

QK1922640

中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

# 中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

2019年  
第09期  
总第558期  
(下旬)

03

## 单项工程成本集约管理

- P01 事成于细
- P36 创新农电员工管理与培养
- P48 “小康电”照亮乡村蝶变之路
- P74 以“两型四学”为核心提升制度执行管理

ISSN 1007-3361



9 771007 336195

## 10

封面策划

### 单项工程成本集约管控

日照阳光合源电力集团有限公司主动作为,找准定位,抓住电力工程控制成本关键点,以“业财融合、动态管控、精益高效”为总要求,整合集团全部资源,加强全过程动态管控,自2018年以来,积极探索实施以提质增效为目标的单项工程成本集约管控,有效降低了工程项目成本支出,实现了企业创收创效。



## 01

刊首语

### 事成于细

“天下大事必做于细。”在市场环境中,施工企业之间的竞争就是价格竞争,价格竞争实质就是成本的竞争。工程项目成本的集约化管理是电网施工企业提高效率与效益的基本取向,是电网施工企业适应市场环境的必然选择。

#### 刊首语 Editorial

##### 01 事成于细

/ 龚国军

#### 视野 View

##### 06 聚焦

发改委 住建部:推进全过程工程咨询服务发展

##### 07 政策 3 则

动态 2 则

##### 08 简讯 6 则

#### 封面策划 Cover

##### 10 单项工程成本集约管控

/ 本刊编辑部

##### 12 优化成本标准 构建管控体系

/ 刘国众等



# 22

电建之声

## “双特引擎”引领企业 高质量发展

电力工程施工总承包特级资质的成功获得,是对中国电建集团核电工程有限公司综合实力的全面检验,也必将推动企业提高管理水平,引领企业走上高质量发展之路。

15 创新运营机制 优化管理流程

18 实施项目动态监控 强化工程风险管理

21 引入市场机制 激发企业活力 / 孙自莲

### 电建之声 Voice of Power Construction

22 “双特引擎”引领企业高质量发展 / 钟洪明

24 并网型微电网项目建设选址规划 / 胡晓非等

26 电力工程总承包项目管理策划 / 陈 涛

28 城区电缆通道规划方法 / 常德龙等

30 电力建设中法律风险分析 / 李宛霖

32 规范施工图预检 提升项目管理水平 / 杨本磊

33 强化质量管控 争创优质工程 / 姜 琪等

### 基础管理 Foundation Management

36 创新农电员工管理与培养 / 刘 涛

40 纵横模式构建全业务泛在电力无线专网 / 郑伟军等

42 依托大数据的配网线损管理 / 徐 飞等

44 集体企业职工队伍稳定工作实践 / 高 兵

46 创新价值认同 激发员工内生动力 / 谢 蕾等

48 “小康电”照亮乡村蝶变之路 / 张善伟

50 电力营销现场作业痕迹化创新应用 / 谢春雨

52 “七举措”助力供电企业新发展 / 黄德强

54 “四步走”全力服务地方经济发展 / 陈四海等

56 有效管控配网建设投诉事件 / 黄长军

58 财务信息共享与管理优化之谏 / 李雪原

59 安全管理切忌“眉毛胡子一把抓” / 何卫东等

### 工程管理 Engineering Management

60 开展全过程工程咨询服务初探 / 穆 松等

- 62 税率调整对电网工程投资影响分析 / 袁海洲等
- 64 海岛配电网计价体系要素分析与计价方法研究 / 赖 威等
- 66 生产技改工程造价控制指标体系研究 / 刘 晋等

### 管理者 Manager

- 70 以诚信之名 保障坦途人生 / 丁世龙
- 72 国企践行党管人才的思考 / 李艳萍

### 职工之家 Staff and Workers

- 74 以“两型四学”为核心提升制度执行管理 / 朱 利等
- 76 “HOME 工作法”创新思政工作 / 赵越丽等
- 78 构建人才培养“生态圈” / 杨颖琦
- 80 上下联动 实现党建精细化落地 / 姜 平等
- 82 供电企业品牌传播的思考 / 詹海燕
- 83 发挥班组长在安全管理中的作用 / 牛 雍等
- 84 善解职工之忧 多谋职工之利 / 任贻升等
- 85 如何提高供电企业培训的实效性 / 魏子翔

### 创新园地 Innovation

- 86 集电线路无人机牵引导线跨越施工技术 / 房银宪等
- 88 间接空冷系统循环水泵调速配置优化 / 赵拴荣
- 90 抽水蓄能电站现场安全巡检移动应用技术创新 / 陈孝璐
- 92 优化变电设备验收的一种方法 / 孙亚辉
- 94 脱硫系统离心脱水机故障处理 / 康松强
- 95 机组长期停运干风干燥法保养实践 / 章声杰等

### 基层连线 News

- 96 莱西:服务大企业 上门排隐患 / 等 4 则



## 48 基础管理

### “小康电” 照亮乡村蝶变之路

结合当地“小康电”项目建设,国网五莲县供电公司抓住机遇,创新管理模式,精准定位服务需求,在完成新旧电网更换、线路基建等本职任务的基础上,助力当地居民脱贫致富,为地区经济发展跃进做出了贡献。



中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

**关注能源变革大势  
记录电力发展历史  
传播先进管理理念  
向前，我们一直在路上！**

电力企业之窗 管理创新之友

《中国电力企业管理》(旬刊)



《中国电力企业管理》杂志社  
官方微信订阅号



《中国电力企业管理》  
官方微信服务号