

项目智慧 管理强国

项目管理技术<sup>®</sup>

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGY

2016/11

总第161期 零售价15元

官方微信



万方数据

中国学术期刊综合评价数据库来源期刊  
中国期刊全文数据库收录期刊  
中国核心期刊（遴选）数据库收录期刊

ISSN 1672-4313



9 771672 431164

## ● 理论

- 25 PPP 项目知识转移及其障碍因素研究  
刘婷婷 史昌艳
- 29 基于风险量化的 PPP 项目物有所值评价研究  
常雅楠 王松江
- 34 我国装配式建筑项目实施影响因素研究  
张雷 褚振威 司红运
- 40 基于 DEA 的建设项目安全管理效率评价  
廖奇云 宋楠楠
- 45 基于 SEM 的装配式建筑成本影响因素研究  
郑生钦 王德芳 左清兰 等
- 50 国际水电工程相关技术标准应用研究  
张旭腾 于文洋 唐文哲 等
- 55 13 清单规范下删减合同约定工作引起的管理费补偿研究  
柯洪 黄雅欣 张真真

## ● 应用

### 工程

- 60 沙特阿美 EPC 总承包项目进度计划管理与控制  
牛晓亮
- 67 海外 EPC 项目风险分析——以斯里兰卡 A09 公路 EPC 项目为例  
周伟 谭琳
- 72 进度款支付中现场签证不规范问题及对策研究  
柯洪 布文秀 万成

### 研发

- 76 基于关键链技术的某大型系统集成项目进度

### 管理研究 王嫄媛

- 83 神光-Ⅲ 项目外协实施全流程成本控制实践研究  
何伟 杨敏 蒋智洋 等
- 87 神光-Ⅲ 主机装置采购产品制造成熟度评价管理  
孙肖芬 何伟 刘楠 等
- 92 项目管理在科研管理工作实践中的应用 金维
- 95 医药研发外包项目供应商分层管理研究  
徐家伟

### 能源

- 100 特高压换流站工程建设项目管控能力提升研究  
宋涛 白光亚 吴畏
- 104 变电站技术改造项目风险管理研究 贾鹏飞
- 108 电力需求联立方程模型在天津市电网项目投资管理中的应用  
庄剑 赵滨滨 刘展展

### 制造

- 112 关键链法在乳品生产线项目进度计划中的应用  
樊俊
- 119 总装工艺在汽车新项目研发阶段风险管理中的应用  
王颖
- 123 总承包项目 HSE 管理措施实施研究 肖冠军
- 127 基于 PowerOn 的总承包项目前期策划管理研究  
范少华 丁振亚
- 131 工程总承包合同管理应注意的细节问题  
王波 范少华

## ● 专题

- 9 2016 中国项目管理应用与实践成果案例

## ● THEORY

- 25 Research on knowledge transfer and its obstacles in PPP projects LIU Tingting SHI Changyan  
29 Value for Money assessment of PPP projects based on risk quantification CHANG Yanan WANG Songjiang  
34 Research to the influential factors of prefabricated construction implementation in our country ZHANG Lei CHU Zhenwei SI Hongyun  
40 Construction safety management efficiency evaluation based on DEA LIAO Qiyun SONG Nannan  
45 SEM-based research on the cost factors of prefabricated buildings ZHENG Shengqin WANG Defang ZUO Qinglan, et al  
50 Research on the application of technology standards in international hydropower engineering ZHANG Xuteng YU Wenyang TANG Wenzhe, et al  
55 Research on management fee compensation caused by work omission under the code of bills of quantities and valuation for construction works (GB 50500—2013) KE Hong HUANG Yixin ZHANG Zhenzhen

## ● APPLICATION

### CONSTRUCTION

- 60 Schedule management & control for EPC project of Saudi Aramco NIU Xiaoliang  
67 Overseas EPC project risk analysis—taking the EPC project of A09 highway in Sri Lanka as an example ZHOU Wei TAN Lin  
72 Research on the problem and countermeasure of the non-standardized site visa in the progress payment KE Hong BU Wenxiu WAN Cheng

### R&D

- 76 Research of an integration project of large-scale systems schedule management based on critical chain theory WANG Yuanyuan  
83 Practice research on cost control of the whole process

of outsourcing of SG-III project implementation

HE Wei YANG Min JIANG Zhiyang, et al

- 87 Manufacturing readiness assessment for procurement product in SG-III high power lasers facility SUN Xiaofen HE Wei LIU Nan, et al  
92 Application of project management in scientific research management JIN Wei  
95 Study of multi-layer supplier management in pharmaceutical R&D outsourcing project XU Jiawei

## ENERGY

- 100 Research on promoting the management and control capacity in special high-voltage converter station project construction project SONG Tao BAI Guangya WU Wei

- 104 Preliminary study on project risk management at substations technical reform JIA Pengfei  
108 The application on the simultaneous equations model of power grid development and management in Tianjin ZHUANG Jian ZHAO Binbin LIU Zhanzhan

## MANUFACTURING

- 112 The application of critical chain method in project schedule of dairy production line FAN Jun  
119 Risk management of new vehicle development phase in assembly process WANG Ying  
123 Introduction to the research of HSE management measures in EPC project XIAO Guanjun  
127 Based on the PowerOn general contract project pre-phase planning management research FAN Shaohua DING Zhenya  
131 Detailed issues of concern during project contract management of general contract WANG Bo FAN Shaohua

## ● SPECIAL

- 9 2016 achievements cases of project management application and practice in China

# 没有“抓手”，何以指挥

普华科技工程项目统筹计划与进度管控“五步法”，  
让你轻松实现运筹帷幄，决胜千里。

## 作用一：提高治理能力

提高掌控局面的能力，由“被动协调”到“主动指挥”。用系统的方法解决复杂的事理问题。

## 作用四：找回“进度真理”

挖掘出进度的真理，更科学、客观地掌控项目。改良传统的计划管理模式为更专业、更国际接轨的模式。

## 作用二：制定游戏规则

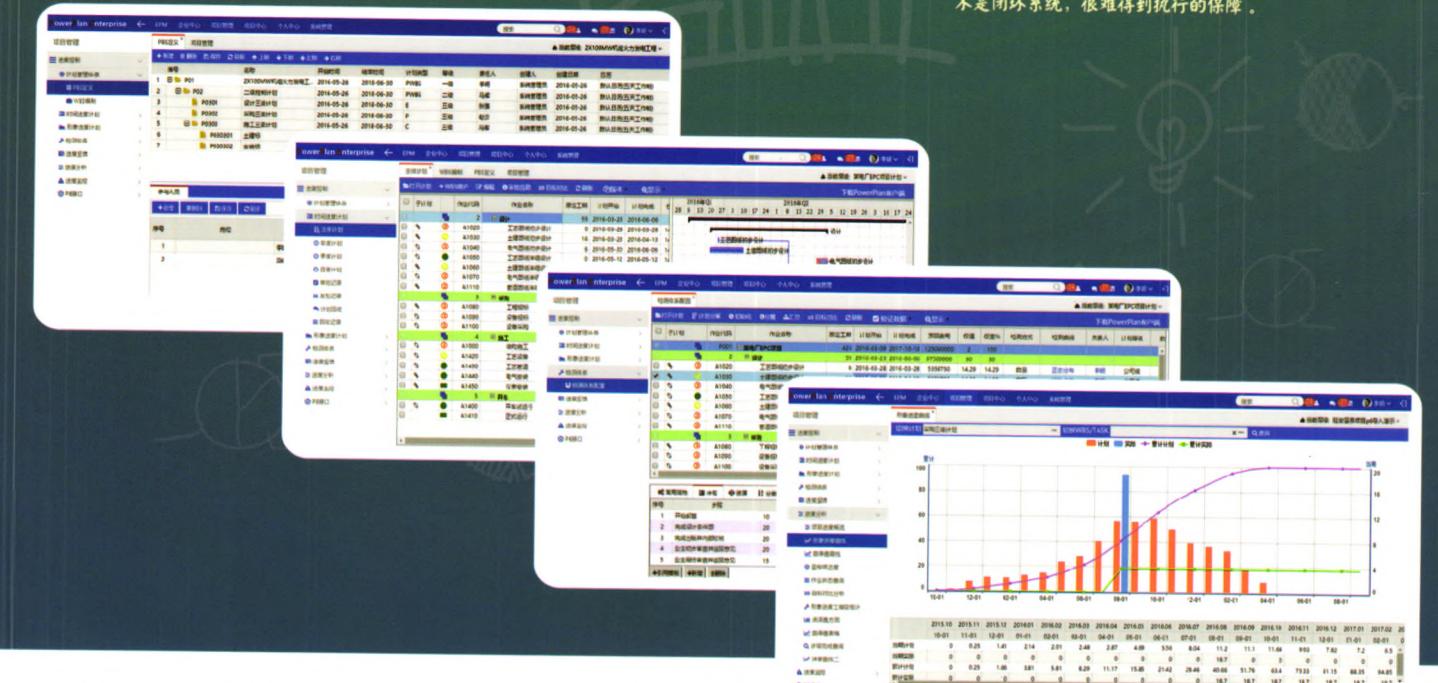
协助业主主导规则的制定。抓住核心本质系统性业务规则的定义和约定俗成的行业应用实践。

## 作用三：提供“抓手”

将范围、集成与时间三个项目管理的特征要素落实到业务层面。让计划串连所有业务。

## 作用五：构建一个闭环的指挥系统

以往软件工具的缺陷，难以构成统筹计划与进度管控完整的业务闭环系统。不是闭环系统，很难得到执行的保障。



## PowerPlan Enterprise (PPE)

企业多级计划管控系统，实现企业综合管控的一体化指挥平台

PPE 以国际通用的项目管理知识体系 PMBOK 为指导，以“五步法”管理思想为基础，结合中国实际应用情况和习惯，运用先进的信息化技术，打造项目进度管控从基础业务处理到多方整合的综合管理，进而实现企业层多项目集成的、统筹计划与进度管控的一体化协同工作平台。满足大型工程项目的量化控制、进度评测、管控体系建设等统筹管理要求，促进项目进度目标的效率提升，为企业项目建设提供技术保障。



上海普华科技发展股份有限公司  
Shanghai Power Science & Technology Co.,Ltd.

万方数据

400-640-6840  
www.powerpms.com



扫描二维码  
了解更多详情