



中国电力企业联合会
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

(综合)

2014/09



海上风电之变

煤电是中国治霾关键

创新需要穿越多少迷障

要重视新能源发电的消纳问题

积极发展水电也是保护生态环境



ISSN 1007-3361

万方数据

CONTENTS 目录

封面
策划

海上风电之变

国家在能源电力领域的顶层设计，为海上风电的科学发展指明了前进的方向。海上风电之变，将肇始于此。而要推进海上风电的科学发展，仅仅停留在国家顶层设计的蓝图上是远远不够的，还有赖于政府、企业以及行业组织的共同行动。



名家
专栏

煤电是中国治霾关键

在我国目前面临的结构型污染和大量散烧煤存在的情况下，过快地对燃煤电厂这样容易监管的企业不断加严要求甚至提出“近零排放”要求，会大大超出最优社会总成本。

P36

聚 焦

- 1 **创新需要穿越多少迷障** / 张海洋

视 窗

- 7 视点 清洁能源提速
动向 3 则 数字 2 则
声音 3 则 简讯 3 则 本部动态 1 则

特别报道

- 12 大灾当前 责任在先
——南方电网抗击超强台风“威马逊”
14 一方有难 八方支援
——电力行业全力抗击鲁甸地震
17 “熟人老韩”：把服务当家务 / 杜兴华等

封面策划

- 20 **海上风电之变** / 本刊编辑部
22 要科学有序开发海上风电
——专访中国电力企业联合会副秘书长欧阳昌裕 / 庆 蕾
25 海上风电规模化尚需时日
——专访中国能源网首席信息官韩晓平 / 高 明

- 28 以积极的行业政策推动海上风电发展
——专访资深风电专家杨校生 / 刘 亮
- 31 “桨叶搅乾坤”:机遇和挑战并存的海上风电 / 张 妍等
- 34 海上风电需地方性奖励政策补充 / 秦海岩

名家专栏

- 36 煤电是中国治霾关键 / 王志轩
- 41 积极发展水电也是保护生态环境 / 张博庭

专 稿

- 44 要重视新能源发电的消纳问题 / 朱成章
- 49 “阳光采购”电煤 / 卓 山

研 究

- 52 价值导向的客户分群
——供电企业客户关系管理研究 / 李闻宇等

调 查

- 56 一流配电网铺就新型城镇发展路
——国网莆田供电配网建设“四位一体”模式实践 / 刘 亮等

电 源

- 60 风电建设项目的业主协调管理 / 王 超等
- 63 以价值思维创建企业财会人才队伍 / 李瑞科
- 64 “安全管理平台”的开发与应用 / 孙伟生等
- 66 打造“7S”管理三部曲 / 杨 梅等

电 网

- 68 出海扬帆 成绩喜人
——国家电网公司实施国际化战略纪实 / 国家电网公司
- 71 售电侧市场放开后的电价管理策略 / 范先国



积极发展水电也是
保护生态环境

我国的水电开发虽然划归能源部门负责，但是我国进行水电开发的同时要实现的一个重要功能就是建造蓄水能力强的大型调蓄水库，解决水资源的调控问题。

P41

CONTENTS 目录



专
稿

要重视新能源发电的 消纳问题

问题不在于能源规划做得好不好,也不在于规划管理好不好,而是在于新能源发电的激励政策是否合理、是否全面。激励政策只激励新能源发电,不激励新能源发出的电力的消纳,这种激励政策的毛病,想用国家规划来弥补是办不到的。

P44

- 72 创新供电局业绩评价体系 / 广东电网有限责任公司
- 76 提升全员素质促发展 / 李高海等
- 78 微信搭建供电客户服务新平台 / 王磊等
- 80 调度业务规范化建设 / 康鹏
- 82 构建协同高效信息工作体系 / 顾曦华等

电 建

- 84 工程承包:电力集团“走出去”的主导形式 / 徐进
- 86 水电建设项目全过程财务管理 / 王备
- 88 加强合同管理 防范总包企业风险 / 张琳
- 90 以海外优先战略引领转型
——记湖北电建二公司的转型开拓之路 / 史晓斐等

理 念

- 91 平衡计分卡实施战略的启示 / 张文凯
- 94 知识管理助推教育培训改革 / 张英
- 96 矩阵效应推进绩效管理提升 / 翟芳芳
- 98 电力企业年金优化策略 / 张超英
- 101 向西点军校学习执行力 / 穆志伟
- 102 赏识激励——鸭子只有一条腿

文 化

- 103 爱在天路
- 104 搭建政企互动平台 探索共赢服务模式 / 芮亦阳
- 106 建设阳光央企的三个维度 / 孙柏林
- 108 构建政工“一体化”体系 / 程红

数 据

- 110 2014年上半年全国电力供需形势分析预测

广东运峰电力安装有限公司成立于2000年，坐落在珠三角的经济重地——佛山。公司注册资本8800万，是广东地区专业从事输变电工程的主力施工企业。

公司已具有电力工程施工总承包贰级、承装（修、试）电力设施许可证贰级、设计丙级、机电安装、房屋建筑、市政工程专业承包等资质。通过ISO9001质量、ISO14001环境和GB/T28001职业健康安全管理体系认证，是中国电力企业联合会评定的AA级电力信用企业，是中国南方电网公司诚信备案系统内施工类二级企业，并连续九年获得“广东省重合同守信用”企业称号。公司主营业务为承接220kV及以下电压等级的送电、变电、配电、大修技改、路灯安装、消防和机电安装工程等，业务遍及广东、深圳、贵州等地。

善筑图远 企业实力

10多年以来，公司秉承“诚信、安全、优质、高效”的宗旨，以“质量先锋”为核心施工理念，全心全意打造精品工程，服务客户，在业界逐渐形成了“敢为人先，崇文务实”的企业形象。运峰公司对工程质量的执着，也结出了丰硕的果实，锻造了一大批的“安全、优质、文明”工程。

国家电力优质工程奖

- ◆110kV东华变电站工程

南网基建优质工程奖

- ◆110kV平西变电站工程
- ◆110kV东华变电站工程
- ◆110kV利海变电站工程

广东省建设工程优质奖

- ◆110kV东华变电站工程

广东电网“安全、优质、文明”创优样板工程

- ◆110kV平西变电站工程
- ◆110kV东华变电站工程
- ◆220kV沧江—鹅村甲乙线路工程
- ◆新增枫木塘一、枫木塘二配变解决都城II线民政局配变过载工程
- ◆更合更楼站10kV茶岳线新田村等3台配变更换大变压工程
- ◆杨和110kV仙村站10kV三和甲线岗支线路改造工程

企业信用等级AAA

心系社会 勇担责任

一直以来运峰公司积极履行社会责任，先后参加了2008年清远抗冰抢险、阳江抗风抢险、奥运保供电、2010年亚运保供电、2013年汕尾抗风抢险等多项攻坚战，并荣获广东电网公司“抗冰抢险先进单位”、“亚运保供电先进集体”等荣誉称号。

天行健，君子当自强不息。运峰公司通过全体员工饱蘸浓墨、历尽艰辛、探索发展，谱写了一曲曲历史的赞歌，造就了一支“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的团结队伍。公司将继续发扬“敢为人先，崇文务实”的企业精神，培养“诚信、安全、优质、高效”的核心价值观，积极推行“质量先锋”品牌发展战略，以内强素质，外拓市场，夯实基础，创新求效为根本，用科学的经营管理理念，使企业在激烈的市场竞争中不断和谐发展！



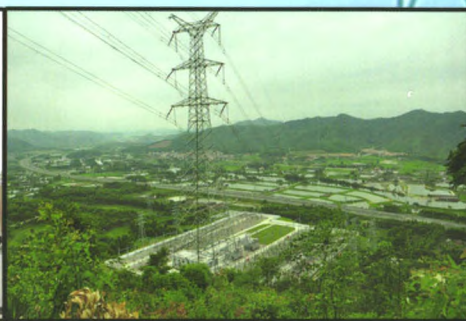
110kV东华变电站工程



万方数据 110kV平西变电站工程



110kV利海变电站工程



220kV沧江—鹅村甲乙线路工程