

# Hospital

Management Forum

## 医院管理论坛



基于BSC和AHP的公立医院绩效考核实践与改进  
医院再决策和ICU重症患者治疗中的应用研究  
基于TDC的“平战结合”发热门诊改造  
基层公共卫生综合管理能力建设现状与建议



# 03 | THIS MONTH IN HEALTHCARE

## 简讯

### 论坛 FORUM

基于 FDS 的“平战结合”发热门诊改造 ----- 05  
Discussion on Fever Outpatient Department Reconstruction for Pandemic and General Service Based on FDS  
鹿澎 李思童 孙晓伟

基层公共卫生综合治理能力建设现状与建议 -- 10  
Status Quo and Suggestions on Comprehensive Management Capacity Building of Primary Public Health  
韩敏 郭航远

高校附属医院“双一流”学科建设的实践与思考 -- 14  
Practice and Reflection on "Double First-class" Discipline Construction in University Affiliated Hospitals  
董秋红 谢玉波 陈俊强

分级诊疗体系建设及相关问题探讨 ----- 17  
Discussion on Hierarchical Diagnosis and Treatment System and Related Issues  
许龙

医院医疗侵权治理体系建设与相关问题探讨 -- 20  
Discussion on Construction of Hospital Medical Tort Governance System and Related Issues  
张众 王忠兵 鲍海红

### 医疗安全 PATIENT SAFETY

失效模式和效应分析在微泵用药安全管理中的应用 ----- 22  
Application of Failure Mode and Effect Analysis in Medication Safety Management of Micropump  
李雪艳 陈刘慧 徐小群

### 医院运营 HOSPITAL OPERATION

基于 BSC 和 AHP 的公立医院绩效考核实践与改进 ----- 25  
Practice and Improvement of Performance Appraisal in Public Hospitals based on BSC and AHP  
谭明明 马黎 张勤 钱莎莎 付凌萌 张国兵

浙江某省级医院入院人次变动及趋势分析 ----- 30  
Analysis of Change and Trend of Hospital Admissions in a Zhejiang Provincial Hospital  
李慧 丁丽萍

医院采购合同管理的内部控制设计 ----- 34  
Design of Internal Control for Hospital Procurement Contract Management  
吴云良 周雪萍

### 医患关系 PATIENT RELATIONSHIP

医患共同决策在 ICU 危重患者诊疗中的应用研究 -- 37  
Research on Application of Shared Decision Making between Doctors and Patients in Diagnosis and Treatment of Critical Patients in ICU  
黄凡 虞瑜 叶慧谦 陈双节

### 医疗管理 MEDICAL MANAGEMENT

线上康复指导对精神疾病患者康复效果的质性研究 ----- 40  
Qualitative Research on Effect of Online Rehabilitation Guidance for Patients with Mental Illness  
李静静 程嘉 于玲 王天姿 徐建芳 韩冬影 耿彤

创建癌痛规范化治疗示范医院的实践与成效 -- 45  
Practice and Effect of Establishing a Model Hospital for Standardized Treatment of Cancer Pain  
丁海樱 张沂平

系统化疼痛管理模式在 PICU 操作性疼痛管理中的应用  
研究 ----- 49

Application of Systematic Pain Management Mode in Operative  
Pain Management of PICU

罗小欧 周建秋 董苗苗 张丹如

## 护理管理 NURSING MANAGEMENT

信息化弹性排班模式在麻醉科护士岗位管理中的应用 ---- 52

Application of Information-based Flexible Scheduling Mode in Post  
Management of Nurses in Anesthesiology Department

周双双 赵佳丽 苏志仙 胡小君 林程程

## 药品管理 DRUG MANAGEMENT

合理用药重点监控制度及应用研究 ----- 55

Research on Application of Key Monitoring System for Rational  
Drug Use

唐慧琳 朱忠 周琴芬 孙尚志 林仙方 陈海啸 王伟文 姜春华

三组肺鳞癌化疗方案的药物经济学分析与应用研究 ----- 58

Pharmacoeconomic Analysis and Application Research of Three  
Chemotherapy Regimens for Lung Squamous Carcinoma

刘志伟 谢静静 田敬林

某三甲医院围手术期预防性抗菌药物使用及监测分析 ---- 62

Analysis of Perioperative Use and Monitoring of Prophylactic  
Antibacterial Drugs in a Tertiary Hospital

羊波



2021 年 第 6 期

第 38 卷 总第 296 期

专家指导委员会

主 任: 韩启德

委 员: (按汉语拼音次序排列)

曹荣桂 海 闻 柯 杨

马晓伟 张雁灵

编委会

主 任: 姜保国

委 员: (按汉语拼音次序排列)

曹浩强 陈 芸 陈海啸

陈学文 陈仲强 丁 强

杜 智 封国生 葛孟华

顾 晋 顾建文 郭传瑛

郭航远 郭启勇 韩光曙

赫 捷 胡盛寿 华树成

姬军生 季加孚 金永成

阚全程 李 昂 李 宁

李景波 李清杰 李顺德

李松林 李为民 李卫平

廖新波 刘希华 刘新民

刘玉村 卢清君 陆 林

吕卫国 吕玉波 罗 毅

马伟杭 毛 羽 牛本州

乔 杰 秦成勇 任国胜

尚 红 时 军 舒 强

孙 虹 孙兆林 田 伟

汪建荣 王 斌 王 晨

王 虹 王 杉 王国斌

王建业 王宁利 王伟林

王晓路 王效民 王新生

邹惊雷 吴世政 肖海鹏

辛有清 徐建光 徐建立

徐卫国 徐永健 许戈良

许树强 杨甫德 杨立勇

姚 宏 叶玉泉 曾益新

张 俊 张 威 张从昕

张国君 张澍田 张宗久

赵玉沛 周 晋 周子君



主管：中华人民共和国教育部  
主办：北京大学

主 编：周子君  
编 辑：崔 涛 李 睿 杨 健  
编 辑 部：梁晓然

编辑出版：《医院管理论坛》编辑部  
地 址：北京市海淀区学院路 38 号  
邮 编：100191  
电 话：010-82802481 82802265  
传 真：010-82802642  
电子邮件：hospital@hsc.pku.edu.cn  
hospital@bjmu.edu.cn

设计制作：北京博海升彩色印刷有限公司

国内刊号：CN11-4830/R  
国际刊号：ISSN1671-9069  
刊 期：月刊

广告经营许可证号：  
京海工商广登字 20170232 号  
订 阅：全国各地邮局  
本刊编辑部  
邮发代号：2-614  
定 价：25.00 元  
出版日期：每月 20 日

## 感染控制 INFECTION CONTROL

- 医院感染实时监控预警效果及评价研究 ----- 66  
Research on Early Warning Effect and Evaluation of Real-time  
Monitoring System for Nosocomial Infection  
秦瑞 刘丹丽 王广芬 袁妍妩

## 人力资源 HEALTH MANPOWER

- 广东中医医院护理人力资源状况研究 ----- 70  
Study on Status of Nursing Human Resources in Guangdong Traditional  
Chinese Medicine Hospital  
庞震苗 林小丹 陈凯佳

- 公立医院辅助性技术岗位薪酬改革实践探索 ----- 75  
Practice and Exploration of Salary Reform for Auxiliary Technical  
Positions in Public Hospitals  
林平平

## 信息管理 HEALTH INFORMATION TECHNOLOGY

- 麻醉药品信息化管理及应用探讨 ----- 79  
Discussion on Information Management and Application of Narcotic  
Drugs  
任炳楠 连玉菲 赵越 孙颖光 董占军

- 手术信息展示系统实施及临床效果分析 ----- 83  
Implementation and Clinical Effect Analysis of Surgical Information  
Display System  
方芳 杨伟英 张宏 王晓

- 利用信息技术优化手术标本管理的实践与效果分析 ----- 86  
Practice and Effect Analysis of Optimizing Surgical Specimen Management  
by Using Information Technology  
王晓础 钱黄静 潘茫茫

- 门诊手术管理系统重建及应用效果分析 ----- 89  
Analysis of Reconstruction and Application Effect of Outpatient  
Operation Management System  
汤晓芬 江干楨 张丽青 黄航 钱黄静 林丽娜

## 健康管理 HEALTH MANAGEMENT

- E-Coach 管理模式在慢性心力衰竭患者中的应用研究 --- 92  
Application of E-Coach Management Model in Patients with Chronic  
Heart Failure  
薛伊婷 张明明 陈晓