

# Hospital

Management Forum

## 医院管理论坛

第37卷 总第285期

第07期  
2020年



**DRGs在三级综合医院管理评价中的应用研究**  
**转科患者DRGs绩效考核的数据计算方法探讨**  
**公立医院实行全面预算管理的理论与实践探讨**  
**DRG付费在公立医院的管理实践与应用思考**







# 03

## THIS MONTH IN HEALTHCARE

### 简讯

## 论坛 FORUM

### DRGs 在三级综合医院管理评价中的应用研究 ----- 05

Study on Application of DRGs in Management Evaluation of a Tertiary General Hospital

DRGs 付费能有效减少医疗服务成本支出，提升医疗质量，促进医疗资源合理利用。利用其方法对医院、科室和医生的医疗服务能力进行评估，可以做出全面、客观、公正的评价，为医院精细化管理提供切实可行的评价方法。

### DRG 付费在公立医院的管理实践与应用思考 ----- 09

Discussion on Management Practice and Application of DRGs Payment in Public Hospitals

DRG 付费是医保、医疗行业认可的医疗服务预付费方式，在控制医疗费用不合理增长，推进医院内部精细化管理方面具有积极作用。

### 转科患者 DRGs 绩效考核的数据计算方法探讨 ----- 12

Discussion on Data Calculation Method for Department Transferring Patients in DRGs Performance Assessment

应用时间分割法，对转科患者住院天数进行分割，对转科患者的 RW 值分段计算，体现在各经转科室的 CMI 分值中，更加科学、全面地反映各科室的医疗水平和绩效。

### 医保总额控制下的 DRG 付费运行情况分析 ----- 15

Analysis of DRG Payment Operation under Total Payment Control

推行 DRGs 付费可以在一定程度上控制医疗费用增长，优化医疗资源配置，但也存在着费用超支和结算亏损引发的医院现金流风险。

## 医疗安全 PATIENT SAFETY

### 临床用血流程闭环式管理及信息系统设计 ----- 17

Closed-Loop Management and Information System Design of Clinical Blood Use Flow

临床用血闭环式管理流程的应用实现了责任全程可追溯，信息充分共享，全程条码化管理，使临床用血更规范、标准和安全。

### 不同程度精神分裂症患者暴力攻击行为研究 ----- 20

Study on Violent Aggression of Patients with Different Degrees of Schizophrenia  
精神分裂症住院患者的暴力攻击行为与精神残疾程度呈正相关，影响暴力攻击行为的因素有性别、入院形式、入院次数、既往攻击史、病程、精神残疾程度及疾病严重程度。

## 医院运营 HOSPITAL OPERATION

### 公立医院实行全面预算管理的理论与实践探讨 ----- 24

Discussion on Theories and Practice of Comprehensive Budget Management in Public Hospitals

构建以预算为核心，“业财融合，财务一体化”的 ERP 系统；提高预算编制科学性，强化预算执行刚性；实现收支平衡，略有结余，降低财务风险，落实医院公益性；体现医务人员劳务价值，实现收入分配的科学与公平，促进公立医院综合改革政策落地见效。

### 医院预算管理与经营风险管控研究 ----- 27

Study on Hospital Budget Management and Operation Risk Control

全面预算管理能够助推医院管理流程的梳理与优化，提高全员经营协作的凝聚力，提升医院整体管理水平。预算管理与绩效管理的有机结合，能够助推医院年度目标的实现，支撑医院发展战略目标的有效实现，确保医院在良好的经济运行环境中持续发展。

### 医院寄售类耗材管理的改进与思考 ----- 30

Thinking of Management Improvement of Consignment Medical Consumables in Hospitals

医院寄售类耗材的科学化、精细化管理，能够有效提高高值耗材管理质量和服务水平，可为医院创造更多的社会效益和经济效益。

### 手术器械使用情况及配置建议 ----- 33

Analysis of Surgical Instrument Utilization and Allocation Suggestions

通过对本院在用手术器械进行抽样调查，分析医疗器械的类别、使用科室、生产地的差异，基于手术器械的种类、手术量与手术器械损坏的分析数据，调整与优化医院手术器械的管理和采购方案，以减少医院的运营成本与资源浪费。

## 医疗管理 MEDICAL MANAGEMENT

### 主治医师负责制的实践与探讨 ----- 36

Practice and Exploration of Attending Physician Responsibility System

主治医师负责制有利于明确各级医师的职责，调动各级医师的工作积极性，通过授权赋能激活团队每个成员的工作积极性，减少医疗纠纷，提高医疗质量和运营效益，加强医务人员与患者的沟通。

### MDT 在床旁血糖检测管理中的应用与评价 ----- 38

Application and Evaluation of MDT in Bedside Blood Glucose Test Management

运用 MDT 建立床旁血糖监测管理模式，全面提升了床旁血糖监测管理水平，为提高医疗质量管理水平及提升解决复杂疑难问题的能力提供了思路与方法。



认知管理在急诊患者诊间等候时间感知的应用研究 ----- 42

Study on Application of Cognitive Management in Waiting Time Perception among Patients in Emergency Department

对急诊患者进行诊间认知管理干预,能够改善急诊患者诊间等候时间感知及患者的心理状态,降低反悔率,提高患者满意度,对缓解急诊患者由于等候时间较长而造成

社会因素对脊柱外科患者出院准备度的影响 ----- 45

Effect of Social Factors on Discharge Readiness in Spinal Surgery Patients

研究结果显示,患者整体出院准备比较充分,但个人状态和适应能力维度的准备不足,与部分患者出院时尚存在身体疼痛感知、自觉精力未完全恢复,回到家中不能完全自理,仍需他人帮助等有关。

**护理管理 NURSING MANAGEMENT**

I-PASS 模式在 NICU 护士交接班中的应用及效果分析 ----- 48

Application and Effect Analysis of I-PASS Model in Nurse Handover of NICU

研究表明,I-PASS 病情汇报模式用于 NICU 护士床旁交接班,可明显降低患儿病情交接漏项率,提高交接班质量,有效降低不良事件和医疗差错发生率,从而保证临床护理安全。

情绪智力培训对 ICU 护士工作满意度的影响 ----- 51

Effect of Emotional Intelligence Training on Job Satisfaction for Nurses in ICU

提供情绪智力培训能够提升 ICU 护士的情绪智力水平,进而提高其工作满意度,改善护理质量。

**感染控制 INFECTION CONTROL**

重症监护室医护人员 MRSA 鼻腔定植感染情况调查 ----- 54

Investigation on MRSA Nasal Colonization in Medical Staff of Intensive Care Unit

ICU 医护人员存在 MRSA 鼻腔定植感染风险,且 MRSA 对部分常用抗生素有高度耐药性;加强对其 MRSA 鼻腔定植感染的筛查,根据药敏实验结果合理选择抗菌药物,以降低 MRSA 医源性传播。

空气微粒计数法在层流洁净手术间空气微生物浓度监测中的应用与分析 ----- 57

Application and Analysis of Air Particle Counting Method in Air Microbial Concentration Monitoring in Laminar Flow Clean Operating Room

空气微粒计数法在层流洁净手术间空气微生物浓度监测中的结果与沉降法检测结果基本一致,通过监测层流洁净手术间空气中微粒数,对空气中微生物数进行推测,利于动态监测手术间空气中微生物浓度。



2020 年 第 7 期

第 37 卷 总第 285 期

专家指导委员会

主任:韩启德

委员:(按汉语拼音次序排列)

曹荣桂 海 闻 柯 杨

马晓伟 张雁灵

编委会

主任:姜保国

委员:(按汉语拼音词序排列)

曹浩强 陈 芸 陈海啸

陈学文 陈仲强 丁 强

杜 智 方亦兵 封国生

葛孟华 顾 晋 顾建文

郭传滨 郭航远 郭启勇

韩光曙 赫 捷 胡盛寿

华树成 姬军生 季加孚

金永成 阚全程 李 昂

李 宁 李景波 李清杰

李顺德 李松林 李为民

李卫平 廖新波 刘希华

刘新民 刘玉村 卢清君

陆 林 吕卫国 吕玉波

罗 毅 马伟杭 毛 羽

牛本州 乔 杰 秦成勇

任国胜 尚 红 时 军

舒 强 孙 虹 孙兆林

田 伟 汪建荣 王 斌

王 晨 王 虹 王 杉

王国斌 王建业 王宁利

王伟林 王晓路 王效民

王新生 邬惊雷 吴世政

肖海鹏 辛有清 徐建光

徐建立 徐卫国 徐永健

许戈良 许树强 杨甫德

杨立勇 姚 宏 叶玉泉

曾益新 张 俊 张 威

张从昕 张国君 张澍田

张宗久 赵玉沛 周 晋

周子君





主管：中华人民共和国教育部  
主办：北京大学

主 编：周子君  
编 辑：崔 涛 李 睿 王 织 云  
编 辑 部：梁晓然

编辑出版：《医院管理论坛》编辑部  
地 址：北京市海淀区学院路 38 号  
邮 编：100191  
电 话：010-82802481 82802265  
传 真：010-82802642  
电子邮件：hospital@hsc.pku.edu.cn  
hospital@bjmu.edu.cn

设计制作：北京博海升彩色印刷有限公司

国内刊号：CN11-4830/R  
国际刊号：ISSN1671-9069  
刊 期：月刊

广告经营许可证号：

京海工商广登字 20170232 号

订 阅：全国各地邮局  
本刊编辑部

邮发代号：2-614

定 价：20.00 元

出版日期：每月 20 日

## 科教管理 RESEARCH/TEACHING MANAGEMENT

基于 OBE 理念的案例及问题导向教学模式在急诊临床教学中的应用研究 ----- 60

Study on Application of Case and Problem-oriented Teaching Mode Based on OBE Concept in Emergency Clinical Teaching

基于 OBE 理念的案例及问题导向教学模式为急诊医学教学模式改革提供了有益的探讨，为培养急诊人才提供了理论基础和有益的借鉴。

情景式教学在临床教学中的应用及效果分析 ----- 63

Application and Effect Analysis of Situational Teaching Method in Clinical Training

三位一体的情景式教学为小儿神经科临床实习学员提供了新型教学法，在提高教学水平的同时重视医患沟通及人文教育，有利于改进临床实习教学效果。

## 人力资源 HEALTH MANPOWER

基于整数规划和变换规则优化算法的手术室护士排班模型研究 --- 65

Study on Nurse Shift Scheduling Model of Operation Room Based on Optimization Algorithm of Integer Programming and Transformation Rule

基于整数规划和变换规则优化算法的手术室护士排班模型可以提高整体护理质量，提高护理工作效率和护士满意度。

## 信息管理 HEALTH INFORMATION TECHNOLOGY

面向医院建筑运维的信息模型构建与思考 ----- 69

Thinking of Information Model Construction for Operation and Maintenance of Hospital Buildings

以医院建筑运维为目标，建立医院建筑信息模型（BIM）逆向构架思路，通过医院院区案例，倒推交付、建造、设计阶段的工作，实现各阶段的精细化管理实施策略。

卷积神经网络在类风湿性关节炎 X 光影像自动识别的应用及效果分析 -- 72

Study on Application and Effect of Convolutional Neural Network in Automatic Recognition of Rheumatoid Arthritis X-ray Images

使用深度学习中卷积神经网络方法实现 X 光影像判断类风湿性关节炎的严重程度，极大地提升了类风湿性关节炎 X 光影像诊断效率，降低医疗工作者工作量。

软式内镜临床应用追溯系统的设计与构建 ----- 75

Discussion on Design and Construction of Clinical Traceability System of Soft Endoscope

软式内镜全程质量追溯系统可使软式内镜管理流程中每一个环节均有据可查，降低了软式内镜医源性感染，保证了患者安全，对临床医疗安全具有举证作用。

## 健康管理 HEALTH MANAGEMENT

基于服务质量差距模型的机构养老服务评价与思考 ----- 78

Thinking of Quality Evaluation of Institutional Elderly Care Service Based on SERVQUAL Model

文章从 SERVQUAL 模型的概念、量表的内涵、机构养老服务质量的内涵、研究现状及应用思考等方面对基于 SERVQUAL 模型的机构养老服务评价研究进行综述。





**Hospital**  
Management Forum  
**医院管理论坛**

# 《医院管理论坛》

每期定价：20元 全年定价：240元  
 全国统一刊号：CN11-4830/R  
 国际标准刊号：ISSN1671-9069  
 邮发代号：2-614  
 订阅请联系：《医院管理论坛》杂志编辑部  
 地址：北京市海淀区学院路38号

《医院管理论坛》杂志编辑部  
 邮编：100191  
 联系人：梁老师  
 电话：(010) 82802481 82802265  
 传真：(010) 82802642  
 Email：hospital@hsc.pku.edu.cn