

Hospital

Management Forum

医院管理论坛

第37卷 总第287期

第09期
2020年



公立医院“三重一大”决策机制的建立与完善
基于新冠肺炎诊疗方案的医疗质量与患者安全策略探讨
在法律框架内解决暴力伤医相关问题的探讨
医用耗材采购相关风险及防控措施探讨





03

THIS MONTH IN HEALTHCARE

简讯

论坛 FORUM

公立医院“三重一大”决策机制的建立与完善 ----- 05

Establishment and Improvement of "3+1 Important Issues" Decision-making Mechanism in Public Hospitals

公立医院建立“三重一大”集体决策机制，对促进医院管理民主化、科学化、规范化有重要意义，文章对近年来医院推进与完善“三重一大”的实践及效果进行总结，以期促进新形势下公立医院集体决策机制的不断完善与发展。

在法律框架内解决暴力伤医相关问题的探讨 ----- 08

Discussion on Solving Violent Attack on Medical Staff under Legal Framework

基于法律框架，从经济学角度，认知医疗服务提供者与医疗消费者之间激励因素的差异，在《中华人民共和国基本医疗卫生与健康促进法》等法律规则引领下，有效实现医患双方激励因素，增进互信，做出理性的行为选择，根治暴力伤医，促进社会和谐。

医用耗材采购相关风险及防控措施探讨 ----- 11

Discussion on Risks and Prevention and Control Measures Related to Purchase of Medical Consumables

通过对医用耗材采购相关的收受回扣等犯罪风险进行分析，提出完善医用耗材采购管理相关制度、加强医用耗材采购部门内部管理，借助信息化监督等措施，为构建风险可控、权责清晰、流程规范、监管有效的医用耗材采购风险防控管理体系提供借鉴和参考。

医疗安全 PATIENT SAFETY

基于新冠肺炎诊疗方案的医疗质量与患者安全策略探讨 -- 13

Discussion on Medical Quality and Patient Safety Strategies Based on Diagnosis and Treatment Protocol of COVID-19

医疗机构应在国家防控要求的基础上，严格执行医疗安全核心制度及患者安全保障措施，在疫情防控期间搭建更深层次、更加完善的医疗质量安全防控体系，最大限度地保障患者安全。

PDA 移动扫描系统在儿童输液安全管理中的应用 ----- 16

Application of PDA Mobile Scanning System in Children Infusion Safety Management

PDA 移动扫描系统能有效优化儿童输液室安全管理流程，改善诊疗服务质量与安全，提高护理人员的工作效率，降低静脉输液治疗不良事件发生风险。

骨科患儿家长患者安全文化认知及影响因素分析 ----- 19

Analysis of Patient Safety Culture Cognition in Parents of Orthopedics Children Patients and Influencing Factors

骨科患儿家长患者安全文化认知平均分为 59.11±10.34 分，处于较高水平。医务人员应加强对受教育程度低、患儿住院时间短及男性家长进行医院安全认知宣教，进一步提高患儿家长的安全文化认知水平。

医院文化 HOSPITAL CULTURE

公立医院党风廉政建设网格化管理的实践与探讨 ----- 23

Practice and Discussion of Grid Management for Building Good Conduct and Political Integrity in Public Hospitals

采用三级网格化监督管理模式，通过整合监督力量，真正实现全方位监督，使医院政治生态和行业作风呈现持续向好趋势，助力清廉医院建设。

公立医院基层党支部标准化、规范化建设的思考 ----- 26

Thinking of Standardized Construction of Party Grassroot Branches in Public Hospitals

基层党支部的标准化、规范化建设，是提升基层党支部组织能力、推进公立医院党建的一项基础性工作，必须予以重视与加强。

医患关系 PATIENT RELATIONSHIP

“三生”理念在脊柱外科医患沟通中的应用与效果分析 -- 29

Application and Effect Analysis of Life-Alive-Living Concept in Doctor-Patient Communication in Spinal Surgery

“三生”理念用于脊柱外科医患沟通能有效改善患者焦虑、抑郁负面情绪，提高治疗依从性。同时，明显增加了医患沟通时间，提高了医患沟通质量和患者对医患沟通的满意度。

医疗管理 MEDICAL MANAGEMENT

新生儿重症监护室家庭参与式病房的构建与成效 ----- 33

Construction and Effect of Family Integrated Care in NICU

家庭参与式病房可提高早产儿母亲照顾能力，提高母乳喂养率，改善早产儿喂养状况，且不增加院内感染的发生，充分体现了以人为中心的服务理念。

护理管理 NURSING MANAGEMENT

护士昼夜倒班及心理弹性与职业倦怠的关系研究 ----- 36

Study on Correlation between Circadian Shifts, Psychological Resilience and Job Burnout in Nurses

分析结果显示，职业倦怠总分与灵活性/刚性得分及心理弹性得分呈负相关，与困倦/活力得分呈正相关。护理管理者可以通过干预措施改善倒班护士的心理弹性，提高在非正常工作期间对工作和睡眠的调节能力，预防职业倦怠的发生。

感染控制 INFECTION CONTROL

基于多学科协作的ICU感染防控体系构建与应用研究 ----- 41
Study on Construction and Application of ICU Infection Prevention and Control System Based on Multidisciplinary Cooperation

基于多学科协作模式的ICU感染防控体系能够有效提升ICU多重耐药菌感染防控措施落实率及环境卫生监测合格率,降低多重耐药菌的感染率,提高ICU多重耐药菌感染的防控效果。

改良LEC法在SARS-CoV-2标本检测感染风险评估中的应用与效果分析 ----- 45

Application and Effect Analysis of Modified LEC Method in Infection Risk Assessment of SARS-CoV-2 Sample Testing

运用改良LEC评价法可以客观、科学地识别SARS-CoV-2标本检测流程中的感染风险,明确工作重点,加强高风险流程的资源配置,集中有限的防疫物资,保障高风险岗位使用,实现院内“零感染”目标。

COVID-19定点医院隔离病区院感防控及对策探讨 ----- 49

Discussion on Prevention and Control Strategies of Nosocomial Infection in COVID-19 Designated Hospital

疫情防控中,隔离病区属于高风险区域,院感防控尤为重要。实施科学、合理的防控,可以有效降低院内感染风险,保障医患安全。

医院构建隔离留观病区的资源共享与策略探讨 ----- 51

Discussion on Resource Sharing Strategies of Constructing Quarantine and Observation Ward in a Hospital

文章从隔离病区和隔离留观病区的资源共享策略,空间共享、物资共享、经验共享三个维度,探讨了疫情期间医院构建隔离留观病区工作中实施资源共享的策略及效果。

多维度实时院感监测管理图的设计与应用 ----- 53

Design and Application of Multi-Dimensional Real-Time Nosocomial Infection Monitoring and Management Map

实时多维度院感监测管理图可直观显示院感预警或多重耐药菌之间的时空联系,依据院感监测的基础数据进行微观分析,实现院感事件及时处置和干预,对于防控院感暴发具有重要意义。

行政管理 ADMINISTRATION

医院信息公开及医护人员对信息公开认知的现状与分析 ----- 56

Status Quo and Analysis of Hospital Information Disclosure and Medical Staff's Awareness of Information Disclosure

医院能够按照要求公开服务信息,需要进一步增强医院服务信息公开的频次,拓宽公开渠道,提高对医院服务信息知晓率,引导并加强医护人员的监督行为,进而提高医院的医疗服务水平。

科教管理 RESEARCH/TEACHING MANAGEMENT

网络课堂在血液科新入职护士规范化培训中的应用研究 ----- 59

Study on Application of Online Class in New Nurses Standardized Training of Hematology Department

基于钉钉网络课堂的血液科新入职护士规范化培训,能有效提高新入职护士的理论知识 and 操作技能的考核成绩,使其尽快适应临床工作。

2020年第9期
第37卷 总第287期

专家指导委员会

主任:韩启德

委员:(按汉语拼音次序排列)

曹荣桂 海闻 柯杨

马晓伟 张雁灵

编委会

主任:姜保国

委员:(按汉语拼音词序排列)

曹浩强 陈芸 陈海啸

陈学文 陈仲强 丁强

杜智 方亦兵 封国生

葛孟华 顾晋 顾建文

郭传琰 郭航远 郭启勇

韩光曙 赫捷 胡盛寿

华树成 姬军生 季加孚

金永成 阚全程 李昂

李宁 李景波 李清杰

李顺德 李松林 李为民

李卫平 廖新波 刘希华

刘新民 刘玉村 卢清君

陆林 吕卫国 吕玉波

罗毅 马伟杭 毛羽

牛本州 乔杰 秦成勇

任国胜 尚红 时军

舒强 孙虹 孙兆林

田伟 汪建荣 王斌

王晨 王虹 王杉

王国斌 王建业 王宁利

王伟林 王晓路 王效民

王新生 邬惊雷 吴世政

肖海鹏 辛有清 徐建光

徐建立 徐卫国 徐永健

许戈良 许树强 杨甫德

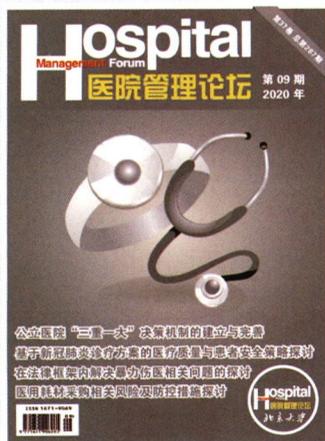
杨立勇 姚宏 叶玉泉

曾益新 张俊 张威

张从昕 张国君 张澍田

张宗久 赵玉沛 周晋

周子君



主管：中华人民共和国教育部

主办：北京大学

主 编：周子君

编 辑：崔 涛 李 睿 王 织 云

编 辑 部：梁晓然

编辑出版：《医院管理论坛》编辑部

地 址：北京市海淀区学院路38号

邮 编：100191

电 话：010-82802481 82802265

传 真：010-82802642

电子邮件：hospital@hsc.pku.edu.cn

hospital@bjmu.edu.cn

设计制作：北京博海升彩色印刷有限公司

国内刊号：CN11-4830/R

国际刊号：ISSN1671-9069

刊 期：月刊

广告经营许可证号：

京海工商广登字20170232号

订 阅：全国各地邮局

本刊编辑部

邮发代号：2-614

定 价：20.00元

出版日期：每月20日

财务管理 FINANCES

哈佛分析框架在医院财务分析中的应用探讨 ----- 62

Discussion on Application of Harvard Analytical Framework in Hospital Financial Analysis

文章基于哈佛分析框架提出完善医院财务分析的思路，通过定性和定量分析，对医院运营、可持续发展、会计质量、财务报表等方面进行综合分析，对改进医院财务分析体系具有指导意义。

信息管理 HEALTH INFORMATION TECHNOLOGY

公立医院绩效核算信息系统设计与功能实现 ----- 64

Design and Function Realization of Performance Accounting Information System in Public Hospitals

建立绩效指标自动抽取、绩效核算、绩效指标多维度分析功能为一体的绩效核算系统，将临床、医技、行政、后勤等部门的绩效指标纳入系统中，实现从绩效指标定义、方案配置到绩效核算、奖金分配全流程的管理。

基于临床大数据的科研平台建设与应用探讨 ----- 67

Discussion on Construction and Application of Scientific Research Platform Based on Clinical Big Data

临床大数据科研平台以临床应用为导向，通过分布式计算，有效解决了医务人员科研数据粒度、数据质量、数据应用方面存在的问题，搜索引擎、神经网络、语义分析等技术的应用，实现了科研数据高效检索、获取和利用。

住院患者自备药信息化管理的实践与探讨 ----- 69

Practice and Discussion on Information Management of Inpatients' Self-provided Drugs

住院患者自备药信息化管理能够有效简化审批流程，促使病区自备药管理规范化，形成相应的药品管理制度和质量标准，有效提高住院患者自备药管理水平。

健康管理 HEALTH MANAGEMENT

微信随访在自体动静脉内瘘血透患者中的应用研究 ----- 71

Study on Application of WeChat Follow-up in Patients with Arteriovenous Fistula for Hemodialysis

对自体动静脉内瘘患者实施专项健康教育联合微信随访，可提高患者内瘘知识水平，减少血透中低血压、低血糖并发症，减少穿刺部位不良事件发生率，提高患者自我管理能。

1型糖尿病患儿在校期间血糖管理及效果分析 ----- 75

Effect Analysis of Glycemic Management in Children with Type 1 Diabetes Mellitus at School

88名学龄期糖尿病患儿的FPG、HbA1c达标率分别为34.1%和45.5%，其中监护人文化程度、家庭年收入、是否使用胰岛素泵和动态血糖监测与血糖控制密切相关。

基于医联体的社区卫生服务中心安宁疗护实践与探讨 ----- 79

Practice and Discussion of Hospice Care in Community Health Center within Medical Alliance

社区卫生服务中心借助医联体平台，设立安宁疗护病房，为临终患者提供身心灵全方位的照护，满足疾病晚期患者的需求，取得了满意的经济和社会效益，亦为社区卫生服务中心开展安宁疗护工作提供参考。



Hospital
Management Forum
医院管理论坛

《医院管理论坛》

每期定价：20元 全年定价：240元
 全国统一刊号：CN11-4830/R
 国际标准刊号：ISSN1671-9069
 邮发代号：2-614
 订阅请联系：《医院管理论坛》杂志编辑部
 地址：北京市海淀区学院路38号

《医院管理论坛》杂志编辑部
 邮 编：100191
 联系人：梁老师
 电 话：(010) 82802481 82802265
 传 真：(010) 82802642
 Email：hospital@hsc.pku.edu.cn