



中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

# 中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

(综合)

2014/08



## 安全生命线

电力的明天会更加光明

澳大利亚电价体制改革的现状和启示  
完善电力直接交易改革的市场管制政策



ISSN 1007-3361

万方数据

# CONTENTS 目录

封面  
策划

## 安全生命线

电力企业要加强对电力运行薄弱环节的分析和治理,滚动分析电力运行风险,制定风险管控措施;加强安全管理,定期进行全面的设备隐患排查,发现问题及时整改;加强操作现场风险分析及管控,加大设备运行质量监督力度;强化企业领导的安全意识和对一线员工的安全培训,全面提升人员安全意识和技能水平。



名家  
专栏

## 完善电力直接交易改革的 市场管制政策

市场机制改革必须以能够提高企业生产效率和资源配置效率为目标。直接交易改革必须要取得一种或者两种效率改进,效率改进必然破坏现有的公平秩序,政府必须在两者之间做出权衡选择。

P35

### 聚 焦

- 1 电力的明天会更加光明 /张海洋

### 视 窗

- 7 视点 煤电改造  
动向 3 则 数字 3 则  
声音 4 则 简讯 4 则 本部动态 1 则

### 封面策划

- 12 安全生命线 /本刊编辑部  
14 全面提升电力应急管理水平 /史玉波  
16 国际大停电事故分析及对我国电力安全生产的启示 /李立理等  
19 坚强智能电网与能源安全 /白建华  
22 重启核电的安全阐释  
——专访国家核安全局第二届核安全与环境专家委员会委员郁祖盛 /高 明  
28 基于主动式的大型电网企业应急体系建设与管理 /周 刚等  
32 构建具有大唐特色的本质安全风险管控体系 /杨伟强等

名家专栏

- 35 完善电力直接交易改革的市场管制政策 / 叶 泽

专 稿

- 38 落实顶层改革决策 深化电力体制改革 / 姜绍俊  
 41 缩小电力体制改革的分歧 / 朱成章  
 44 澳大利亚电价体制改革的现状和启示 / 徐 刚

研 究

- 50 德国能源转型战略及启示 / 张 斌

电 源

- 54 发电业务安全风险预控体系建设实践 / 李 巍  
 57 预控生物质发电厂料场火灾 / 张 平  
 58 发电企业“四级营销”体系建设 / 刘兴伟  
 60 火电企业投资经营战略研究 / 景 杰等

电 网

- 62 打造绿色央企节能范本  
 ——国家电网公司积极推进节能减排工作纪实 / 江 莹  
 65 “3+1”提升档案管理能力 / 姜晏玲  
 66 构建供电可靠性提升量化评估体系 / 张 浩等  
 68 创新配网故障抢修一体化管理模式 / 万 强等  
 70 突破安全生产管理的“隧道视野” / 彭海跃等  
 72 创建电力企业物资调配管理新模式 / 郅 青  
 74 规范电网企业岗位体系建设 / 王平才  
 76 电力企业营销战略优化 / 程 云  
 78 基于卡拉杰克模型的物资供应商关系分类 / 谢晓文  
 80 加强全面风险防控体系建设 / 安 军



**落实顶层改革决策  
 深化电力体制改革**

电力是网络型经济，一个新项目加入市场交易后，立即会造成市场格局的变化，影响既有市场主体的利益，政府对放弃审批权顾虑重重也是可以理解的，从某种意义上讲在本轮电力改革中，如何探索符合市场经济运行规则的新项目准入是决定改革成败的关键一环。

**P38**

# CONTENTS 目录



## 澳大利亚电价体制改革 的现状和启示

“调度独立,渠道规管,两种价格,三个领域”是澳大利亚电价体制实现市场化的关键点。市场化之后的电价 PW 作为市场的核心变量,给所有电力从业者提供了更透明更迅速的信息传递。社会作为整体能够在更低的平均能源成本上运行。

P44

## 电 建

- 82 错位经营:电力集团“走出去”的必杀技 /徐 进
- 84 境外 BOT 协议的风险点 /陆 俊
- 86 EPC 模式下属地单位的技术及生产管理 /毛航银等

## 理 念

- 88 “七统一”加强薪酬集约管理 /李 新
- 90 系统解决冗员与结构性缺员问题 /陈 丽
- 92 海外公司员工的本土化策略 /张开利
- 93 目标与计划——保险销售员的故事

## 文 化

- 94 创建基于“政委体系”模式的特色党支部 /张 锐
- 97 践行群众路线求实效 /刘公仆
- 98 基于全面风险管理的廉洁风险防控机制建设 /林 波
- 100 “五大阵地”建特色廉洁文化 /王光辉

## 专 栏

- 102 让通信光缆穿上法律“外衣” /王 璐
- 104 变电站非关口表实施在线监测  
/南方电网广州供电局有限公司计量中心
- 105 高压供电计量方式的选择 /范杏元等
- 106 基于自动化系统的变电站计量管理模式 /张 彤等
- 107 基于供电企业价值链的 EVA 管理 /赵 鑫
- 108 优化业扩报装流程管理 /丘 俊

## 数 据

- 110 2014 年 1~6 月电力工业运行简况



## 东莞电力设计院

东莞电力设计院成立于1995年，具有电力行业送变电乙级资质、工程造价咨询乙级资质、工程测量乙级资质、工程咨询乙级资质及建筑智能化工程设计与施工二级资质。主要承担220千伏及以下电压等级的输变电工程勘测设计、技术咨询、电力系统规划以及相应的总承包业务。

东莞电力设计院拥有先进的现代化技术装备、全智能化办公场所以及包括一大批中高级技术人员、注册工程师等人才储备。全院通过建立质量、环境、职业健康安全三标一体的管理体系，实现了规范化管理、标准化服务。现已全面启动高新技术企业认定工作，逐步实现企业科技转型。2012年被评为“AAA级电力勘测设计信用企业”，2013年被评为“重合同守信用”企业。

东莞电力设计院始终坚持“追求卓越、创造精品、信誉至上、顾客为先”的服务理念，将科技进步和创新作为企业发展的第一动力，不断创新设计理念，提升技术水平，在变电、输电及配电设计等方面积累了丰富经验，先后完成了数百项220千伏以下输变电工程以及10千伏配电工程的设计工作，65项设计成果获得国家、省、市电力系统优秀工程设计奖项，7项技术成果获得专利证书，得到社会各界的广泛认同和各个业主单位的一致赞誉。近期，东莞电力设计院设计的220千伏角布变电站先后获得2013年度电力行业优秀设计一等奖，2014年度南方电网优质工程，2014年度中国电力优质工程奖；变电站新型楼梯栏杆的研制成果获得中国电力建设企业协会2014年度电力建设QC成果一等奖。

近年来，东莞电力设计院积极投身绿色电网建设，在光伏发电领域通过不断实践和研究，在太阳能资源评估及可行性研究、初步设计、施工图设计等各个阶段都积累了较为丰富的技术经验，出色地完成了东莞华为松山湖基地建筑光伏电站接入系统工程、台达电子东莞有限公司2.117毫伏太阳能示范项目工程以及信义玻璃20兆瓦太阳能项目接入系统等数十个光伏发电项目可行性研究及设计工作，在加快新能源开发利用、节能减排等方面发挥着积极的推动作用。

