

中国银行业监督管理委员会主管主办 CHINA RURAL FINANCE

# 中国农村金融

半月刊

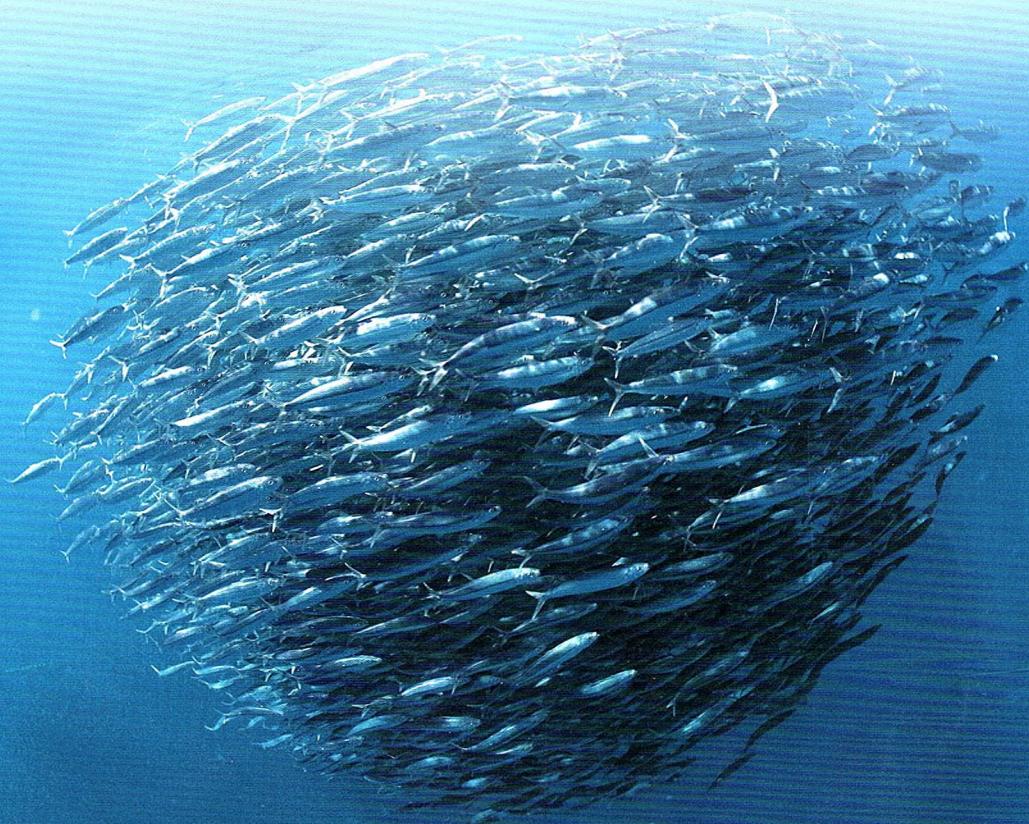
2015年 总第361期

03

银 / 行 / 业 / 消 / 费 / 者 / 权 / 益 / 保 / 护 / 指 / 定 / 刊 / 物

## 发力中间业务

中间业务被视为农村中小金融机构未来利润的重要增长极，  
如何量力而行发展中间业务是新常态下的重要课题。



ISSN 1674-9162



RMB ¥15

# CONTENTS 目录



# 16

Cover Feature  
封面专题

## 发力中间业务

中间业务被视为农村中小金融机构未来利润的重要增长极，但目前该业务普遍遇到了收入占比低、产品单一、人才缺乏、科技支持不力等发展障碍。如何量力而行发展中间业务是新常态下的重要课题。

### 总编视点 From the Editor

01 迈开奔向春天的脚步

### 农金论坛 Rural Finance Forum

05 农信社股份制改革中应把握的问题 / 王筠权

07 深入推进宁夏银行业改革开放 / 安宁

09 主动服务经济新常态 / 王金山

13 农信社深化产权改革应处理的若干关系 / 余开生

### 封面专题 Cover Feature

#### 发力中间业务

17 中间业务：点燃农信发展新引擎 / 王文珠

22 “大平台”夯实中间业务发展之基 / 刘爱晖

24 “五箭齐发”拓宽业务版图 / 吴志良

26 “3D”战术打造海安智慧 / 黄建新

28 奋力拓宽“天山创富路” / 李文祖

29 要有轻资本的差异化策略 / 单承业

30 未雨绸缪风控路 / 李庚南

32 深挖小微企业中间业务需求 / 宋学明

33 点多面广的农行产品秀 / 张玉玺

### 经济金融观察 Financial Observation

34 从“387号文”看货币政策思路 / 杨涛

36 同业存款新规出台的背景及影响 / 李佩珈

38 把握政策新变化 适应管理新形势 / 刘江荣 雷林平

40 “387号文”对农村中小银行的影响 / 李鹏 席雪峰

### 经营管理 Business Management

#### 股东管理：合作共赢绘蓝图

42 股东管理：走合作共赢之路 / 王文珠

44 “同心同向”共谋发展 / 朱思爽

## 41

Business Management  
经营管理

### 股东管理：合作共赢绘蓝图

在由合作制转化为股份制银行的过程中，农商行股东管理存在哪些问题？如何更好地维护股东权益、激发股东价值，实现股东与农商行的合作共赢？不仅是农商行管理层，也是股东们共同关注的课题。

46 “贡献度奖励”激发股东潜力 / 陈文清

48 “制度化+规范化”管理股东 / 黄伟达

#### 财金概览 Finance Overview

53 农金速览

54 同业资讯

#### 服务实体经济 Serving Real Economy

56 情系回乡创业东阳人 / 王晓

58 5亿资金撬动涉农企业转型升级 / 冯在文

60 四季“春雨”润鹤乡 / 陈军 陆立平 张建忠

62 高粱地里的致富梦想 / 任成全 罗安

64 “背包银行”变身记 / 雷和平 任占伟

66 倾心倾力扶持新兴产业 / 刘金伟 张亚博

#### 案例剖析 Case Study

67 受托款挪用为何有隙可乘 / 邱成良

69 停用的重要空白凭证何以引发案件 / 邓洪

#### 银行业消费者权益保护专栏

##### Banking Consumer Protection

71 金融普及万里行 贴心宣传进万家 / 邓智毅

73 履行社会责任 践行为民承诺 / 秦滨

74 不断延伸金融知识普及的触角 / 李丹

#### 调查研究 Research & Survey

75 “合意贷款”调控方式亟待改进

/ 赖如华 阙刘汇敏

77 社区银行建设的农信策略 / 郑爱华

79 农信社文化强社之路 / 程劲松



# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

## 指导委员会

主任 / 尚福林

副主任 / 周慕冰

委员 / 郭利根 王兆星 杜金富 曹宇 杨家才

## 编辑委员会

主任 / 杨家才

副主任 / 廖有明

常务副主任 / 龚明华

委员 / (以姓氏笔画为序)

王曙光 邓智毅 石义斌 史建平 刘春航 刘福寿

陈剑波 陆磊 肖璞 肖远企 杨东宁 张红宇

周民源 姜丽明

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

郑晖 张云 吕家进 王金山 李宗唐 王文进

崔联会 杨阿麟 王中印 唐忠民 王建成 侯福宁

王晨曦 姚世新 陈鹏 鄢一忠 肖四如 张建民

鲁轶 刘志高 张志军 周高雄 韦家干 吴伟雄

刘建忠 王华 宋锐 蒋兆岗 杨建新 雷志强

韩英 道月泓 米力古丽·阿吉努尔

社长 / 廖有明

总编辑 / 龚明华

副总编辑 / 石义斌

编辑部电话 / (010)62539137/7461/8531/7331/8538

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com / tougao@zgncjr.com.cn

通联部电话 / (010)62536992 / 8602/8338 (传真)

新媒体部电话 / (010)62537621

教育培训部电话 / (010)62531022

广告活动联系 / (010)62538287 13911655951

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

首席校对 / 张心馨

中国农村金融网 / [www.zgncjr.com.cn](http://www.zgncjr.com.cn)

主办 / 中国银行业监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区万泉河路50号

邮政编码 / 100080

广告许可证号 / 京海工商广字第8217号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京博海升彩色印刷有限公司

定价 / RMB ¥ 15 每月10日、25日出刊

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题,

请向北京博海升彩色印刷有限公司联系退换。

电话: 010-60594560 13521139518

# 目录 CONTENTS

## 一线写真 Front-line Story

81 杨姐, 遇见最美的你 / 向明军

83 美女行长和她的“突击队”  
/ 杜彩凤

85 普惠金融润荆楚 / 杨筱 占仲文

87 运城微贷试验: 从“星火”  
到“燎原” / 孙思磊 薛政

89 失而复得的孤儿补贴款  
/ 房志勇

90 一张特殊的银行卡 / 胡奎 刘锐

91 柜台前的一幕 / 姚欣利

## 品鉴

Appreciation & Comments

99 家里的那棵枣树 / 晋旭斐

100 摄影 / 黄伟生

102 三更更有梦书当枕 / 刘俊

104 信合人物素描 / 陈黎

106 故乡的小河 / 王旭

111 编读往来

## 金融史话 Financial History

107 小额农贷英山变迁记

/ 吴险峰 杨启林 徐小润

## 职场五味 Work Life

92 年终决算那些事儿

## 全球视野 Global View

109 国外政策性担保体系建设

镜鉴 / 冯明 徐华君 赵玉

## 微评论 Micro Review

96 春天, 我们整装待发



## P92 年终决算那些事儿

# 中小金融机构

## 移动支付解决方案

农信银  
共享手机银行平台



客服电话：400-868-5678

网址：[www.nongxinyin.com](http://www.nongxinyin.com)



微信扫描二维码