

# 中国农村金融

中国银行业监督管理委员会 主管主办

## CHINA RURAL FINANCE

# 17

2014年 总第351期  
半月刊

银行业消费者权益保护指定刊物

## 转型发展探路

农商行决胜未来的关键，是通过转型获取新的发展动力，实现由粗放式经营向精细化管理转变，由外延式扩张向内涵式发展转变



- 34. 发展普惠金融是大型商业银行的责任
- 38. 降低融资成本正当其时
- 41. 理财新规辟正道
- 60. 抗震救灾 农信社在行动
- 75. 以特色经营打造“焦点银行”
- 98. 谁为丢失存单底账买单?

ISSN 1674-9162



RMB ¥15

万方数据



## 转型发展探路



Page | 15

通过转型获取新的发展动力，实现由粗放式经营向精细化管理转变，由外延式扩张向内涵式发展转变，真正走出一条符合自身发展特点的差别化、特色化的转型发展之路，是农商行能否决胜未来的关键。

### 卷首语 EDITORIAL

#### 04 加强顶层设计 全盘架构农信社转型大局

/ 刘志高

### 封面专题 COVER REPORT

#### 转型发展探路

#### 16 农商行求解转型局 / 孙思磊

#### 20 “五融合”让转型更有力量 / 朱思爽

#### 22 “五位一体”引领转型提质 / 洪福生

#### 24 开垦商务转型“试验田” / 汪农生

#### 26 人才战略夯实转型发展之基 / 张海山

#### 28 差异化经营的社区银行之路 / 李宜心

#### 30 城区农商行转型之路 / 王服文

#### 32 部分银行转型发展“大晒单”

### 高端论坛 HIGH-LEVEL FORUM

#### 34 发展普惠金融是大型商业银行的责任

/ 吕家进

#### 37 以创新技术提升操作风险管理水平

/ 王晓明

### 经济金融观察 PERSPECTIVE

#### 39 降低融资成本正当其时 / 刘决琦

#### 41 理财新规辟正道 / 刘仁军

### 服务实体经济 ENTITY ECONOMY SERVICE

#### 45 做百姓心中的普惠银行 / 乔建社

#### 47 根植社区服务小微 / 肖蓓

#### 49 为小微企业“降压减负”

/ 朱相中 任成全 罗安

#### 51 “农”墨重彩写新篇 / 皮育生

#### 53 扶微助农硕果盈枝 / 王才有

### 记者视线 REPORTER'S VIEW

#### 55 普惠金融浙江路线图

/ 孙思磊 俞宝青 陈志军

#### 58 农金水墨着色巴林草原 / 王文珠 朝格图

### 本期关注 LOCAL FOCUS

#### 60 抗震救灾 农信社在行动 / 解文奎

### 实务探析 PRACTICE & ANALYSIS

#### 65 企业债券投资风险控制技巧

/ 刘俊

#### 67 房地产开发项目贷款的风控技巧

/ 叶波

### 银行业消费者权益保护专栏

#### BANKING CONSUMER PROTECTION

#### 69 阳光信贷中的金融消费者权益保护

/ 李一平 杨加丰

#### 71 员工用心破骗局 客户资金保安全

/ 丁辉 谢洪刚 刘持厚

### 调查与分析 INVESTIGATION & ANALYSIS

#### 73 农信社业务转型路向何方

/ 舒洛建 舒歆

#### 75 以特色经营打造“焦点银行”

/ 沈潭强

#### 77 县域农信社治理框架再思考

/ 于乐 朱迪星

### 全球视野 GLOBAL

#### 79 发展普惠金融的国际启示 / 高亮

### 创新看台 INNOVATION STANDS

#### 82 鄞州银行在全国农信系统率先发行 同业存单 / 段苏

#### 83 滨海农商行成功发行15亿元金融债

/ 田晓玲



# 目录

## CONTENTS

# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

### 专家指导委员会

主任 / 尚福林

副主任 / 陈锡文 周慕冰 蒋超良 郑 晖  
李国华 史纪良

委员 / (以姓氏笔画为序)

王 君 王曙光 巴曙松 史建平  
纪志宏 何广文 张红宇 张宝成  
陆 磊 陈剑波 吴敬琏 罗继东  
贾 康 殷剑峰 曾业松 温铁军

### 编辑委员会

主任 / 周慕冰

副主任 / 张 云 刘梅生 吕家进

委员 / (以姓氏笔画为序)

王 华 王中印 王文进 王玉锋  
王金山 王岩岫 王建成 王晨曦  
牛成立 韦家干 石义斌 刘 元  
刘建忠 刘春航 刘张君 陈 鹏  
苏保祥 李宗唐 李建华 杨少俊  
杨丽萍 杨阿麟 杨建新 杨家才  
肖 璞 肖四如 肖远企 吴 跃  
吴伟雄 沈晓明 宋文璋 宋 锐  
张志军 阿不都 范文仲 周高雄  
赵志刚 胡永康 段继宁 侯福宁  
姜丽明 姚世新 徐 新 唐忠民  
龚建德 黄 毅 崔联会 蒋兆岗  
韩 英 鲁 轶 道月泓 湛东升  
谢翀达 鄢一忠 雷志强 廖有明  
廖 岷

社长 / 张宝成

主编 / 石义斌

编辑部电话 / (010)62539137/7461/8531/7331/8538

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com / tougao@zgncjr.com.cn

发行部电话 / (010)62536992 / 8602/8338 (传真)

营运部电话 / (010)62531022 / 13466654766

办公室电话 / (010)62538287

新媒体事业部电话 / (010)62537621

广告活动联系 / (010)62538287 13911655951

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

首席校对 / 张心馨

中国农村金融网 / www.zgncjr.com.cn

主办 / 中国银行业监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区万泉河路50号 邮政编码 / 100080

广告许可证号 / 京海工商广字第8217号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京博海升彩色印刷有限公司

装订 / 廊坊市华麟书刊装订有限公司

定价 / RMB ¥ 15 每月10日、25日出版

### 人文情怀 CULTURE

#### 走进基层

88 两年存款翻番的背后 / 王鸿雁 王超

#### 最美农信人

90 扛着爱与责任奔跑  
/ 王文珠 柯尊操 王超

92 乡情铸就的爱心 / 杨筱 虞雅铃

#### 职场五味

94 “吐槽”职场压力

#### 微评论

98 谁为丢失存单底账买单?

#### 品鉴

102 摄影 / 孙自强

104 “打鸟”之趣 / 胥林峰

106 翰墨情缘 / 郑伟波

108 “笔尖上”的信合情怀 / 黄小平

109 读书好 / 刘鹏

### 金融讲堂

110 货币政策有效性的影响因素  
/ 肖四如

### 活动视窗

112 《中国农村金融》杂志2014年第一期  
通讯员培训班在嘉峪关举办  
/ 王鸿雁

### 财金大势 DIGEST

07 财经要闻

08 政策动态

10 同业资讯

12 农金速览

14 风险提示

43 观点摘要

84 基层动态



## P55 >

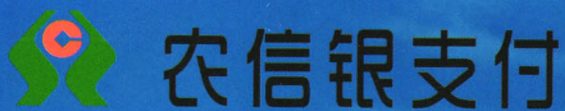
普惠金融浙江路线图



## P98 >

谁为丢失存单底账买单?





# 推动农村移动支付

# 创新农村金融服务

农信银  
共享手机银行平台



● 中小金融机构移动支付解决方案

● 全面改善农村支付服务环境



万方数据  
微信扫描二维码



新浪微博扫描二维码



网址：[www.nongxinyin.com](http://www.nongxinyin.com)