



QK2044641

CHINA ELECTRICITY COUNCIL

# 中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

2020年  
第21期  
总第606期  
(下旬)

07

## 青山依旧是 天堑建通途

- P01 莫让基坑再伤人
- P10 传统文化与企业管理（之七）
- P39 “数智赋能”打造配网智能运检班组
- P70 境外电厂BOT项目风险管理

ISSN 1007-3361



9 771007 336201

## 12

封面策划

### 青山依旧是 天堑建通途

青豫工程陕西段建设克服施工环境恶劣、工程量大、运输条件差、作业风险高等困难,按期顺利建成,是对国网陕西省电力公司在“急、难、险、重”条件下开展电网建设的建设理念、施工技术、工程管理、协调能力、工程安全等各方面综合能力的全面检验,对国家电网有限公司输电线路建设组织也具有借鉴意义。



## 01

刊首语

### 莫让基坑再伤人

2020年,受新冠肺炎疫情影响,许多工程建设工期受到延误。同时,入夏以来,全国许多地区暴雨洪涝灾害频发。因此,施工企业应把基坑工程施工安全管控提升到更高的位置,杜绝重进度、轻安全的现象出现。

#### 刊首语 Editorial

01 莫让基坑再伤人

/龚国军

#### 视野 View

06 聚焦

国家能源局印发《电力安全文化建设指导意见》

07 政策 2则

动态 1则

08 简讯 8则

#### 专稿 Special

10 职场“六爻”之道——传统文化与企业管理(之七)

/刘国众



# 20

电建之声

## 海外工程EPC联合体 总承包模式的应用

西北院-天津电建联合体项目部发挥中国能建全产业链竞争优势,精心组织,精诚合作,充分展现强强联合形成的巨大合力,提前将项目交付商运,切实把胡布项目建设成为中巴经济走廊的“友谊工程、民心工程、样板工程”,展示了中国能建良好的品牌形象,也为所属企业联合开展EPC总承包树立了典范。

### 封面策划 Cover

- 12 青山依旧是 天堑建通途 /赵颖博等

### 电建之声 Voice of Power Construction

- 18 我国应急救援装备现状与发展趋势 /蒋海霞  
20 海外工程EPC联合体总承包模式的应用 /刘增强  
23 PPP项目管理的思考与实践 /谢 明等  
26 抽水蓄能电站建设与运营模式思考 /孙晓新

### 信用建设 Credit Construction

- 30 电力基建项目信用体系建设途径 /袁 斌等  
32 基于客户价值的电力信用体系研究 /马 凯  
34 客户电费缴纳信用等级评价模式的应用 /韩海荣等

### 基础管理 Foundation Management

- 36 电力企业多维资产地图探索与应用 /管 乐  
39 “数智赋能”打造配网智能运检班组 /金 超等  
42 “互联网+变电检修”管理模式创新 /李世群等  
44 外包队伍和业务规范管理实践 /卓宝成  
46 “五强化”全面提高工程质量水平 /王卓然等  
48 量化评价机制提升企业制度质量 /张 伟  
50 电商赋能产业链 多措并举“稳外贸” /揭璐宁等  
52 施工企业供应链融资应用优势与风险 /王 雪  
54 风电项目开工前技经管理方法 /王素花  
56 在希望的田野上 /刘冬立  
58 浅谈品牌管理与运作 /杨春华

### 职工之家 Staff and Workers

- 60 构筑“三清”企业安全堤坝的创新实践 /石中锋等

- 62 电力企业养老保险风险感知水平评价研究 /周 田
- 64 “三聚焦”激发临时党支部新动能 /宋凌楠等
- 66 “党建+生产”助力工程建设 /张 强等
- 68 活跃度管理激活青年热血模式 /胡传邦
- 69 倾情助力脱贫攻坚 /李 林

## 工程管理 Engineering Management

- 70 境外电厂BOT项目风险管理 /史馨萍等
- 72 电网企业固定资产投资管控 /陈 雯等
- 74 配电网项目投资优选模型研究 /吴良峥
- 76 人力运距对架空输电线路工程的造价影响 /徐晓军
- 78 基于数据包络分析法的配网投入效率评价 /方 向等
- 80 构建输电线路工程技术经济指标优化模型 /何璞玉等
- 82 储能项目定价机制分析 /周 波等

## 创新园地 Innovation

### 电力建设优秀吊装论文

- 86 定子吊装优化行车梁载荷分布方案实践 /周丽强等
- 88 复杂条件下800兆帕钢岔管吊装技经分析 /杨联东
- 90 悬挂式液压提升装置吊装发电机定子技术 /王向阳
- 92 悬挂式钢煤斗安装技术 /曾新明等
- 94 回路电阻测试方法探讨及创新 /房 虎
- 95 电厂自动电压控制系统应用 /胡 影

## 基层连线 News

- 96 山东莱西:首次实现变电站改造“零停电”/等2则



# 36

基础管理

## 电力企业多维资产地图 探索与应用

国网冀北电力有限公司通过数据中台、应用中台、流程自动化机器人等大数据、云计算、人工智能等先进技术在多维资产地图的应用,在资产管理上探索出了一条以资产管理为主线的可视化、精益化、协同化的管理模式,提高了资产管理的工作效率和产出效益。



# 中国电力企业联合会 司法鉴定中心

## ●中心简介

中国电力企业联合会司法鉴定中心（北京）于2007年9月26日经北京市司法局批准成立（京司发[2007]177号），是北京首家面向全国从事电力类司法鉴定的专业鉴定机构，司法鉴定许可证号：110007111。

电力类司法鉴定是指依法取得司法鉴定资格的鉴定机构和鉴定人接受司法机关委托，依据法律、法规、规章、技术标准和规程规范，运用电力专业技术和方法，对有关电力的纠纷进行检验、判断和鉴别，并提供鉴定结论的活动。

鉴定中心技术力量雄厚，执业经验丰富。目前，共拥有几十位具备司法鉴定人资格的鉴定专家，全部具有高级职称，其中部分具有教授级高级职称，享受国务院政府津贴。

2010年7月，鉴定中心被北京市安全生产监督管理局确定为“北京市安全生产事故调查技术支撑推荐单位”。

## ●服务范围

中国电力企业联合会司法鉴定中心（北京）从事的电力类司法鉴定业务范围涵盖电力行业建设、生产、销售和使用的全过程。其中包括：电力工程司法鉴定、电力可靠性司法鉴定、电力生产事故司法鉴定、电能及热能质量司法鉴定、交易电量及其计量司法鉴定、电力设施保护及损失司法鉴定、电磁环境影响及电力环境污染司法鉴定、电力人身伤害原因司法鉴定、新能源设备及系统司法鉴定。

## ●联系方式

办公地址：北京市西城区白广路十三号四层  
传 真：010-63415354

邮政编码：100053  
网 址：<http://dlsfjd.cec.org.cn>

电 话：010-63415328  
电子邮箱：[dlsfjd@cec.org.cn](mailto:dlsfjd@cec.org.cn)

## ●鉴定业绩

鉴定中心成立以来，已经为司法机关、政府部门、公民个人提供司法鉴定业务咨询达1000余件，受理电力类司法鉴定委托120余件，出具司法鉴定意见书110余份。受理的鉴定咨询和委托，涉及全国30个省、自治区、直辖市。

## ●鉴定流程

