



为经济变局之下的企业  
构建核心竞争力

光环国际在国内领先推出

## 项目管理与领导力 年度企业培训解决方案



专心铸就专业品质

7大系列、22门课程，系统、高效、经济  
全年20场免费行业讲座同步举办

### 近期开课通知

- 项目管理基础实战应用  
开课时间：2011年6月18~19日
- 项目计划执行与跟踪  
开课时间：2011年7月2日
- 项目干系人与沟通管理  
开课时间：2011年7月3日

### 光环国际其他项目管理课程

- 光环PMP国际认证培训班
- 项目管理工程硕士学位班

地址：清华大学科技园科技大厦B座6层  
电话：010-62701357 张老师

[www.aura.cn](http://www.aura.cn)

## 理论

### 17 我国PPP项目前期决策体系的改进和完善

李佳蝶 王守清

### 23 经营性公共基础设施BOT-TOT-PPP项目集成风险研究

李力

### 28 一个建设项目垂直治理的委托代理模型

沙凯逊 华冬冬 徐聪

### 35 工程项目业主与其他参与方项目目标比较

张宁 陈勇强

### 39 WGJ-200安全防护系统研发项目的进度控制

研究 黄勇 苏亮夫 陈光宇, 等

### 44 项目群合同体系的管理问题研究

张尚

### 49 建设项目投资控制研究综述

娄黎星 尹贻林

## 应用

### 工程

### 54 关于建设工程项目造价控制方法的探讨

喻武

### 58 挣值管理及其在P6软件中的应用探讨

蒋家杰

### 63 论国际工程项目中的建设性赶工

崔军

### 67 LNG接收站改扩建项目群设计管理模式初探

李峰 刘晖 谭秋月, 等

### 研发

### 74 关于仪器设备购置类技改项目管理的浅见

李海勇

### 79 基于ISM方法和TP技术的软件项目范围蔓延分析

肖三 徐俊刚 宋扬

### 86 里程碑控制在研发项目进度管理中的应用

徐颂 黄文

### 能源

### 91 川气东送管道工程项目工艺设备建设方案的优化管理

李山

### 96 基于模糊综合评价的油气田开发项目管理评估研究

齐艳平

# 目 次

项目管理技术

2011年第9卷第5期 (总第95期)

制造

## 101 论新产品研发项目中的质量管理活动

李曦

## 106 舰船维修承包商选择指标体系研究

官宝宁 魏汝祥 訾书宇

## 110 基于医药产业技术改造项目的决策风险管理

研究与应用

郑小虎

## 专题

世园会项目管理初探

## 113 2011年西安世界园艺博览会项目管理创新

实践

胡春萍

## 119 世园会培训项目的策划与实施

李爱芳

## 专访

## 123 访中国项目管理应用与实践论坛主要发起人

之一白思俊教授

李志民

## 资讯

### 6 编者的话

### 13 项目管理书屋

### 16 月度新闻

## 广告索引

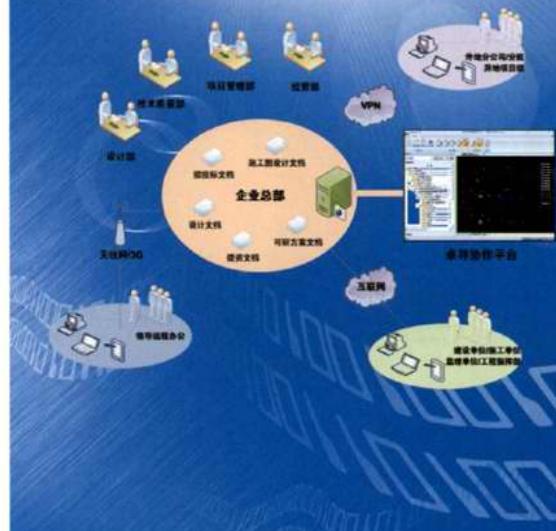
- 封二：第四届中国项目管理应用与实践论坛 P9：IPMF2011年北京国际项目管理高峰论坛  
封三：广东同望科技股份有限公司 P10：西安华鼎项目管理有限公司  
封底：上海普华科技发展有限公司 P11：IPMP进入中国十周年  
P1：第四届中国项目管理应用与实践论坛 P12：书讯  
P2：光环国际培训中心 P14：杂志协办单位名录  
P3：北京卓导科技有限公司 P15：杂志协办单位名录  
P5：上海普华科技发展有限公司  
P7：《中国项目管理发展报告（2011）》

数据动态采集 团队精诚协作



Computer Supported  
Collaborative Work  
领先的协同工作平台

软件供应商



卓导协作平台产品系列：

卓导总承包协作平台

卓导设计协作平台（协同设计）

卓导协作通讯平台（音视频即时通讯）

卓导安全图文档管理平台

卓导空间图文档共享平台

卓导打印管理系统

**北京卓导科技有限公司**

公司地址：北京市石景山路3号玉泉大厦711室

联系电话：010-88259086

网 址：<http://www.drawleader.com>

电子邮箱：[market@drawleader.com](mailto:market@drawleader.com)

# 项目管理技术

项目管理专家

## · 欢迎订阅 ·

征订季节，可到全国各地邮局订阅  
邮发代号：82—241  
订阅价：12元/期 144元/年  
日常订阅，可汇款到杂志社直接订阅  
订阅电话：010—88379145/9072



机械工业出版社倾力打造的

## 一本引领实践的 项目管理杂志

### 银行汇款：

开户名称：机械工业信息研究院  
开户银行：工商银行北京百万庄支行  
银行账号：0200001409014473834

### 提示：

请将银行转账单传真给我们（传真：  
010—68351309/68320646），同时注明  
您的电话和详细邮寄地址

### 邮局汇款：

地址：北京市西城区百万庄大街22号  
收款人：项目管理技术杂志社  
邮编：100037

### 提示：

请在邮局汇款单上注明您的电话和详  
细邮寄地址

# 项目管理技术

Contents  
Vol.9 No.5 2011 (Serial No.95)

## THEORY

- 17 On the improvement of the prephase decision-making system for PPP projects in China LI Jiarong WANG Shouqing  
23 A research on integrated risk in profit-making public infrastructure BOT-TOT-PPP project LI Li  
28 On principal-agent model of vertical governance of construction project SHA Kaixun Hua Dongdong Xu Cong  
35 On the comparison of project objectives between owner and the other parties ZHANG Ning CHEN Yongqiang  
39 A research on schedule control in WGJ-200 security protection system R & D project HUANG Yong SU Liangfu CHEN Guangyu, etc  
44 A research on the management problems of contract system in programme ZHANG Shang  
49 On the review of investment control in construction project LOU Lixing YIN Yilin

## APPLICATION

### CONSTRUCTION

- 54 A research on the method of controlling the cost of construction project YU Wu  
58 A research on earned value management and its application in P6 software JIANG Jiajie  
63 A discussion on constructive crashing on international projects CUI Jun  
67 A discussion on design management mode of LNG receiving terminal reconstruction and extension programme LI Feng LIU Hui TAN Qiuyue, etc

### R&D

- 74 A review on instruments and equipment purchase category in technical renovation project management LI Haiyong  
79 An analysis on software project scope spread based on the ISM method and TP technology XIAO San XU Jungang SONG Yang  
86 The application of Milestones control in R & D project schedule management XU Song HUANG Wen

### ENERGY

- 91 On the optimization management of process equipment construction scheme in the pipeline project for gas transmission from Sichuan to east LI Shan  
96 A research on oil and gas field development project management Evaluation based on the fuzzy comprehensive evaluation QI Yanping

### MANUFACTURING

- 101 On the quality management activities in new product R & D project LI Xi  
106 A research on contractor selection index system of ship maintenance GUAN Baoning WEI Ruxiang ZI Shuyu  
110 A research on decision-making risk management of medicine industry technical renovation project and its application ZHENG Xiaohu

### SPECIAL TOPIC

- 113 On the project management innovation practice of International Horticultural Exposition 2011 China Xi'an HU Chunping  
119 On the planning and implementation of training programs of International Horticultural Exposition 2011 China Xi'an LI Aifang

### INTERVIEW

- 123 Interview one of the main sponsors of China Project Management Application and Practice Forum: Professor Bai Sijun LI Zhimin