



# 中国电力企业管理

2019年  
第03期  
总第552期  
(下旬)

# 01

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

## 集体企业： 五率同进的四维管理

- P01 新一年，我们与行业发展同行
- P24 电力施工企业农民工薪酬权益管理策略
- P54 以构建联盟体系为核心的创新创效管理
- P62 多元化机制提升变电检修精益管理

ISSN 1007-3361



## 10

封面策划

### 集体企业：五率同进的 四维管理

以山东省为例,近年来特高压工程全面开工,各类配网项目激增,公司进入高质量发展和建设的攻坚阶段。同时,“瘦身健体”工作稳步推进,各地市公司集体企业置身高质量发展、变革创新的大环境、大背景。如何实现集体企业“瘦身”后的“健体”,保证工程项目的安全、质量、效率、效益成为集体企业的管理重点。



## 01

刊首语

### 新一年， 我们与行业发展同行

在新的一年，我们将继续根植于电力工程行业，从满足行业读者需求出发，密切关注与电力工程行业企业发展息息相关的宏观趋势、电力体制改革、电力产业转型与发展等焦点和热点，发挥媒体作用，与电力工程企业的改革发展同行。

#### 刊首语 Editorial

01 新一年，我们与行业发展同行

/ 龚国军

#### 视野 View

06 聚焦

发改委 能源局：进一步推进增量配电业务改革

07 政策 2 则

07 数字

《2018~2019 年度全国电力供需形势分析预测报告》速览

08 动态 2 则

09 简讯 5 则



# 26

电建之声

## 电网工程 安全管控模式探索

国网江苏省电力工程咨询有限公司结合电网工程建设一线的实际情况,基于业主监理一体化管理新模式,构建安全管控的组织体系,对信息管理、流程管理等薄弱环节进行优化设计,有效提升了电网工程安全管理的标准化、规范化、精益化管理水平,具有推广和借鉴作用。

### 封面策划 Cover

- 10 集体企业:五率同进的四维管理
- 11 集体企业工程管理现状及问题
- 13 “五率同进”的四维管理体系构建
- 15 项目管理:推进“五率同进”
- 17 成本管理:构建全链条精益化管控体系
- 19 集约化物资管理与标本兼治的安全管理
- 21 “五率同进”的四维管理成效
- 22 “四维”管理体系的枣庄样板

### 电建之声 Voice of Power Construction

- 24 电力施工企业农民工薪酬权益管理策略 / 许 慧
- 26 电网工程安全管控模式探索 / 谢洪平等
- 28 输变电工程施工装备现状及配置建议 / 郑卫锋等
- 30 核电设备产业链质量管理评估机制创新与应用 / 刘玉东等
- 32 电建企业的国际化发展之路 / 宋世军
- 34 配网电力工程技术可靠性研究 / 武 峰
- 36 企业安全生产主体责任之落地 / 江志强

### 基础管理 Foundation Management

- 40 生态系统理念在电网企业战略中的应用 / 于 灏等
- 42 全过程管控提升调研实效 / 王晓云等
- 44 变电站全过程安全管理体系构建 / 马 凯等
- 46 “三化四法”下的台区异损整治实效 / 程 静
- 48 高压电缆运行管理的问题与分析 / 杜岳凡
- 50 输电线路施工质量控制建议 / 鲍 电
- 52 全员检查循环体系助力基建管理 / 曹自潭等
- 54 以构建联盟体系为核心的创新创效管理 / 张菲菲等
- 56 工程项目实物资产退役“四同步”管理 / 孟祥龙等

- 58 构建电网设备隐患治理长效机制 / 李成家等
- 60 基于 PDCA 的标杆班组精益建设 / 林利祥等
- 62 **多元化机制提升变电检修精益管理** / 梁嘉升等
- 64 居民客户端“低电压”治理机制 / 黄长军

### 工程管理 Engineering Management

- 66 输电线路跨越高速铁路施工费用研究 / 殷 敏等
- 68 塔材类与钢铁原材料价格联动机制研究 / 邹贵林等
- 70 基于 LCC 的变压器改造项目经济效益评估研究 / 朱鑫鑫等
- 73 基于 EPC 的电力用户工程良好营商环境构建效果评价 / 王振峰等

### 职工之家 Staff and Workers

- 75 带电作业人员安全生产心理访谈分析 / 李建兴等
- 77 “大数据画像”构建人才培养体系 / 杨颖琦等
- 79 加强海外项目党建 助力“走出去”战略 / 王 涛等
- 81 “1461”模式推进青年成长 / 尤 智等
- 83 “三个注重”推动企业党建 / 刘 军
- 85 打造品牌精品 提升企业形象 / 宗 毅等
- 87 四平:党建引领全局发展 / 姜 琪
- 88 思政工作要跟上时代节拍 / 何卫东

### 创新园地 Innovation

- 89 昭通:覆冰线路抗冰宝典 / 杨和刚等
- 91 锅炉受热面防磨防爆检查及处理 / 曹中豪
- 93 配电网可开放容量规划方案优化及应用 / 叶军辉等
- 95 浅谈火电厂汽轮机状态检修 / 刘宝珠

### 光影电力 Appreciate

- 96 迎接民营企业的春天 / 张公勤



# 56

基础管理

## 工程项目实物资产退役 “四同步”管理

国网潍坊供电公司针对项目工程建设中实物资产退役滞后的实际问题, 理顺资产处置流程, 规范数据交互流程, 细化存档过程资料, 创新实施了资产退役与工程项目“四同步”管理, 实现了工程项目管理与实物资产退役管理的有效衔接, 确保了资产退役及报废职责明确、流程清晰、过程可控、处置规范, 成效显著。