



Q K 2 1 3 0 8 2 6



中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

# 中国电力企业管理

CHINA POWER ENTERPRISE MANAGEMENT

2021年  
第18期  
总第639期  
(下旬)

# 06

## 加快配网施工管理两化转型



把握改革中的有利因素  
文质并重 绘制安全管理五色“相位牌”  
输变电工程规范建设流程梳理及优化  
“支部建在连上”在国企基层党建中的实践

ISSN 1007-3361



9 771007 336218

## 18

封面策划

### 加快配网施工 管理两化转型

“十四五”时期,配电网施工管理要围绕建设“具有中国特色国际领先的能源互联网企业”的战略目标,以提升组织保障能力、严格施工准入管理、推动施工方式转变、规范分包队伍管理、科学开展履约评价、强化信息应用水平为抓手,促进施工管理由传统方式向数字化转型,引导施工企业由劳动密集型向智能机械化转型。



## 01

刊首语

### 把握改革中的有利因素

从中看出,出于对电力工程建设安全质量的考量,国家能源局对许可证的核发仍保持一定的审慎态度,在简化办证流程的同时仍有一些必要的准入“门槛”。

#### 刊首语 Editorial

01 把握改革中的有利因素

/龚国军

#### 视野 View

06 聚焦

国务院:全国范围内取消施工三级、工程造价等资质

07 政策 2则

动态 1则

08 简讯 11则

#### 专稿 Special

12 建设循环产业 守护绿水青山

/田年盛



# 42

基础管理

## 三项制度改革激发集体企业人才活力

光源电力集团有限公司积极推进三项制度改革,探索集体企业用工结构复杂化,以市场为导向,以“增强活力,提质增效”为中心,在人员任用、提质增效方面不断创新,企业经营业绩不断攀升,组织活力得到激发,员工队伍积极性不断提升。

15 文质并重 绘制安全管理五色“相位牌” /任洪民

### 封面策划 Cover

18 加快配网施工管理两化转型 /滕晓兵等

### 电建之声 Voice of Power Construction

26 输变电工程规范建设流程梳理及优化 /林冬阳等

29 核岛安装系统建设及应用 /张开峰等

31 施工机械智能管控系统研发与应用 /马琳等

### 信用建设 Credit Construction

36 发挥信用管理效能 提升物资管理水平 /刘晓明等

38 信用管理融入“双创”工程之策 /白晓斌等

### 基础管理 Foundation Management

40 电力企业投资风险防范措施 /杨春华

42 三项制度改革激发集体企业人才活力 /余健兵等

44 “12341”项目精益化储备管理实践 /苏宁等

46 探索高质量绿色发展之路 /周海波等

48 电力设计企业综合能源服务战略研究 /王鑫等

50 加强纪检督导 提升管理质效 /田秀梅

52 “五深入”推进安全生产治理管控双提升 /赵红波等

54 安全监督管理有效模式探索 /张晓明

55 知行合一 狠抓施工安全管理 /刘华平等

56 新能源并网与电能质量矛盾破解 /施海炜等

### 职工之家 Staff and Workers

58 “支部建在连上”在国企基层党建中的实践 /刘伟

- 62 “3+”党建模式助推配网运维管理 /李迎芳等
- 65 省级电网全媒体传播应用模式 /陈晓巍
- 66 新时期国企基层新闻宣传工作思考 /廖书长
- 68 “1134”学习型组织构建 /彭台方
- 70 三级动态“强考核”激发新动能 /赵敬修
- 71 “三员合一”强化基层风险防控 /苗学伟

## 工程管理 Engineering Management

- 72 配电网项目开展全过程工程咨询探讨 /张慧涛等
- 74 电网工程投资决策模型研究 /周 佳等
- 76 电网工程造价管理成效评价模型构建 /亓彦珣等
- 78 输变电工程数字化结算管理模式探索 /余菊芳等
- 80 输变电工程资产动态折旧研究 /刘 洋等

## 创新园地 Innovation

### 电力建设优秀吊装论文

- 82 锅炉省煤器大灰斗一次吊装就位方案应用 /杨玉伟
- 84 塔式锅炉水冷壁冷灰斗吊装方案分析 /杨 勇等
- 86 钢混塔筒型风电机组安装技术的研究与应用 /刘昕冲等
- 88 大跨度钢桁架吊装施工技术应用 /赵王军
- 90 中炉膛汽包吊装方法研究 /卫兆东等
- 92 新型高压防水阻燃防爆接头研发 /魏宽民等
- 94 10千伏配电线路防雷措施初探 /徐永顺
- 95 基于目标检测和KCF的安全行为监控应用 /吴 翔等

## 基层连线 News

- 95 国网上海供电公司:上海“最年长”500千伏变电站完成“换心术”

/等3则



# 72

工程管理

## 配电网项目开展全过程工程咨询探讨

随着配电网建设规模和资金投入不断增多,如何实现配电网全生命周期整体效益的最大化,开创“体系健全、流程简捷、管控有力、安全规范、优质高效”的配电网工程建设管理新局面,是当前面临的一个现实问题。全过程工程咨询模式的应用,可以促进管理流程进一步优化,助力打造符合配电网工程特点、适应新时代要求的配电网工程建设管理新体系。



中国电力企业联合会  
CHINA ELECTRICITY COUNCIL

**关注能源变革大势**

**记录电力发展历史**

**传播先进管理理念**

**向前，我们一直在路上！**

电力企业之窗 管理创新之友

《中国电力企业管理（旬刊）》



《中国电力企业管理》杂志社 官方微信订阅号



《中国电力企业管理》官方微信服务号

欢迎赐稿

欢迎订阅

欢迎洽谈合作

欢迎展示企业形象

欢迎投放宣传广告

垂询电话：010-63415011/4447/4876/4324