

中国银行业监督管理委员会主管主办 CHINA RURAL FINANCE

# 中国农村金融

银 / 行 / 业 / 消 / 费 / 者 / 权 / 益 / 保 / 护 / 指 / 定 / 刊 / 物

半月刊  
2015年 总第380期

22

## 改制之后再冲关

在监管的科学引领下，在省联社大平台的支持下，农商行应练好内功，  
冲关破围，持续深入推进转型发展。



ISSN 1674-9162



RMB ¥15

- 05. 加强统筹规划 发展普惠金融
- 13. 要为四川农信的可持续发展负责
- 16. 信贷资产质押再贷款引导金融之水脱虚

万方数据

24. 求解改制后发展之“惑”

33. 精准规划战略目标

96. 方与圆：规章制度与特事特办

# CONTENTS 目录



## 23 | Cover Feature 封面专题

### 改制之后再冲关

部分农商行挂牌成立后，在发展战略、公司治理、人力资源、风险防控等方面出现种种不适应，陷入了发展新困惑。破解之道，是在监管的科学引领下，在省联社大平台的支持下，练好内功，冲关破围，持续深入推进转型发展。

#### 总编视点 From the Editor

01 持续推进转型 实现从“形似”到“神似”的质变

#### 农金论坛 Rural Finance Forum

05 加强统筹规划 发展普惠金融 / 李均锋

08 构建农村普惠金融发展长效机制 / 李莅春

11 融入“互联网+”的农信策略 / 蔡湘

#### 高端访谈 Top Interview

13 要为四川农信的可持续发展负责——专访四川省联社理事长张远国 / 王汉

#### 经济金融观察 Financial Observation

16 信贷资产质押再贷款引导金融之水脱虚向实 / 杨涛

19 科技金融迎来发展新契机 / 雷广平

21 小型银行创新转型尤应精准发力 / 韩立岩 蔚强

#### 封面专题 Cover Feature

改制之后再冲关

24 求解改制后发展之“惑” / 李晓海

28 转换农商行改革的“路径依赖” / 谢涛

31 夯实可持续发展根基 / 阙方平

33 精准规划战略目标 / 陈鹏

36 探索具有农商行特色的公司治理模式 / 王挺

38 打破人力资源困境的策略 / 吴志敏

40 “堵新+清非”提升资产质量 / 韦凯华

42 以差异化经营破解发展桎梏 / 乐宜仁

#### 经营管理 Business Management

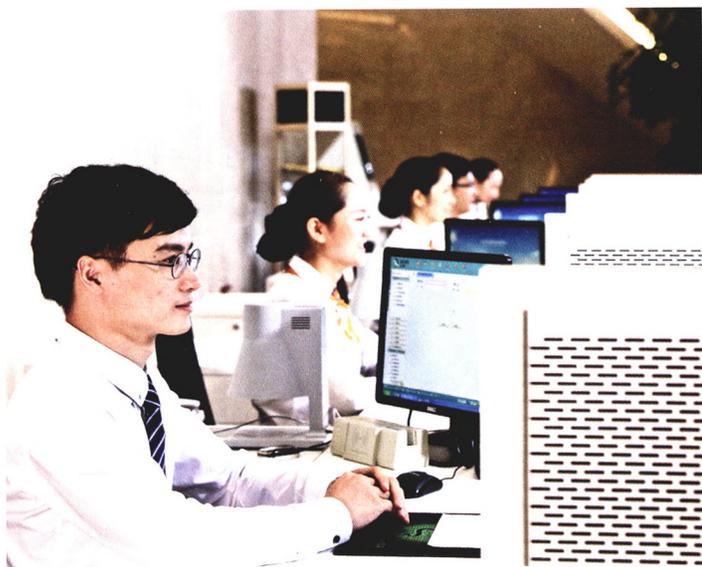
员工行为管理的农金实践

45 农商行“管”人应实施“四个转变” / 欧阳旭东

# 44 Business Management 经营管理

## 员工行为管理的农金实践

银行业外部欺诈和内部案件频发，消费者投诉和案件防控的压力不断加大，银行业金融机构如何“看好自己的门，管好自己的人”是个严肃而重要的话题。



- 47 以创新筑牢员工行为“防火墙” / 江诚 王平涛
- 49 牵住员工管理的“牛鼻子” / 欧阳班勇
- 51 依规治行的“三把利器” / 徐晓军
- 53 “四步授权法”严把风险关 / 雷炳和 沈俊

### 调查研究 Research & Survey

- 56 推进银行业持续增强县域金融服务的思考 / 周家龙
- 59 利率市场化下盈利模式转变之道 / 张初础 王叶青
- 62 建立高效农业供应链金融运作机制 / 刘子佳

### 银行业消费者权益保护专栏

#### Banking Consumer Protection

- 65 新常态下解决消费者投诉问题的对策 / 王升 盛夏
- 67 创新提升服务基层特殊消费者群体的空间 / 郭晓霞

### 记者观察 From the Reporter

- 69 坚守定位 应对供销合作金融挑战 / 李冰洁

### 银行法务 Bank Legal Affairs

- 71 破解银行动产浮动抵押双重窘境之思 / 魏雁飞
- 74 企业所得税汇算清缴的法务探析 / 陈常青

### 服务实体经济 Serving Real Economy

以金融创新扶持大众创业

- 77 搭平台助推“三农”创新发展 / 钟红涛 占仲文
- 79 “村淘贷”带动农村电子商务发展 / 潘丽
- 81 信用示范户带动青年农户创业 / 杜传迎
- 83 铺平边疆返乡农牧民“创客”路 / 李志虎

### 一线写真 Front-line Story

- 85 大山里的“农信蒲公英” / 四川省联社办公室

# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

## 指导委员会

主任 / 尚福林

副主任 / 周慕冰

委员 / 郭利根 王兆星 杜金富 曹宇 杨家才

## 编辑委员会

主任 / 杨家才

副主任 / 廖有明

常务副主任 / 龚明华

委员 / (以姓氏笔画为序)

王曙光 邓智毅 石义斌 史建平 刘春航 刘福寿  
李均锋 陈剑波 陆磊 肖璞 肖远企 杨东宁  
杨丽萍 张红宇 周民源 姜丽明 梅志翔

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 刘士余 李国华 王金山 李宗唐 王文进  
崔联会 杨阿麟 王中印 唐忠民 王建成 侯福宁  
王晨曦 姚世新 陈鹏 鄢一忠 孔发龙 张建民  
鲁轶 刘志高 张志军 周高雄 韦家干 吴伟雄  
刘建忠 张远国 宋锐 蒋兆岗 杨建新 雷志强  
韩英 张志旗 米力古丽·阿吉努尔

总编辑 / 龚明华

副总编辑 / 石义斌

编辑部电话 / (010)50855618/5658/5675/5679/5600

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com / tougao@zgncjr.com.cn

通联部电话 / (010)50855855 / 5856/5898 (传真)

新媒体部电话 / (010)50855653

广告活动联系 / (010)50855899 13911655951

编辑部副主任 / 王汉

新媒体部副主任 / 徐春培

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

图片编辑 / 王峥 龚雪 校对 / 马翀

中国农村金融网 / [www.zgncjr.com.cn](http://www.zgncjr.com.cn)

主办 / 中国银行业监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市西城区兴盛街2号华荣公寓

邮政编码 / 100033

广告许可证号 / 京海工商广字第8217号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京博海升彩色印刷有限公司

定价 / RMB ¥ 15 每月10日、25日出刊

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题, 请向北京博海升彩色印刷有限公司联系退换。

电话: 010-60594560 13521139518

万方数据

## 目录 CONTENTS

87 荆棘路上不服输 / 韩宏

89 “君子兰”香飘进万家

/ 张建忠

91 电脑“土专家”炼成记

/ 单立文

93 老银杏树下的新故事 / 高厚东

94 最后一棒 / 周舟

95 小纸条传递的大力量

/ 曹康康 张兆龙

职场五味 Work Life

99 在农信社改制的日子里

## 品鉴

Appreciation & Comments

103 走进非洲 / 莫萍

106 清浅拾秋 / 胡晓莹

108 爱花的女人 / 杜彩凤

109 小王探亲 / 薛志民

110 借母溪印象 / 肖翔力

## 微评论 Micro Review

96 方与圆: 规章制度与特事特办



P96 方与圆: 规章制度与特事特办

# 中小金融机构

## 移动支付解决方案



农信银  
共享手机银行平台



客服电话: 400-868-5678  
万方数据

网址: [www.nongxinyin.com](http://www.nongxinyin.com)



微信扫描二维码