



QK1838930

# 中国电力企业管理

2018年  
第05期  
总第518期  
(中旬)

# 02

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

## 因势而新 赶超一流

### 南方电网公司深化精益管理实践

电网企业基础管理体系重构  
企业管理与业务经营深度结合的“智慧管理”探究  
班组文化建设的“倒金字塔”模式  
乡镇供电所团队绩效管理探索与应用

ISSN 1007-3361



9 771007 336188



# 08 封面策划 因势而新 赶超一流

结合内外部形势,南方电网公司党组决定在南网系统全面推行精益管理,把推进精益管理作为南网创建世界一流企业的载体,消除价值链各个环节的一切损耗浪费,提高资源利用效率和管理效率,向管理要效益,走出一条具有南网特色的精益管理之路。这一决策,给南方电网公司的内部管理增添了新动力。



## 刊首语 Editorial

01 再谈向管理要效益 / 乔琦

## 锐 评 Viewpoint

05 为客户创造更多的价值 / 刘亮

07 初心不忘为人民 / 王琦

## 封面策划 Cover

### 封面综述

08 因势而新 赶超一流 / 本刊编辑部

11 做好顶层设计 统筹组织实施 / 南方电网公司企业管理部

14 区域联动打造综合标杆 / 黄海东 等

16 以全员自主改善为引擎 / 李明奎 等

18 精益项目“3+1”全过程管控 / 李兰哲 等

20 形神兼备的7S管理 / 张翀 等

22 做实精益班站所管理 / 欧阳婷婷 等

## 精益案例

- 24 “抓好人 谋好事”推进精益管理 / 何 熙 等
- 26 基于“共享+简约”理念的办公室 7S 管理 / 邱利斌 等
- 28 精益管理解决配网“三多”问题 / 段湘屏 等
- 30 “四精四拾”打造精益型检修班组 / 秦艳梅
- 32 “科技+服务+党建”实现最美 / 李丹笛 等

## 理 念 Ideas

- 34 电网企业基础管理体系重构 / 薛晓军 等
- 37 本质安全型企业体系构建探析 / 贾 辉
- 40 基层民主管理应贴近中心工作 / 李晓斌
- 43 浅谈如何夯实安全主体责任 / 王 刚
- 44 电力企业劳动法律风险分类与防范 / 宋 飞
- 46 有效开展信访工作的思考 / 朱艳红
- 47 效能监察助力企业发展的探索 / 徐吉仲

## 实 务 Practice

- 48 强化配网管理 提升“三降”成效 / 和文平 等
- 50 科学管理减少电量流失 / 李小牧
- 51 “三步走”做好村级电网规划编制 / 傅志芳 等
- 52 科学防控电网检修风险 / 王 玮 等
- 54 购电发票抵税业务电子化创新应用 / 赵雅祯
- 56 “五个技巧”管理工程建设 / 梁 志 等
- 58 “联动治跑”让服务升级 / 刘 乐 等
- 60 “两年攻坚战”建设措施与成效 / 楚文斌

## 研 究 Study

- 62 企业管理与业务经营深度结合的“智慧管理”探究 / 刘松华
- 65 县公司 OA 办公系统优化与提升 / 魏 星
- 68 国有企业“互联网+”培训模式创新 / 王晓玲 等

## 软实力 Soft Power

- 70 班组文化建设的“倒金字塔”模式 / 庞利鹏 等
- 73 深化党建创新 加速“三年登高” / 乔 明 等

## 34 理念

## 电网企业基础管理体系重构

当前,经济发展方式和电网发展方式同以往相比呈现了重大变化。从管理体制看,电网企业的市场化改革逐步深化,电网企业的管理方式也在不断变革,应当重新界定电网企业基础管理的范畴,全面剖析基础管理存在的问题,重构基础管理体系,提升企业管理水平。





- 76 城乡党支部一体化管理创新 / 生国荣  
78 “光明”与“文明”比翼齐飞 / 沈家越  
80 以德育企 积淀企业文明 / 王化全  
82 “三新”模式加速企业文化传播 / 黄洁敏 等

### 营业所 Power Substation

- 84 务实创新推进“全能型”建设 / 张会 等  
86 全能所建设服务客户零距离 / 蔡爽 等  
89 乡镇供电所团队绩效管理探索与应用 / 姚诞凯

### 人 物 People

- 92 周耀辉：加码人生心无悔 / 吴小慧

### 一线风采 News

- 94 用心服务无止境  
96 电缆入地“扮靓”城区环境 / 宋清晨 等

## 89 营业所

### 乡镇供电所团队绩效管理探索与应用

国网江苏电力东台市供电公司以《国家电网公司卓越绩效评价工作导则》和《国家电网公司卓越绩效评价大纲》为指导，遵循卓越绩效模式的本质特征，建立科学合理的农电卓越绩效评价体系，强化绩效考核在薪酬分配中的主导作用，通过以“五四约当系数法”为核心的农电团队绩效工作实践，实现绩效考核在薪酬分配中的杠杆作用，推动农电管理模式持续完善，提升公司农电专业管理水平，实现卓越工作业绩。



1月29日，雨雪冰冻天气造成江西省铅山县10千伏石英线断线，导致大横村、小横村12个台区650余户居民停电。图为国网江西省电力有限公司铅山县供电公司党员服务队冒雪抢修线路的工作场景 叶盼 摄





中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

**关注能源变革大势  
记录电力发展历史  
传播先进管理理念  
向前，我们一直在路上！**

电力企业之窗 管理创新之友

《中国电力企业管理（旬刊）》



《中国电力企业管理》杂志社 官方微信订阅号



《中国电力企业管理》官方微信服务号

欢迎赐稿

欢迎订阅

欢迎洽谈合作

欢迎展示企业形象

欢迎投放宣传广告

垂询电话：010-63415011/4447/4876/4324