

# 项目管理技术

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

2013.3

总第117期

项目化管理需要治理平台的支撑 P17

基于扎根理论的高速公路施工标段团队知识学习演化影响因素的提炼 P22

项目管理中的协调系统分析 P28



“管理创新和管理提升项目使公司的效益走上了良性发展的轨道……” P14

郭宇  
哈尔滨电气国际工程有限责任公司  
董事长、总经理

中国科技论文统计源期刊  
中国科技核心期刊

ISSN 1672-4313



03>

9 771672 431133

万方数据

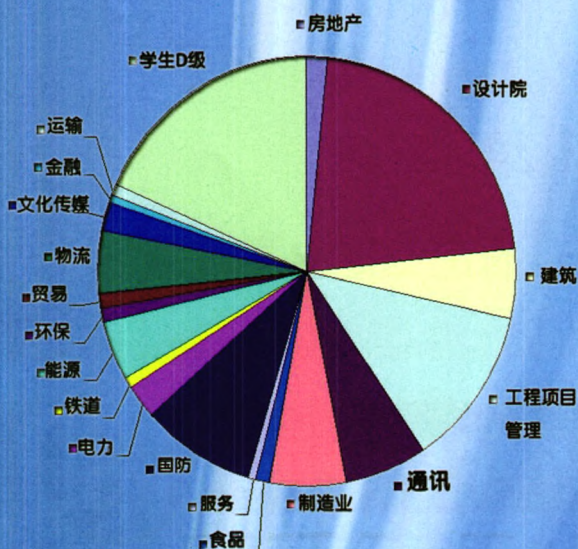
零售价: 15 元  
邮发代号: 82-241  
国内统一刊号: CN 11-5007/T

机械工业出版社  
China Machine Press

# IPMP国际项目经理资质认证

- IPMP A级 (Level A) 认证的国际特级项目经理
- IPMP B级 (Level B) 认证的国际高级项目经理
- IPMP C级 (Level C) 认证的国际项目经理
- IPMP D级 (Level D) 认证的国际助理项目经理

## IPMP认证行业占有率



## IPMP证书特点

组织权威  
考核独特  
国际认可  
行业认可  
体系完善  
能力科学  
黄金职业  
持续有效

 IPMP中国总授权

西安华鼎项目管理咨询有限责任公司  
TEL: 029-68687688 FAX: 029-68687680  
IPMP中国官网: www.huading.net.cn

# 项目管理技术®

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

## contents 目次

2013年 第3期 (总第117期)

《项目管理技术》· 2003年创刊· 月刊· 每月10日出版

### 理论

- 17 项目化管理需要治理平台的支撑 丁荣贵
- 22 基于扎根理论的高速公路施工标段团队知识学习演化影响因素的提炼 陈赟 陈佳 崔春生
- 28 项目管理中的协调系统分析 赛云秀
- 32 项目导向的青年教师培养模式研究 金玲慧 李元旭
- 38 灰色理论在PHM项目技术风险评估中的应用 刘志勇 荣丽卿 高军
- 42 基于过程排序的中美项目管理知识体系比较分析 马尊武
- 46 基于ANP与市场比较法的房地产拆迁项目估价研究 肖艳玲 李琳 张建华

### 应用

- 工程
- 50 工程量清单的编制对建设项目投资控制的影响及对策 张金玉 张凌云
- 54 代建制项目风险动态预警系统研究——以徐州高铁站区配套建设项目为例 官明杰 许娜
- 59 工程合同激励机制研究 张尚
- 64 对代建制在项目管理中规范发展的探讨 张锋 马巍
- 68 建设项目材料供应中VMI模式的SD仿真 高凌峰 任天翔
- 74 基于施工工序时间不确定下的项目库存成本管理研究 丁大为

### 研发

- 78 一种基于飞机研制项目工作分解结构的进度控制方法及算法设计 郑小龙 张俊萍 梅中义

P84 CPR1000核电厂多项目DCS系统进度分析与优化



能源

- 84 CPR1000核电厂多项目DCS系统进度分析与优化  
杨林 乔海涛 鹿德富 等
- 90 越南BOT电站项目投资的风险管理实践  
顾继先

制造

- 95 创业型电子商务公司多项目管理体系设计  
危艳玲 刘国庆
- 100 半导体技术支持领域的项目沟通管理研究  
行焕英 朱茂然
- 105 韶钢3号高炉大修工程项目施工的动态安全管理  
李俊龙
- 109 项目团队管理的主要影响因素分析  
李含芳

人物



- 14 放眼国际, 创新理念, 实现哈电国际项目管理新跨越  
——记哈尔滨电气国际工程有限责任公司董事长、总经理 郭宇  
姜瑜秀

资讯

- 10 编者的话
- 11 读编往来
- 12 月度新闻
- 16 项目管理书屋

## THEORY

17 Projectization management requiring governance platform support

DING Ronggui

22 Refining influence factors about evolution of knowledge learning on highway construction bid team based on grounded theory

CHEN Yun CHEN Jia CUI Chunsheng

28 Coordination system on project management

SAI Yunxiu

32 Project-oriented training mode for young teachers

JIN Linghui LI Yuanxu

38 Gray system theory for technical risk evaluation method of PHM project

LIU Zhiyong RONG Liqing GAO Jun

42 Comparing and analysis on Sino-American project management body of knowledge system based on process sorting

MA Zunwu

46 Demolition project valuation of real estate based on ANP and market comparison approach

XIAO Yanling LI Lin ZHANG Jianhua

## APPLICATION

### CONSTRUCTION

50 Bill of quantities preparation on influence and countermeasures of construction project investment control

ZHANG Jinyu ZHANG Lingyun

54 Risk early warning system of dynamic mechanism research of agent construction system projects—Take supporting high-speed railway station construction project in Xuzhou as an example

GONG Mingjie XU Na

59 Incentive mechanism of construction contract

ZHANG Shang

64 Regulate the development of project management of agent construction system

ZHANG Feng MA Wei

68 SD simulation of VMI for material supply mode in construction project

GAO Lingfeng REN Tianxiang

74 Inventory cost management of projects under construction process time uncertain

DING Dawei

### R&D

78 A scheduled control method and an algorithm design based on WBS of the aircraft development project

ZHENG Xiaolong ZHANG Junping MEI Zhongyi

### ENERGY

84 Analysis and optimization for DCS system schedule of CPR1000 nuclear power plant

YANG Lin QIAO Haitao LU Defu, etc

90 Investment risk management for Vietnam BOT power station

GU Jixian

### MANUFACTURING

95 Design of multi-project management system for a developing electronic commerce company

WEI Yanling LIU Guoqing

100 Project communication management in emiconductor technical support field

XING Huanying ZHU Maoran

105 Dynamic safety management for No.3 blast furnace of construction project

LI Junlong

109 Analysis of main factors influencing project team management

LI Hanfang