我，才能够生存下来。



中国交通建设股份有限公司  
党委书记、董事长：王彤宙



中交第二航务工程局有限公司  
党委书记、董事长：李宗平



中交第三航务工程局有限公司  
党委书记、董事长：王世峰



中交第四航务工程局有限公司  
党委书记、董事长：李惠明



中交一公局集团有限公司  
党委书记、董事长：韩国明



中交第二公路工程局有限公司  
党委书记、董事长：赵桢远



中交广州航道局有限公司  
党委书记、董事长：姜松



中交隧道工程局有限公司  
党委书记、董事长：尹玉林



中国石油工程建设有限公司  
党委书记、执行董事：李小宁



湖南建设投资集团有限责任公司  
党委书记、董事长：蔡典维



保利长大工程有限公司  
总经理：王成皿

## 交流 EXCHANGE

# 106

## 封面故事

- 106 以科技创新引领桥梁行业变革/毛伟琦  
——中铁大桥局科技创新实践与思考



- 110 科技创新赋能企业高质量发展/周冠南  
——中国铁建大桥工程局桥牌战略布局与创新实践



- 113 七年磨砺 勇担责任 开拓创新  
/南昌局集团公司福建铁路指挥部  
——福平铁路建设经验总结

- 115 “建桥禁区”中创造奇迹/中铁大桥局、中国铁建大桥工程局  
大国重器助力填补技术空白；抢抓大风天气中的“天窗点”；“大桥精神”在磨砺中升华。

## 方圆 LAWS

### 法治经纬

- 118 建企推进执行案件的技巧/陈孝凯  
以和解促执行；以担保促执行；以保全促执行；以失信促执行；以提级促执行；以拍卖促执行；以破产促执行。

## 广告索引

新书推荐 / 中铁大桥局集团有限公司 / 徐工集团工程机械有限公司 / 中建三局集团有限公司 / 中建三局集团（海南）有限公司 / 中国建筑一局（集团）有限公司 / 中国建筑第四工程局有限公司 / 云南建投安装股份有限公司 / 山东泰安建筑工程集团有限公司 / 山西静态交通建设运营有限公司 / 中国建筑第六工程局有限公司 / 征订广告2024

本刊已被收入《中国期刊全文数据库(CJFD)》《万方数据—数字化期刊群》，如不同意将文章收入上述数据库，请作者在来稿时说明，本刊所付稿酬包含上网服务报酬，不再另付。

 中国铁路通信信号股份有限公司  
中国通号 党委书记、董事长：周志亮

 福建第一公路工程集团有限公司  
党委书记、董事长：陈亚鹏

 中亿丰建设集团股份有限公司  
董事长：宫长义

 湖北省工业建筑集团有限公司  
党委书记、董事长：丁峻

 陕西建工集团有限公司  
党委书记、董事长：张义光

 陕西化建工程有限责任公司  
党委书记、董事长：高建成

 江苏南通二建集团有限公司  
董事长：姚军

 重庆建工第三建设有限责任公司  
党委书记、董事长：杨帆

 山东泰安建筑工程集团有限公司  
党委书记、董事长：亓玉政

 用友网络科技股份有限公司  
用友 yonyou 董事长：王文京

 清科锐华  
北京清科锐华软件有限公司  
总经理：万旻