

Hospital

Management Forum

医院管理论坛

第29卷 总第190期

第8期
2012年

以转化医学理念指导现代医学科学发展
医院人文管理的思考与实践
浙江温州、嘉兴民营医院发展现状分析
临床路径在医院管理中的应用



万方数据



04 | THIS MONTH IN HEALTHCARE 简讯

论坛 FORUM

以转化医学理念指导现代医学科学发展 ----- 06
Guide the Development of Modern Medical Science by the Concept of Translational Medicine

由于我国资源有限,我们应在加强临床研究的基础上,提取基础研究的成果,做好双向转化工作,提高我国疾病基础研究的效率。

医院人文管理的思考与实践 ----- 09
Reflection on the Practice of Humanistic Management in Hospital

医院实施人文管理,是推动医疗卫生机构深入改革和发展的需要,也是医院可持续发展的必经之路。

综合医院高层次医学创新人才培养的思考 ----- 12
Reflection on the Cultivation of High-Level, Innovative Medical Talents in General Hospitals

本文通过回顾近几年高层次医学创新人才队伍建设的现状,认真分析了人才队伍建设的不足,积极探索推动高层次医学创新人才队伍建设及创新的对策与建议。

医疗安全 PATIENT SAFETY

临床病理风险的防范与对策 ----- 15
Prevention and Counterstrategy of Clinical Pathological Risks

临床病理风险的防范必须重视医生的培训,严格技术准入,优化诊断病理质量与技术质量管理,走专业化分科发展道路,努力适应病理学的发展。

医院经营 HOSPITAL OPERATION

门诊预付款付费模式系统设计及效果分析 ----- 20
System Design and Effect Analysis of Advance Payment Model in Outpatient Service

“预付款付费模式”对缩短门诊患者等候时间起到关键性作用,有效提高了医院运营效率,缩短了病人候诊时间。

加强审计监督确保军队医院物资采购健康运行 ----- 22
Strengthening Audit Supervision to Ensure Healthy Operation of Procurement of Military Hospitals

我院从2004年推行“一五五”物资管理模式以来,通过进行物资采购审计,把审计关口前移,对物资采购全过程实施监督,促进了医院廉政建设,取得了较好效果。

学术研究 RESEARCH

浙江温州、嘉兴民营医院发展现状分析 ----- 25
The Analysis of the Status Quo of Privately Operated Hospitals from Wenzhou and Jiaxing in Zhejiang Province

以温州和嘉兴两地民营医院为研究对象,对两地民营医院数量、规模、资源利用率、政策支持等方面进行了调查和分析对比,以探索民营医院的发展道路。

医疗管理 MEDICAL MANAGEMENT

临床路径在医院管理中的应用 ----- 27
Application of Clinical Pathways in Hospital Management

文章以某三级甲等医院临床路径开展情况为例,分析开展临床路径工作过程中存在的问题,应注意事项,并提出指导临床路径工作的策略,为医院管理提供了可供借鉴的经验。

综合指数法在评价主诊医师负责制医疗服务质量方面的应用
----- 31
Application of Comprehensive Index Method in Evaluating Medical Care Quality of the Attending Physician

主诊医师负责制对提高医疗质量能起到较好的促进和推动作用,值得继续深入开展;综合指数评价方法计算简便、结果直观、容易掌握,能为医院管理层提供有力的决策支持。

PDCA循环在临床输血管理中的应用 ----- 34
Application of PDCA Cycle in Clinical Transfusion Management

将PDCA循环应用于输血管理,在制定科学合理的临床用血、执行输血技术规范、输血治疗的知情告知、血液的出入库管理、输血室内和室间质量控制等方面,均取得了比较满意的效果。

“5S”理论在急诊科环境管理中的应用 ----- 37

Application of "5S" Theory in the Emergency Department Environment Management

“5S”管理法有效地改善了急诊的应急环境，确保了患者的抢救效率及安全，大大减少了差错和医疗纠纷的发生，提高了医疗护理质量，提升了患者和员工的满意度。

护理管理 NURSING MANAGEMENT

对护理高级技术职务聘任制的思考 ----- 39

Reflection on Appointment System of Nurse Senior Professional Technical Position

科学、完善的岗位聘任制可为合理配置护理高级专业技术职务人员提供科学依据，对合理配置护理人力资源具有重要意义。

产后返岗护士的人性化管理举措 ----- 42

Humane Management of Postpartum Nurses

通过静脉药物配置中心有计划、有系统地培训，科学的安排，人性化的管理，解决了静脉药物配置中心产后返岗护士的心理、生理、工作等问题。

浅谈手术室的标准化化管理 ----- 44

The Exploration of Standardized Management for Operating Room

采取对手术室的标准化化管理后，提高了工作效率，减少了护理差错的发生。有利于提高手术效率，降低护理人员的工作负担。

舒适护理模式在乳腺癌患者围手术期护理中的应用 ----- 46

The Application of Comfort Care Model in the Nursing of Perioperative Period Patients of Breast Cancer

提供个性化舒适护理管理，营造良好的住院环境，可以使乳腺癌患者生理和心理方面得到改善，消除了不良情绪，减少了并发症的发生，有利于降低住院日，提高患者的满意度。

科教管理 RESEARCH/TEACHING MANAGEMENT

强化医学实习生医德医风教育 ----- 48

To Strengthen the Medical Moral Education of Medical Interns

医学生在学习和临床实习阶段，接受良好的医德医风教育与培养，对自觉抵制社会不良风气的影响，具有重要意义。

专利信息在医学科研工作中的运用 ----- 50

The Application of Patent Information in Medical Research

合理、有效地利用专利信息，可为科研发展指明方向，提升核心竞争力，提高科技研发效率，进而获得社会效益和经济效益双丰收。

财务管理 FINANCES

对医院财务流程优化的思考与实践 ----- 53

The Reflection and Practice of Process Optimization of Hospital Finance

文章以BPR理论和PDCA理论为基础，提出医院财务流程优化的前提、目标及信息技术在其中的重要作用，同时对医院财务流程优化的有关实践进行简要评析。

2012年 第8期
第29卷 总第190期

专家指导委员会

主任：韩启德

委员：(按汉语拼音词序排列)

曹荣桂 海 闻 柯 杨

马晓伟 吴明江 殷大奎

编委会

主任：姜保国

委员：(按汉语拼音词序排列)

白志勤 蔡文清 蔡志明

曹浩强 陈安民 陈方平

陈海啸 陈晓红 陈仲强

丁 强 丁义涛 杜 智

范关荣 方亦兵 封国生

高小燕 葛孟华 郭启勇

韩德民 何 超 胡盛寿

胡世莲 胡学军 金永成

阚全程 李 静 李 宁

李景波 李清杰 李顺德

李月东 李灼日 梁 勇

廖新波 林嘉滨 林建华

刘 奇 刘 建 刘勤社

刘玉村 刘正炼 吕德成

吕玉波 马伟杭 毛 羽

苗志敏 那彦群 任国胜

石应康 时 军 舒 强

孙兆林 田 伟 汪建民

汪建荣 王 虹 王 杉

王 辰 王 晨 王 羽

王冠军 王国斌 王建业

王深明 王天朝 王香平

王效民 邬惊雷 吴世政

肖传实 徐 克 徐 韬

徐建光 徐卫国 许树强

杨银学 姚 宏 游伟程

于 欣 张法灿 张乐鸣

张启瑜 张文挺 张宗久

赵 平 赵文清 赵玉沛

郑静晨 郑树森 周 晋

周保利 周英杰 周子君



主管：中华人民共和国教育部
主办：北京大学

主 编：周子君
编 辑：世 任 李 睿
推广发行：李学进
广告部：郑碧君
合作部：王永山
编辑部：梁晓然

编辑出版：《医院管理论坛》编辑部
地 址：北京市海淀区学院路38号
邮 编：100191
电 话：010-82802481 82802265
传 真：010-82802642
电子邮件：hospital@hsc.pku.edu.cn
hospital@bjmu.edu.cn

设计制作：北京青年报现代物流有限公司
电 话：(010) 85981335

国内刊号：CN11-4830/R
国际刊号：ISSN1671-9069
刊 期：月刊

广告经营许可证号：
北京海工商广字第0299号

订 阅：全国各地邮局
本刊编辑部

邮发代号：2-614
定 价：12.00元
出版日期：每月15日

人力资源 HEALTH MANPOWER

医院职能部门新员工轮岗培养模式探讨 ----- 56

Exploration on the Rotational Training Model for New Staff in Hospital Administration Departments

经过轮岗实践，加速了新员工职责身份转换，提高了人才与岗位的匹配度。职能部门新员工轮岗培养模式是一个培养人才、储备人才、建立医院管理人才梯队的有效模式。

感染控制 INFECTION CONTROL

消毒供应中心追溯管理及成效 ----- 59

Application and Effect of Trace Management System in Sterile Supply Center

采用条形码信息管理技术，结合追溯管理系统软件，使消毒供应中心工作更加高效、准确、便捷，保证了再用器械的质量，减少了医院感染的发生，提高了工作效率。

信息管理 HEALTH INFORMATION TECHNOLOGY

门诊自动加号方案的研究与实现 ----- 61

Research and Implementation on the Scheme of Automatic Adding of Appointments

计算医生当前班次的平均诊疗速度，测算当前班次理论就诊人数。对就诊速度快或限号不足的医生实现了自动加号。加号方法得当，准确率高，为重新调整门诊限号提供依据。

浅谈卫生信息化工程档案管理 ----- 63

File Management in Health Information Projects

如何科学、合理地做好卫生信息化工程档案的收集、整理及归档工作，是一项新的系统性工作，意义重大。

