

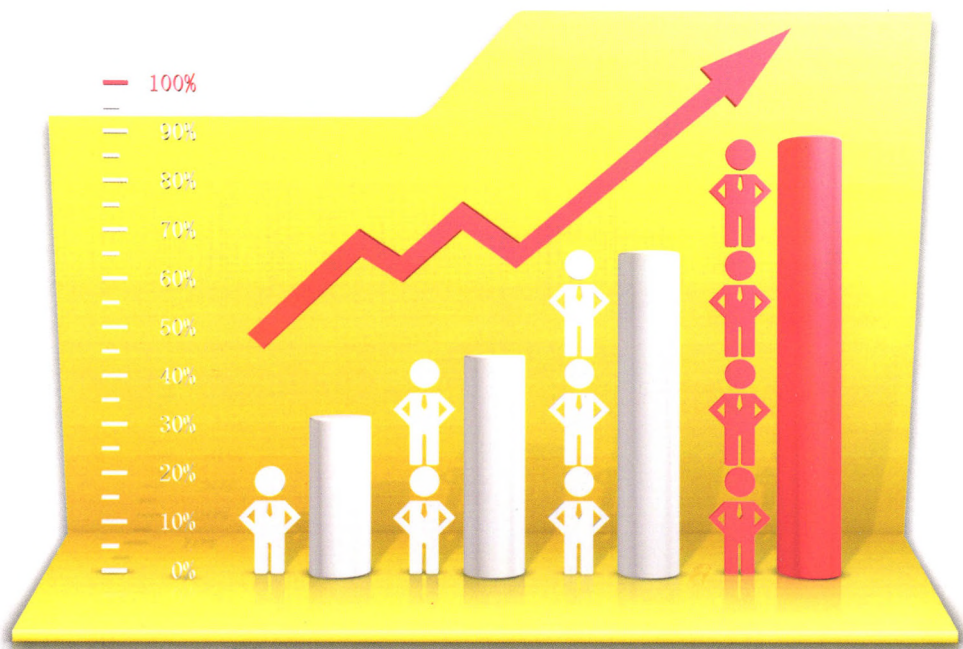


# 中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

(综合)

2014/07



## 解读绩效管理

400期，我们依然在路上  
治理雾霾需要重视的几个问题  
认证认可在电力发展中传递信任



ISSN 1007-3361

# CONTENTS 目录

封面  
策划

## 解读绩效管理

科学实施绩效管理，对企业发展目标的实现和管理效果的提升能够起到较大的促进作用。在中国特有的文化背景下，科学实施绩效管理至少要把把握好几个方面：绩效管理必须与中国国情相结合，绩效管理不简单等同于绩效考核，绩效管理中的关键因素是一把手，绩效管理要注重管理的基础工作。



	<b>聚 焦</b>	
1	<b>400 期,我们依然在路上</b>	/ 张海洋
	<b>视 窗</b>	
7	<b>视点 能源革命</b>	
	动向 3 则    数字 2 则	
	声音 3 则    简讯 4 则	
	<b>封面策划</b>	
10	<b>解读绩效管理</b>	/ 本刊编辑部
12	提升电力企业绩效管理水平的思考	/ 郭京生等
15	从绩效管理“最佳”案例说起	/ 吴向京
17	绩效管理要注重过程管控	
	——专访国网人才交流服务中心、国网人才评价中心主任果强	/ 高 明
20	改进电力企业绩效管理	/ 韦家立
23	岗位绩效管理的研究与探索	/ 曲 聪等
26	基于“亮点原则”的机关部门绩效考核实践	
		/ 葛洲坝集团第一工程有限公司
29	“亮点原则”的亮点是创新	/ 张海洋
31	约束与激励并重:突显绩效考核的核心价值	/ 王 浩

- 33 季度绩效考核在发电企业的实践 / 华能吉林发电有限公司
- 36 季度绩效考核体系思考与改进 / 虞旭清
- 38 季度绩效考核:企业目标实现的推动器 / 徐志宏
- 40 创建组织绩效管理体系 / 山东电力工程咨询院有限公司
- 43 战略:绩效管理的中心 / 宋劝其

### 名家专栏

- 45 治理雾霾需要重视的几个问题 / 王信茂

### 专稿

- 50 认证认可在电力发展中传递信任 / 魏昭峰
- 52 广东省天然气发电面临的问题及政策建议 / 单英
- 54 优先治理雾霾 / 朱成章

### 电源

- 56 “三精”管理铸造高品质工程 / 刘定军
- 58 绿色电站基本建设的探索与实践 / 徐家荣
- 60 做好核电站建设进度量化控制 / 侯刚连
- 63 创新高原风电机组集约化标准化管理 / 蒋维等
- 64 转型让老电厂走新路 / 陈海斌等

### 电网

- 66 加强智能电网企业信息化建设 / 骆明等
- 68 “大建设”体系提升电网建设水平 / 丁赞成
- 70 大预算管理成就价值最大化 / 孙贤等
- 72 效能监察助推企业健康发展 / 田均友

### 电建

- 74 SWOT:电力集团“走出去”的战略分析与选择 / 徐进
- 76 把好工程项目经济效益审计关 / 余云华等



## 名家专栏 治理雾霾需要重视的几个问题

治理雾霾的根本出路是能源发展转方式、调结构。一方面要以提高能源效率为主线,鼓励节约用能,保障合理用能,控制过度用能,限制粗放用能。另一方面,要用改革创新解决能源发展中的深层次矛盾和问题。

P45

# CONTENTS 目录



专  
稿

## 广东省天然气发电 面临的问题及政策建议

政府部门要根据“合理成本、合理回报、依法计价”的原则,根据燃机企业的使用性质,制定出既符合电力发展要求,保障电力供应和安全,又满足各燃机发电企业基本生存的长效电价政策,促进整个燃机发电行业持续健康的发展。

P52

78 有效控制输电线路建设工期 / 宋孝俊等

### 理 念

- 80 电网企业运营分析主题库架构设计 / 孙艺新  
82 加强创新型人才开发培养 / 贾良彦等  
83 发挥社会保障支撑平台作用 / 高 承  
84 “三项举措”构建在岗人才开发体系 / 郭 莹  
86 国企人力资源改革新思考 / 李晓彦  
88 建立科学的绩效考评体系 / 张 松等  
90 “三环合一”提升企业执行力 / 王 慧  
91 团队精神——蚂蚁的奇迹

### 文 化

- 92 “超市化培训”创新路 / 李万珊等  
94 培训教学案例开发应用创新 / 李 莉等  
96 创新职工教育培训机制 / 门丽文  
97 在众声喧哗中传播正能量  
——关于新形势下国有企业新闻舆论工作的思考 / 苟慧智等  
100 艺术传播是品牌塑造的重要手段 / 向莉莉  
102 切实将群众路线融入工会工作 / 高凤春  
104 全方位打造廉政安全 / 王 燕  
105 用“真”营造和谐之家 / 金 龙  
106 电网环保科普宣传策略研究 / 裴春明等

### 专 栏

- 108 建立预防性经济责任审计系统  
/ 南网广州供电局有限公司审计部  
110 构建风险防控管理机制  
/ 南网广州供电局有限公司监察部

### 电联动态

- 112 推广实施“用户满意工程” 提高电力装备质量

荟萃真知灼见  
反映企业诉求  
展现发展成就  
跟踪行业潮流



全面——涵盖政府、企业、社会各层面与电业相关信息  
权威——权威的专业数据与信息，权威的专家观点  
全新——内容新颖、数据资料新鲜、观点经验新锐

中国电力企业联合会门户网站是1999年注册成立的具有较大影响的行业门户网站。是中国电力企业联合会面向电力行业和社会公众进行网上宣传、展示的重要窗口，目前以中文版为主。

中电联网站集中电联官网和电力行业门户网站功能于一身，网站密切跟踪国家重大宏观政策，及时报道电力行业、中电联热点问题，适时重点推出各种专题报道，大力宣传电力行

业改革发展成绩，着力打造电力行业第一门户网站。

中电联网站于2010年~2011年间进行了全面改版。改版后的门户网站将充分发挥网站传播速度快、信息容量大、开放性、便捷检索等特点，围绕中电联理事会的宣传要求，重点向社会宣传和展示中电联及电力行业良好形象，突出中电联的各项服务品牌，使之成为电力行业标志性门户网站，成为社会全面了解电力行业的重要窗口。