

# 项目管理技术<sup>®</sup>

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

2011.6

总第96期

[专题策划]

P111 广州亚运会、亚残运会  
开闭幕式项目群创新管理分析

P43 论国际工程项目中的共同延误

P47 国际工程项目工期索赔计算方法探讨

中国科技论文统计源期刊  
中国科技核心期刊

ISSN 1672-4313



零售价: 12元

邮发代号: 82-241

国内统一刊号: CN 11-5007/T

机械工业出版社  
China Machine Press

## 理论

- 13 基于Vague集的EPC项目总承包商选择模型研究 王显鹏 贾增科
- 17 项目成本控制与全面预算管理 陈和兰
- 24 确立项目可研结果科学性和权威性的难点与对策 杨爱华 赵媛媛 陈树琛
- 27 基于委托—代理模型的代建制取费优化研究 黄瑞敏 吴守荣
- 31 公共投资项目监管内容和方法的研究 王博
- 35 基于FAHP的工程项目风险实证分析 谌伟 马少雄
- 39 工程监理行业的发展困境及应对措施 张谦 蒋卫平

## 应用

- 工程
- 43 论国际工程项目中的共同延误 崔军
- 47 国际工程项目工期索赔计算方法探讨 黄遥 吴世铭
- 51 复杂工程项目内部控制中的不相容职务整合管理 张洪烈
- 55 工程项目初步设计阶段成本控制研究——以大连市A项目为例 谢晖
- 60 分阶段发包大型综合楼项目技术界面划分工作过程模型分析 尹进
- 63 超高层建筑项目综合集成管理探讨 谢坚勋
- 67 基于BP神经网络的绿色建筑造价成本估算模型 贾宏俊 段宏亮
- 71 高速公路实施阶段工程造价控制分析研究 邓祥辉 国亮
- 75 分包模式下总承包企业管理素质探索 陈彦好 马禄敏
- 80 基于主客观赋权法的高速公路项目应急能力评价 杨文安 彭攀

光环国际  
AURA INTERNATIONAL

中国项目管理领跑者

为经济变局之下的企业  
构建核心竞争力

光环国际在国内领先推出

项目管理与领导力  
年度企业培训解决方案



专心铸就专业品质

7大系列、22门课程,系统、高效、经济  
全年20场免费行业讲座同步举办

### 近期开课通报

- 项目管理基础实战应用  
开课时间:2011年6月18~19日
- 项目计划执行与跟踪  
开课时间:2011年7月2日
- 项目干系人与沟通管理  
开课时间:2011年7月3日

### 光环国际其他项目管理课程

- 光环PMP国际认证培训班
- 项目管理工程硕士学位班

地址:清华大学科技园科技大厦B座6层  
电话:010-62701357 张老师

[www.aura.cn](http://www.aura.cn)

# 目次

项目管理技术

2011年第9卷第6期 (总第96期)

研发

84 某单位固定资产投资项目前期工作特点简析

喻彬

90 数字城市项目沟通管理研究

罗文宜

能源

94 浅谈大型海洋石油工程项目中的质量管理

刘勇 陈维贤

98 公共基础设施非自愿移民安置监测评估体系研究——以昆明市清水海供水及水源环境管理工程项目为例

尹明燕

102 阿联酋原油管道项目施工进度控制流程与方法

孙永 胡小波 吴海宁 等

制造

106 精品“七匹狼”卷烟专用生产线技术改造项目实施进度的管理与控制

徐巧花 陈满金

## 专题

广州亚运会、亚残运会开闭幕式中的项目管理

109 成功源自项目的力量——访第16届亚运会开闭幕式现场副总指挥、市政府副秘书长古石阳先生

张星明

111 广州亚运会、亚残运会开闭幕式项目群创新管理分析

马旭晨

## 资讯

6 编者的话

9 项目管理书屋

12 月度新闻

## ::广告索引::

封二: 上海维仁工程项目管理有限公司

封三: 广东同望科技股份有限公司

封底: 上海普华科技发展有限公司

P1: 北京航空航天大学

P2: 光环国际培训中心

P3: 北京卓导科技有限公司

P5: IPMF2011年北京国际项目管理

高峰论坛

P7: 书讯

P10: 杂志协办单位名录

P11: 杂志协办单位名录

数据动态采集 团队精诚协作



Computer Supported  
Collaborative Work  
领先的协同工作平台

软件供应商



## 卓导协作平台产品系列:

卓导总承包协作平台

卓导设计协作平台 (协同设计)

卓导协作通讯平台 (音视频即时通讯)

卓导安全图文档管理平台

卓导空间图文档共享平台

卓导打印管理系统

## 北京卓导科技有限公司

公司地址: 北京市石景山路3号玉泉大厦711室

联系电话: 010-88259086

网 址: <http://www.drawleader.com>

电子邮箱: [market@drawleader.com](mailto:market@drawleader.com)

项目管理技术  
PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

项目管理专家

· 欢迎订阅 ·

征订季节, 可到全国各地邮局订阅  
邮发代号: 82-241

订阅价: 12元/期 144元/年

日常订阅, 可汇款到杂志社直接订阅

订阅电话: 010-88379145/9072



机械工业出版社倾力打造的

一本引领实践的  
项目管理杂志

银行汇款:

开户名称: 机械工业信息研究院  
开户银行: 工商银行北京百万庄支行  
银行账号: 0200001409014473834

提示:

请将银行转账单传真给我们(传真:  
010-68351309/68320646), 同时注明  
您的电话和详细邮寄地址

邮局汇款:

地址: 北京市西城区百万庄大街22号  
收款人: 项目管理技术杂志社  
邮编: 100037

提示:

请在邮局汇款单上注明您的电话和详细  
邮寄地址

万方数据

THEORY

- 13 A research on the general contractor selection model of EPC projects based on the Vague set  
WANG Xianpeng JIA Zengke
- 17 On the project cost control and the overall budget management  
CHEN Helan
- 24 On the difficulties and countermeasures for the establishment of scientific and authority of the results of the project feasibility study  
YANG Aihua ZHAO Yuanyuan CHEN Shuchen
- 27 A research on the agent fee optimization based on principal-agent model  
HUANG Ruimin WU Shourong
- 31 A research on the supervision content and methods of public investment project  
WANG Bo
- 35 An empirical analysis on construction project risks based on the FAHP method  
CHEN Wei MA Shaoxiang
- 39 On the development difficulties and countermeasures for the project supervision industry  
ZHANG Qian JIANG Weiping

APPLICATION

CONSTRUCTION

- 43 On the concurrent delay in international construction projects  
CUI Jun
- 47 A discussion on the calculation method of the claim for extension of time in international construction projects  
HUANG Yao WU Shiming
- 51 On the integration management of incompatible duties for internal control in complex construction projects  
ZHANG Honglie
- 55 A research on cost control at the preliminary design stage of a construction project—a case study of project A in Dalian  
XIE Hui
- 60 An analysis on technical interface dividing work process model of large complex buildings in multi-phased contracting mode  
YIN Jin
- 63 A discussion on the comprehensive integrated management of high-rise construction projects  
XIE Jianxun
- 67 On the cost estimation model of green buildings based on the BP neural network  
JIA Hongjun DUAN Hongliang
- 71 A research on the cost control in the implementation phase of a expressway project  
DENG Xianghui GUO Liang
- 75 An exploration on the management quality of general contractors in sub-contracting mode  
CHEN Yanhao MA Lumin
- 80 On the evaluation of the emergency ability of expressway projects based on the objective and subjective weighting method  
YANG Wenan PENG Pan

R&D

- 84 An analysis on characteristics of the preparatory work in fixed assets investment projects  
YU Bin
- 90 A research on communication management in digital city projects  
LUO Wenyi

ENERGY

- 94 A discussion on the quality management in large offshore oil projects  
LIU Yong CHEN Weixian
- 98 A research on the monitoring and evaluation system of the involuntary resettlement in public infrastructure projects—a case study of the Qingshuihai water supply and water environmental management project in Kunming  
YIN Mingyan
- 102 On the schedule Control procedure and methodology in the UAE Crude Oil Project  
SUN Yong HU Xiaobo WU Haining, etc

MANUFACTURING

- 106 On the progress management and control of the dedicated production line technical renovation project for fine "Seven Wolves" cigarette  
XU Qiaohua CHEN Manjin