

# 招标采购管理

TENDERING & PURCHASING MANAGEMENT



国家发展改革委等14部委联合发布  
《公共资源交易平台管理暂行办法》

央企电子化集中招标项目精益管理模式探究  
大型钢铁企业大宗货物招标模式的探索与实践

PPP模式典型案例分析及启示  
——以洮水水库公益性水利项目为例

ISSN 2095-4123



9 772095 412167

# P15

## 整合建立统一的公共资源交易 服务监管平台探讨

- 监管体制既要“综”得拢，又要“分”得清
- 交易平台既要“合”得来，又要“网”得住
- 制度规则既要“清”到底，又要“精”到位
- 市场主体既要“放”得开，又要“管”得住
- 评标专家既要“请”得进，又要“清”得出
- 服务管理既要“过”得硬，又要“控”得严

### 政策法规

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 国家发展改革委等 14 部委联合发布《公共资源交易平台管理暂行办法》   | 06 |
| 6 部委联合发文部署深入开展 2016 年国家电子招标投标试点工作    | 06 |
| 国务院促进民间投资健康发展专项督查取得阶段性进展             | 07 |
| 国务院常务会议决定取消招标师等 47 项职业资格             | 08 |
| 国家发展改革委、财政部：就进一步共同做好 PPP 有关工作做出部署    | 08 |
| 国家发展改革委：召开特许经营立法专家组成立会议，开展促进民间投资专项督查 | 08 |

### 协会动态

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 《招标采购代理规范》得到中招协会会员积极响应   | 09 |
| 电子招标投标系统认证规则编制部署会在京召开    | 09 |
| 中招协特许经营专委会第二次工作会议总结会在京召开 | 09 |

### 电子招标投标

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 论电子招标投标平台建成后的运营管理 / 耿永玲 | 10 |
|-------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 央企电子化集中招标项目精益管理模式探究<br>/ 戎袁杰 刘明巍 陈秀娟 | 12 |
|--------------------------------------|----|

### 研究与探讨

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 整合建立统一的公共资源交易服务监管平台探讨<br>/ 朱华清 | 15 |
| 公共资源交易平台整合及建议 / 李 猛            | 18 |
| 关于组建综合评标评审专家库的思考 / 张庆福         | 22 |
| 创新视角下招标行业人力资源管理研究<br>/ 闫 玲     | 24 |
| 破解转型中的 EPC 公司运营困境 / 郭承武        | 27 |

### 实践交流

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 大型钢铁企业大宗货物招标模式的探索与实践<br>/ 张明华 龚佑发 | 30 |
| 招标人对不平衡报价应对措施讨论 / 邓元龙             | 40 |
| 高校后勤基建招标采购重点领域风险防范与控制<br>/ 戴 俊    | 43 |
| 科学招标，建立阀门控制价计算模型 / 戴宏军 黄 群        | 47 |

# P40

## 招标人对不平衡报价应对措施的讨论

- 不平衡报价的表现形式
- 不平衡报价的后果
- 不平衡报价的应对措施



封面图片：武汉天兴洲公铁两用长江大桥。该大桥于2004年9月28日开工建设，2009年12月26日投入运营，先后获2010年度国际桥梁协会乔治·理查德森奖，2012年度中国建筑工程鲁班奖，第十三届中国土木工程詹天佑奖。该大桥由中国中铁大桥院设计、中国中铁大桥局建造，是京广高铁过江通道。大桥按四线铁路和六车道公路布置，主跨达到504m，可承受两万吨荷载，铁路客运专线按250km/h设计，创下当时同类型桥梁中四项世界第一。大桥在建设首次采用三索面三主桁斜拉桥结构，解决了桥梁跨度大、桥面宽、活载重、列车速度快等带来的技术难题，实现了中国铁路桥梁跨度从300m级到500m级的跨越。

### 争鸣

建立政府和企业财务托管模式的思考 / 沈元东

51

公共资源平台整合中若干“非常态”问题思考 / 陈川生

55

### 合同管理

从司法角度考察领售权条款的管理 / 李玉斌

57

### 案例分析

PPP模式典型案例分析及启示

60

——以洮水水库公益性水利项目为例 / 王海玲

低价抢标又借口低于成本主张合同无效，是否获支持？ / 郝利

63

### 解疑释惑

64

### 警钟长鸣

66

### 招标投标指数播报

67

### 资讯

68