

项目管理技术[®]

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

2012.5

总第107期

定制化企业的项目导向型组织成熟度提升方法研究 P41

基于WSR-FAHP的水电项目融资风险评价
——以云南省J水电站项目为例 P46

中国海油集团级多维度项目集群管理实践 P109

中国科技论文统计源期刊
中国科技核心期刊

ISSN 1672-4313



9 771672 431126

万方数据

零售价: 15 元
邮发代号: 82-241
国内统一刊号: CN 11-5007/T

机械工业出版社
China Machine Press



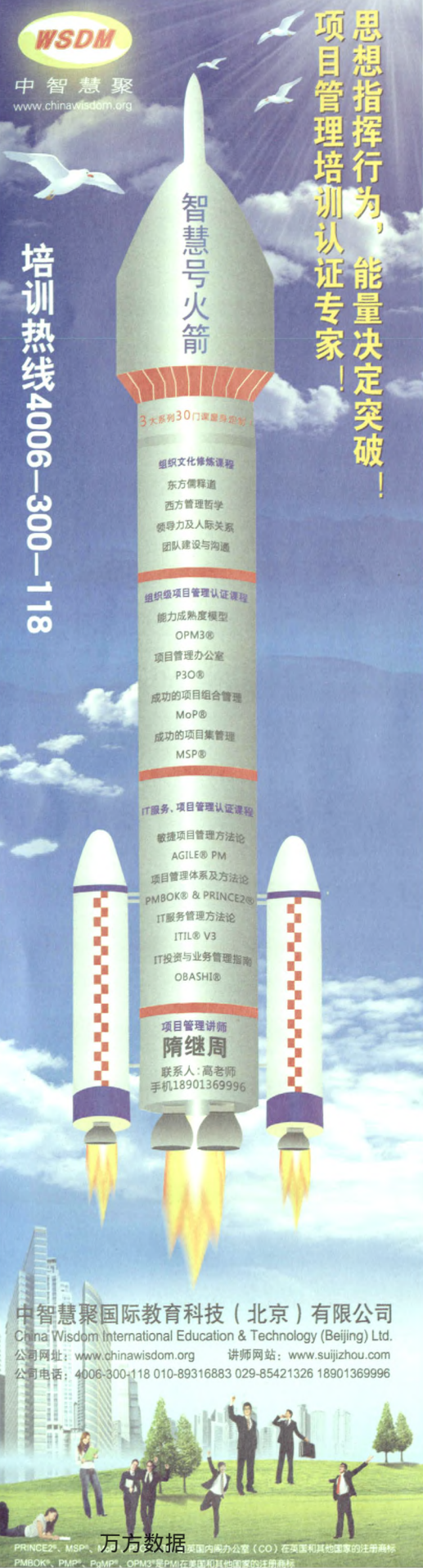
“预案重构是指根据突发事件未来发展的需要,选择若干预案模块进行组合……” P14

池宏
中国科学院科技政策与管理科学
研究所学术委员会主任



中智慧聚
www.chinawisdom.org

培训热线 4006-300-118



中智慧聚国际教育科技（北京）有限公司
China Wisdom International Education & Technology (Beijing) Ltd.
公司网址：www.chinawisdom.org 讲师网站：www.suijizhou.com
公司电话：4006-300-118 010-89316883 029-85421326 18901369996

万方数据
PRINCE2®, MSP®, P3O®, MoP®, OPM3® 在美国和其他国家的注册商標
PMBOK®, PMP®, PuMP®, OPM3® 在美国和其他国家的注册商標

项目管理技术®

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

contents 目次
2012年 第5期 (总第107期)

《项目管理技术》· 2003年创刊· 月刊· 每月10日出版

理论

- 41 定制化企业的项目导向型组织成熟度提升方法研究
戚安邦 官明郎
- 46 基于WSR-FAHP的水电项目融资风险评价——以云南省J水电站项目为例
李文佩 王松江
- 52 基于模糊故障树的TOT水电站项目风险研究 侯丽 王松江
- 58 基于知识管理的BOT项目组织冲突原因与对策模型研究
赵丽坤 冯鹏 张美玲
- 63 《建设工程工程量清单计价规范》强制性条文的效力研究
张晓丽 尹贻林 李彪
- 68 灾后重建项目的公众参与机制探讨 张睿
- 72 大学生科技服务项目管理的实践与探讨 章煜宸

应用

- 工程
- 76 以挣值原理为主导、定额为基础的EPC工程总承包项目控制体系 肖兰
 - 80 关于景观城小区建设项目的分析 王桂荣 王瑜菲
 - 85 工程项目进度计划的关键链方法及其在P3软件中的实现
盛松涛 韩二品
 - 90 基于和谐管理理论的工程建设项目和谐主题优化控制
邱星萍 张龙 宗恒恒
 - 94 基于AHP的中国石化ERP项目实施风险研究 杨静
- 研发
- 99 浅谈自动变速器产品研发过程中的项目管理
郑海兵 尹良杰
 - 103 高速动车设计项目的计划管理 鞠艳华

能源

- 109 中国海油集团级多维度项目集群管理实践 陈海 金晓剑

制造

- 114 军事代表在武器装备研制项目控制中的工作重点分析
邵立泽 郭会中



P29 青藏交直流联网工程项目管理案例

- 117 武器装备设计定型阶段军事代表质量监督项目管理过程
张利强 郭会中

■ 专题

中央企业项目管理创新技能大赛优秀案例系列报道之二

- 21 燃煤锅炉烟气脱硫自主创新项目管理
马国强 刘瑞梁 郑鹏 等
- 25 水电站河道截流工程项目管理
彭旭初 王野 郭金婷 等
- 29 青藏交直流联网工程项目管理案例
宋涛 李斌 樊纪超 等
- 33 非晶硅产品市场营销与推广之典型案例分析
杨永波 孙涛 马楠 等
- 37 榆林矿业大厦工程项目管理案例
康美玉 郭英军 蒋尊涛 等

■ 人物



14 如何有效开展安全管理

——访中国科学院科技政策与管理
科学研究所学术委员会主任池宏

张星明

■ 资讯

- 10 编者的话
12 读编往来
13 月度新闻
16 项目管理书屋

THEORY

41 Project oriented organization maturity increase method research of customized enterprise

QI Anbang GUAN Minglang

46 Hydropower project financing risks evaluation based on WSR-FAHP taking Yunnan J hydropower project as an example

LI Wenpei WANG Songjiang

52 Risk of TOT hydropower project based on the fuzzy fault tree

HOU Li WANG Songjiang

58 Organization conflict caused and countermeasures model of BOT project based on knowledge management

ZHAO Likun FENG Peng ZHANG Meiling

63 Efficacy of mandatory provisions in *The Code of Valuation With Bill Quantity of Construction Works*

ZHANG Xiaoli YIN Yilin LI Biao

68 The mechanism of public participation of post-disaster reconstruction project

ZHANG Rui

72 College students technology services project management practice and exploration

ZHANG Yuchen

APPLICATION

CONSTRUCTION

76 EPC general contract project control system with earned value principle dominated and quota based

XIAO Lan

80 Analysis on Jing Guan Cheng district construction project

WANG Guirong WANG Yufei

85 Critical Chain Planning Method in project scheduling and its application in software P3

SHENG Songtao HAN Erpin

90 Harmonious theme optimal control of construction project based on the harmonious management theory

QIU Xingping ZHANG Long ZONG Hengheng

94 Sinopec ERP project implementation risk based on the AHP

YANG Jing

R&D

99 Project management in automatic transmission product development process

ZHENG Haibing YIN Liangjie

103 Planning management of China railway high-speed design project

JU Yanhua

ENERGY

109 Multi-dimension portfolio management practice of CNOOC Group

CHEN Hai JIN Xiaojian

MANUFACTURING

114 Working emphasis of military representative in weapon equipment development project control

SHAO Lize GUO Huizhong

117 Quality supervision project management process of military representative in weapon equipment design typification stage

ZHANG Liqiang GUO Huizhong