

# 项目管理技术<sup>®</sup>

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

2013.6

总第120期

复杂动态环境下特大型科技（工程）项目组织知识  
集成优化管理能力测度及实证研究 P17

IPD模式在中国成功实施的关键影响因素分析 P23

建设系统在自然灾害管理中的作用——以汶川地震为例 P28

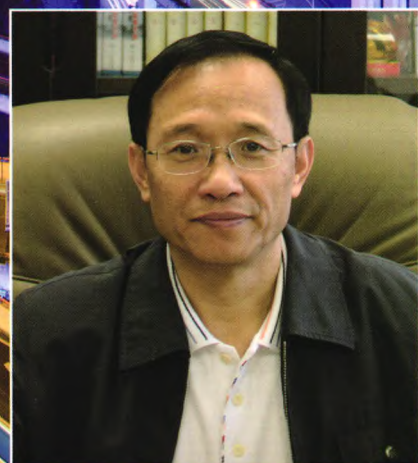
中国科技论文统计源期刊  
中国科技核心期刊

ISSN 1672-4313



零售价 15 元  
邮发代号：82-241  
国内统一刊号：CN 11-5007/T

机械工业出版社  
China Machine Press



“公司按企业项目化管理，制定了第一个五年战略发展规划，在实现“一五”目标的同时又制定了“二五”规划……” P14

杨宝璋  
昆明市建筑设计研究院有限责任公司  
董事长、党委书记

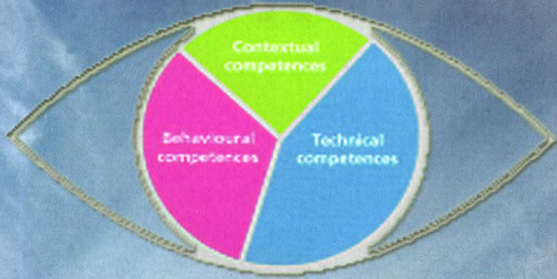
# IPMP国际项目经理资质认证

IPMP A级(Level A)认证的国际特级项目经理

IPMP B级(Level B)认证的国际高级项目经理

IPMP C级(Level C)认证的国际项目经理

IPMP D级(Level D)认证的国际助理项目经理



能力=知识+经验+个人素质

成功=能力+机遇

机遇需要我们去创造

IPMP证书的特点:

组织权威

考核独特

国际认可

行业认可

体系完善

能力科学

黄金职业

持续有效



IPMP中国总授权

西安华鼎项目管理咨询有限责任公司

TEL: 029-68687688 FAX: 029-68687680

IPMP中国官网: www.huading.net.cn

项目管理技术®  
PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

contents 目次  
2013年第6期(总第120期)

《项目管理技术》·2003年创刊·月刊·每月10日出版

## 理论

- 17 复杂动态环境下特大型科技(工程)项目组织知识集成优化管理能力测度及实证研究  
王长峰 檀程操 史志武 等
- 23 IPD模式在中国成功实施的关键影响因素分析  
张连营 杨丽 高源
- 28 建设系统在自然灾害管理中的作用——以汶川地震为例  
漆大山 王姝力 唐文哲 等
- 33 创新型企业创新项目重大环境风险的机遇决策分析研究  
施瑜娇 向刚 段云龙

## 应用

### 工程

- 37 高速公路改扩建工程定额测定现场的优选方法  
崔钢 黄珏
- 43 基于内容分析法的大型项目特征研究  
寿涌毅 车文 彭晓峰
- 49 项目管理知识体系在川气东送建设工程项目中的应用  
范承武
- 54 核电工程项目系统尾项管理的研究  
向俊杰 王浩
- 58 工业建设项目工程总承包施工管理探讨  
董达 金锋
- 63 基于格序理论的模糊多目标施工方案优选  
贾鹏 吴凤平 张丽娜
- 67 基于博弈模型的南水北调中线干线工程索赔研究  
李正辉 史绍君
- 71 基于进化博弈分析的建筑工程质量监管研究  
王晓燕

### 研发

- 75 基于模糊理论的样车试制项目风险分析  
邵寅俊
- 78 基于层次分析法的企业技术项目评价研究  
叶倩
- 83 某新型舰艇研制风险管理评估研究  
杨春周 赵惠英 车林



P100 核电主设备制造项目风险识别与防范

88 多嵌入式项目并行下的软件研发项目管理

王晓伟

92 高科技企业的项目管理策划研究

袁圆

能源

95 依托项目核岛中压开关柜采购招标风险识别与应对

姜代华

100 核电主设备制造项目风险识别与防范

史鼎文 倪国平 凌进

制造

105 研发项目质量管理初论——以某装备研制项目为例

王宝峰

109 关键链项目管理方法研究与应用分析——以广州卷烟厂生产转移项目为例

刘小川

人物



14 管理与科技创新，助推企业发展

——记昆明市建筑设计研究院有限责任公司董事长、党委书记  
杨宝珊

付佳

资讯

10 编者的话

11 读编往来

12 月度新闻

16 项目管理书屋

## THEORY

17 The organizational knowledge integration management optimization ability measure and empirical research of large science and technology (engineering) project in the complex and dynamic environment

WANG Changfeng TAN Chengcao SHI Zhiwu, etc

23 Analysis on key influencing factors of IPD model's successful implementation in China

ZHANG Liyang YANG Li GAO Yuan

28 The role of construction system in natural disaster management—a case study of Wenchuan earthquake

QI Dashan WANG Shuli TANG Wenzhe, etc

33 Study on innovation project environmental risk opportunity decision-making analysis in the innovation enterprise

SHI Yujiao XIANG Gang DUAN Yunlong

## APPLICATION

### CONSTRUCTION

37 The preferred method on quota determination spot in the expressway extension project

CUI Gang HUANG Jue

43 Study on the characteristics of large-scale projects based on content analysis method

SHOU Yongyi CHE Wen PENG Xiaofeng

49 The application of project management knowledge system in the gas transmission construction projects from Sichuan to east

FAN Chengwu

54 Study on tail management in the nuclear power project

XIANG Junjie WANG Hao

58 Discussion on construction management of industrial construction EPC project

DONG Da JIN Feng

63 Optimization of fuzzy multiobjective construction scheme based on lattice theory

JIA Peng WU Fengping ZHANG Lina

67 Study on claim of South-to-North Water Diversion middle route project based on the game model

LI Zhenghui SHI Shaojun

71 Study on quality supervision of construction project based on the evolutionary game analysis

WANG Xiaoyan

### R&D

75 The risk on the preproduction prototypes project based on the fuzzy theory

SHAO Yinjun

78 Study on the evaluation of enterprise technology projects based on AHP

YE Qian

83 Study on risk management assessment on the development of a model ship

YANG Chunzhou ZHAO Huiying CHE Lin

88 Software R&D project management based on the embedded parallel project

WANG Xiaowei

92 Research on project management scheme of high-tech enterprises

YUAN Yuan

### ENERGY

95 The bidding risk identification and response relying on medium voltage switchgear procurement of the nuclear island

JIANG Daihua

100 Risk identification and prevention of nuclear power major equipment manufacturing project

SHI Dingwen NI Guoping LING Jin

105 R&D project quality management theory—a case of equipment development project

WANG Baofeng

### MANUFACTURING

109 Research and application analysis on Critical Chain project management method—a case of production transfer project of Guangzhou cigarette factory

LIU Xiaochuan