



# 中国电力企业管理

2019年 第12期 0 4 总第561期

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

1



## **CONTENTS** 目录

# 10 葡 "四个标杆" 争国优

国电蚌埠发电有限公司二期扩建工程为 2×660 兆瓦超超临界二次再热机 组。自工程开工建设以来,国电蚌埠发电有限公司按照国家能源投资集团有限责 任公司要求,结合现场实际,积极开展管理创新,提出了"4+2"基建管理模式,即 争创集团公司"工程质量管理、安全文明施工、投资控制、过程管理"四个标杆,实 现"国优工程、廉洁工程"建设目标。



**01** 音

### 加快转型 方有生机

尽管为防止出现火电缺失风险, 国家重提加 强煤电建设。然而,这并不意味着煤电发展迎来了 新的"柳暗花明"。

刊首语 Editorial

01 加快转型 方有生机

/龚国军

视野 View

06 聚焦

能源局:鼓励引导失信主体申请信用修复

07 政策 2则

动态 1则

08 简讯 6则

封面策划 Cover

10 "四个标杆"争国优

/本刊编辑部

12 理念引领 建设"双优工程"

/ 龚国军等

/ 肖海华



# 28 BEZ

### 五个"精准" 提升县域配电网建设

国网山东省电力公司诸城市供电公司以精准规划为引领,以高质储备为前提,以标准规范为指导,以精益管理为保障,以优质服务为目标,脚踏实地、真抓实干,确保电网建设项目建设一个、成熟一个、达标一个,力争尽快建成具备"结构合理、技术先进、安全可靠、智能高效"特征的"一流配电网"。

15 坚持"红线"理念 打造安全管理标杆

17 坚持责任理念 打造质量管理标杆

19 坚持成本理念 打造投资管控标杆

21 坚持创新理念 打造过程管理标杆

#### 电建之声 Voice of Power Construction

 23 充分发挥项目经理对工程全过程管理的主导作用 /陈广志

 26 "三阶段"模式提升安全管控 /燕 磊等

 28 五个"精准"提升县域配电网建设 /胡桂燕等

30 电力工程施工智能化管控 / 邓沐宝

31 戈壁荒漠中的能源之光 / 陈 璇

#### 电力建设优秀吊装论文

32 海上风电机组吊装难点分析与对策 / 吴德胜

34 履带吊风电工况选择建模与电算化研究 / 朱文超等

36 塔式起重机选型及支撑体系设计安装 / 徐云新等

38 自爬升式组合电动抱杆及其施工荷载分析 /高 歌等

#### 基础管理 Foundation Management

#### 南方电网创新工作室专题

60 电力新零售服务转型的思考与实践

42 创新引领发展 人才带动提升 /干亚雄 44 立足基层 全面实现创新成果转化 /李 浩 46 以项目研发为根 筑人才成长之基 / 阮志荣 48 以党员精神为核心打造劳模工作室 / 陈钦荣等 / 房新振等 50 集体企业劳务分包管理 52 水电企业"智慧大脑"设计与建设 / 李建波 54 "1+N"企业文化建设示范点创新 /姜 平等 /赵雪明等 56 五项举措走出"中国能建电商之路" 58 电网工程数字化管理应用设计与实现 /游龙勇等

62	能源企业的知识产权管理	/张植涛
64	情景化核安全文化视频培训	/丘建宇
工程管理 Engineering Management		
66	输电线路机械化施工建设管理	/郑卫锋等
68	电网工程三维设计费取费方法	/ 陈天穹等
70	项目安全管理的"八大环节"	/穆 松等
72	海缆线路清单计价项目和计算规范	/王 磊等
管理者 Manager		
76	党员干部要敢担当有作为	/王守民
78	提升自身素质 勇挑责任重担	/陈立斌
80	"党建+"引领企业高质量发展	/张 宇
82	围绕企业核心 规范基层党建	/蔡滨徽
职工之家 Staff and Workers		
84	发挥核心作用 推动改革发展	/汤克新
86	党建价值创造在企业的应用	/任 豪
88	新时代国企思想政治工作方法论	/刘杰祥
90	县级供电企业党建工作思考	/傅 吉
91	对基层减负工作的再认识	/ 谭 欣
创新园地 Innovation		
92	新型高空自动接线钳设计应用	/房银宪等
94	绝缘子气动变径带电清扫系统研究	/陈 涛等



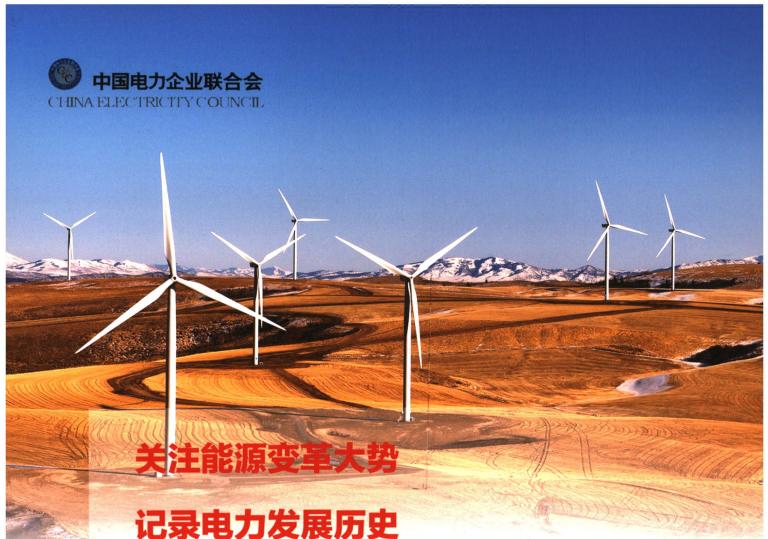
# 42 H

### 南方电网 创新工作室专题

中国南方电网有限责任公司大力推进职工创新工作,努力拓展创新成果,推广转化途径,促进创新出效益。截至 2018 年底,南方电网公司系统累计推广应用创新成果 438 项, 孵化转化创新成果142 项,实现经济效益近6000万元。南方电网公司还将全力打造职工创新"升级版",打通将创新成果发展为新产品、新服务、新模式、新产业的"最后一公里"。

基层连线 News

96 莱西:防外破安全知识培训到家门/等4则



传播先进管理理念

向前,我们一直在路上!

电力企业之窗 管理创新之友

《中国电力企业管理》(旬刊)



《中国电力企业管理》杂志社 官方微信订阅号



《中国电力企业管理》 官方微信服务号