

# 中国农村金融

半月刊

18

2017年 总第424期

银 / 行 / 业 / 消 / 费 / 者 / 权 / 益 / 保 / 护 / 指 / 定 / 刊 / 物

## 绩效管理： 踏上回归本源之路

绩效管理是商业银行引导经营行为、实现战略目标的重要手段。农村中小金融机构迫切需要树立科学的发展观和正确的业绩观，围绕“回归本源、专注主业、防控风险”实施绩效管理，为服务实体经济和自身稳健经营提供有力支撑。



06. 探寻回归本源的绩效管理

27. 普惠金融谱写北疆深沉之

36. 农信系统网络安全管理困境与破局之策



# CONTENTS 目录



## 05 | Cover Feature 封面专题

### 绩效管理： 踏上回归本源之路

绩效管理是商业银行引导经营行为、实现战略目标的重要手段。农村中小金融机构迫切需要树立科学的发展观和正确的业绩观，围绕“回归本源、专注主业、防控风险”实施绩效改革，为服务实体经济和自身稳健经营提供有力支撑。

#### 总编视点 From Editor-in-Chief

- 01 树立正确导向 用好绩效考核“指挥棒”

#### 封面专题 Cover Feature

绩效管理：踏上回归本源之路

- 06 探寻回归本源的绩效管理之路 / 王文珠  
10 农商银行绩效管理的现状、问题与对策 / 邢安锋  
13 商业银行绩效考核须警惕不当激励  
/ 陆宇锋 孙劫 吴婧  
16 搭建省联社绩效管理大平台 / 吴斌 黄舒婷  
19 把握农商银行绩效考核的“三个维度” / 曹必武  
21 探寻绩效考核过程管理的科学路径 / 史文雄  
23 “小而美”的绩效考核体系构筑之路 / 陈海燕 郑娜  
25 为绩效管理插上智能化翅膀 / 刘仁军

#### 特别策划 SPECIAL FEATURES

- 27 普惠金融谱写北疆深沉之爱  
/ 徐春培 王志刚 许磊鑫 李默  
30 坚守定位，把回归本源、防控风险落到实处  
/ 李晓海 唐春刚 徐景洪 关江辉

#### 财金论坛 Financial Forum

- 33 新型农业经营主体金融供给的破题之策 / 田建华  
36 农信系统网络安全管理困境与破局之策 / 孙开连

#### 经济金融观察 Financial Observation

- 39 智能金融催化商业银行加速转型 / 吴琦  
41 债转股项目落地将加快，商业银行机遇几何？  
/ 李莉

#### 调查研究 Research & Survey

- 43 农信社贷款利率水平及影响因素分析 / 姜仕学

## 71

Business Management  
经营管理

### 拥抱信息科技 打造智慧银行

通过互联网、大数据和人工智能等技术，不断创新金融产品、服务方式和管理手段，湖北省联社努力将全省农商银行打造成具有核心竞争力的智慧银行。



- 46 银行资金业务监管实践探索 / 姜弘杰 陈亚楠
- 49 粮食订单质押贷款风险及防范 / 王令威

#### 银行法务 Bank Legal Affairs

- 52 金融借贷纠纷多元化解决机制探讨 / 韩奎成
- 54 如何防范信贷合同管理法律风险 / 曾林
- 56 抵押权遭遇善意取得时，法律支持谁？ / 张克新
- 59 依法合规协助“查、冻、扣” / 王丽杭 蓬美达

#### 高管视界 Executive View

- 61 城区农商银行经营管理策略探析 / 许猛
- 63 探寻农商银行深化资本管理新方略 / 汪自国
- 66 以审计转型提升农商银行发展质效 / 刘路平
- 68 内外兼修铸就高品质公众银行 / 孙伟

#### 经营管理 Business Management

- 71 拥抱信息科技 打造智慧银行 / 段文杰
- 73 “以工匠精神”构建服务“三农”的电子银行 / 张海峰
- 75 小额信贷中心引领业务驶入转型“快车道” / 侯东凯
- 77 人力资源管理优化开辟发展新路径 / 舒畅

#### 银行业消费者权益保护专栏

##### Banking Consumer Protection

- 79 从博弈论视角浅析金融消费者保护工作  
/ 赵春萌 聂志鹏 岳宏远
- 81 以专区“双录”规范银行销售行为 / 韩宏

#### 服务实体经济 Serving Real Economy

- 83 创新型普惠金融金谷放异彩 / 刘建强
- 85 扶特色农企 带农户脱贫 / 张治斌
- 87 “靶向”扶贫出实效 / 赵海林



# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

## 指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 杜金富 曹宇

## 编辑委员会

副主任 / 廖有明

常务副主任 / 龚明华

委员 / (以姓氏笔画为序)

王曙光 史建平 刘春航 刘翔玲 刘福寿 李均锋  
陈剑波 陆磊 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁  
杨丽平 张红宇 周思源 赵江平 郭鸿 梅志翔

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 李国华 王金山 殷金宝 王文进  
崔联会 杨阿麟 王中印 唐忠民 王建成 冀光恒  
吴万善 王小龙 陈鹏 余军 孔发龙 王献玲  
王哲 李亚华 张志军 王硕平 韦家干 利光秘  
刘建忠 艾毓斌 宋锐 于华 赵永军 韩英  
张志旗 米力古丽·阿吉努尔 赵峰

总编辑 / 龚明华

编辑部主任 / 徐春培

编辑部副主任 / 李晓华

新媒体部主任 / 王汉

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

首席图片编辑 / 王峥 图片编辑 / 龚雪

校对 / 何家玲

编辑部电话 / (010)68981121 / 1125 / 1126 / 1127 / 1132

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com / tougao@zgncjr.com.cn

通联部电话 / (010)68981899 / 1858/1868

广告联系 / (010) 68981858

培训联系 / (010) 68981878

新媒体部电话 / (010)68981193

中国农村金融网 / [www.zgncjr.com.cn](http://www.zgncjr.com.cn)

主办 / 中国银行业监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京博海升彩色印刷有限公司

定价 / RMB ¥ 15 每月10日、25日出刊

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题,

请向北京博海升彩色印刷有限公司联系退换。

电话: (010)60594591 (010) 60594562

万方数据

## 目录 CONTENTS

89 浙商银行“造血式”扶贫探  
秘 / 欧阳旭东

全球视野 Global View

91 日本虚拟货币立法及对中国  
的启示 / 邓建鹏

人物风采 Figure Sketch

94 老廖的清收秘笈 / 李聪莹

96 三尺柜台 流年筑梦 / 刘常青

98 奋斗的青春最精彩 / 卢维娜

职场心语 Work Voices

100 与未来的自己对话

品鉴

Appreciation & Comments

且赏美景,且听风吟

105 窑湾古镇里的慢生活

/ 胡玲玲

106 那片山野那片天 / 王琦翔

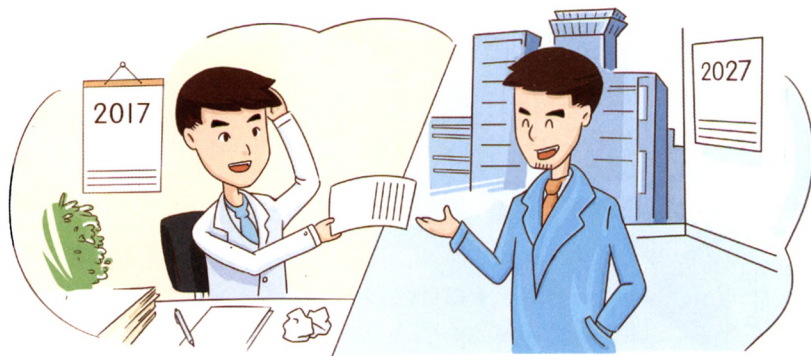
107 与“她”的约会 / 胡微波

108 醉美太行山奇幻之旅

/ 晋旭斐

109 秋叶红 / 郑志鹏

110 石渠风光 / 吴朝宏



P100 与未来的自己对话

传播监管政策 记录改革进程 展示农金风采

