

理论

- 17 识别并重新控制遇到麻烦的项目：如何挽救
濒临失败的项目 Ricardo Viana Vargas
- 22 政府与私人合作项目的博弈结构分析和策略
研究 姚鹏程 王松江
- 27 项目发起人角色的情境化研究 陈平
- 31 浅论“项目—矩阵”复合式项目管理组织结
构模式 陈昀
- 38 PMC项目工时管理系统初探
王海涛 陈怡静 田乐
- 44 挣值法在企业泛项目管理中的应用研究
周敏
- 49 基于WSR的项目风险管理研究
黄恒振 谭华中

应用

- 工程
- 53 大型社会公众活动项目统筹整合管理探析
——基于2010广州亚运会开闭幕式项目群管
理的创新实践 马旭晨 曹蕾 孟宪和
- 60 房地产开发项目采用D-B总承包模式程序及
各方应采取的措施 鲁业红
- 65 建工企业可控激励式项目部管理模式探讨
尹豪 陈群宗
- 71 建设项目风险预警系统研究 杨建斌
- 75 网络计划工期成本优化在污水处理厂改造项
目中的应用 董以广 李晓曦
- 79 EPC总承包项目部的合同管理重点及措施
刘文明 赵万伟

 光环国际
AURA INTERNATIONAL

中国项目管理领跑者

为**经济变局**之下的企业
构建**核心竞争力**

光环国际在国内领先推出

项目管理与领导力
年度企业培训解决方案



专心铸就专业品质

7大系列、22门课程，系统、高效、经济
全年**20**场免费行业讲座同步举办

近期开课通报

- 大型复合型项目管理
开课时间：2011年5月14~15日
- 新产品研发项目管理
开课时间：2011年6月3~4日
- 项目管理基础实战应用
开课时间：2011年6月18~19日

光环国际其他项目管理课程

- 光环PMP国际认证培训班
- 项目管理工程硕士学位班

地址：清华大学科技园科技大厦B座6层
电话：010-62701026 刘老师

www.aura.cn

目次

项目管理技术

2011年第9卷第4期 (总第94期)

研发

83 论轿车自主研发项目管理的全局策划 李曦

87 基于风险矩阵的装备研制项目风险评估研究
路长平 张桦 高翠娟 等

能源

91 大型光伏建筑一体化并网发电项目总承包
风险管理实践 王仲珏 袁爱庆 王彦斌

94 “平台+项目”多维管理模式及其应用
杨林 曾祥发 汤红光

100 基于效用理论的石油工程项目风险灰色关
联度评价 郑玉华 罗东坤

制造

103 电梯维保工程多项目管理资源优化问题的
研究 黄文 徐颂

109 装备采购项目监督研究 谭国臣 杨传鹏

资讯

6 编者的话

13 项目管理书屋

16 月度新闻

::广告索引::

封二、第四届中国项目管理应用与实践论坛
封三、广东同望科技股份有限公司
封底、上海普华科技发展有限公司
P1、第四届中国项目管理应用与实践论坛
P2、光环国际培训中心
P3、北京卓导科技有限公司
P5、光环国际培训中心
P7、上海普华科技发展有限公司

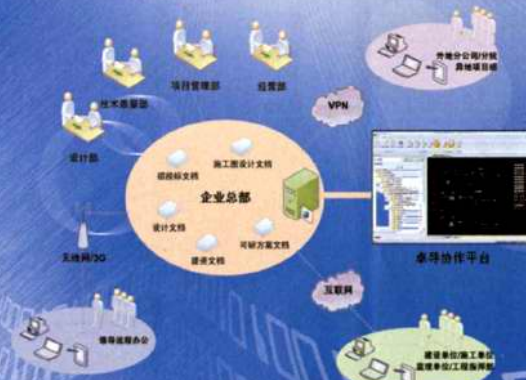
P9、上海金程国际金融专修学院
P10、第十五届中国国际软件博览会
P11、IPMF2011年北京国际项目管理
高峰论坛
P12、书讯
P14、杂志协办单位名录
P15、杂志协办单位名录

数据动态采集 团队精诚协作



Computer Supported
Collaborative Work
领先的协同工作平台

软件供应商



卓导协作平台产品系列:

卓导总承包协作平台
卓导设计协作平台 (协同设计)
卓导协作通讯平台 (音视频即时通讯)
卓导安全图文档管理平台
卓导空间图文档共享平台
卓导打印管理系统

北京卓导科技有限公司

公司地址: 北京市石景山路3号玉泉大厦711室
联系电话: 010-88259086
网 址: <http://www.drawleader.com>
电子邮箱: market@drawleader.com

· 欢迎订阅 ·

征订季节, 可到全国各地邮局订阅
邮发代号: 82-241
订阅价: 12元/期 144元/年
日常订阅, 可汇款到杂志社直接订阅
订阅电话: 010-88379145/9072



机械工业出版社倾力打造的

一本引领实践的 项目管理杂志

银行汇款:

开户名称: 机械工业信息研究院
开户银行: 工商银行北京百万庄支行
银行账号: 0200001409014473834

提示:

请将银行转账单传真给我们(传真:
010-68351309/68320646), 同时注明
您的电话和详细邮寄地址

邮局汇款:

地址: 北京市西城区百万庄大街22号
收款人: 项目管理技术杂志社
邮编: 100037

提示:

请在邮局汇款单上注明您的电话和详
细邮寄地址

THEORY

- 17 Identifying and recovering troubled project: how to rescue your project from its failure
Ricardo Viana Vargas
- 22 A research on game structure analysis and strategy of PPP projects
YAO Pengcheng WANG Songjiang
- 27 A scenario analysis on the role of the project sponsor
CHEN Ping
- 31 A discussion on "project-patrix" composite organizational structure mode for project management
CHEN Yun
- 38 A discussion on the working-hour management system in PMC projects
WANG Haitao CHEN Yijing TIAN Le
- 44 A research on the application of the earned value method in the universal project management for enterprises
ZHOU Min
- 49 A research on the project risk management based on WSR
HUAG Hengzhen TAN Huazhong

APPLICATION

CONSTRUCTION

- 53 An analysis on the overall planning and integration management of large-scale social public activities project—based on the innovative practices of the opening and closing ceremonies program management in 2010 Guangzhou Asian Games
MA Xuchen CAO Lei MENG Xianhe
- 60 On the procedures and measures to be taken by the parties in real estate development projects with D-B general contracting model
LU Yehong
- 65 A discussion on the controllable & incentive management model of project department for construction enterprises
YIN Hao CHEN Qunzong
- 71 A research on the risk early-warning system of construction projects
YANG Jianbin
- 75 The application of period cost optimizing based on the network planning in the sewage treatment plant reconstruction project
DONG Yiguang LI Xiaoxi
- 79 On the emphases and measures of contract management in EPC general contract project departments
LIU Wenming ZHAO Wanwei

R&D

- 83 A discussion on the global planning of the independent research and development project management for passenger cars
LI Xi
- 87 A research on the risk assessment of equipment development projects based on the risk matrix
Lu Changping ZHANG Hua GAO Cuijuan, etc

ENERGY

- 91 On the risk management practices of general contract in a large scale building integrated PV combined to grid power station project
WANG Zhongjue YUAN Aiqing WANG Yanbin
- 94 On the multi-dimensional management model of "Platform + Project" and its application
YANG Lin ZENG Xiangfa TANG Hongguang
- 100 The gray relevant degree evaluation of risks in petroleum projects based on the utility theory
ZHENG Yuhua LUO Dongkun

MANUFACTURING

- 103 A research on the resource optimization in multi-project management for elevator maintenance
HUANG Wen XU Song
- 109 A research on the supervision of equipment procurement projects
TAN Guochen YANG Chuanpeng