



中国银行业监督管理委员会主管主办 CHINA RURAL FINANCE

# 中国农村金融

半月刊

02

2017年 总第408期

银 / 行 / 业 / 消 / 费 / 者 / 权 / 益 / 保 / 护 / 指 / 定 / 刊 / 物

## 探寻高风险农信社 脱困之道

高风险农信社被沉重的不良资产包袱重重围困，负重难行，唯有积极自救，积蓄充足的脱困能量，才能迎来破茧重生的光明与希望。



ISSN 1674-9162



RMB ¥15

- 06. 寻找高风险农信社的化险良方
- 15. 高风险农信社改制的安徽样本
- 38. 法律顾问制度出台对农信意味几何

# CONTENTS 目录



## 05 | Cover Feature 封面专题

### 探寻高风险农信社脱困之道

高风险农信社“摘帽”只是万里长征走出的第一步，要真正打造“百年老店”，农信机构必须着眼长远发展，不断健全风控体系、完善风控机制、落实风控措施，打造可持续发展的核心竞争力。

#### 总编视点 From Editor-in-Chief

- 01 以改制化险为契机 助推高风险社步入良性发展轨道

#### 封面专题 Cover Feature

##### 探寻高风险农信社脱困之道

- 06 寻找高风险农信社的化险良方 / 本刊课题组
- 10 监管引领促农信社改制化险 / 刘金明
- 13 改制促转型 创新解风险 / 任晓峰 陈隽恩
- 15 高风险农信社改制的安徽样本 / 曹必武
- 18 以银行化改革为契机化解风险 / 罗旭东
- 21 政府主导 合力化解农信社风险 / 河北银监局
- 23 鄂州农信高风险化解探秘 / 谢武林 刘国柱 吕珍
- 25 精细化清收不良的莱芜实践 / 崔建强

#### 财金论坛 Financial Forum

- 27 监管尽责 助力金融支持供给侧改革 / 李明肖
- 30 实施债委会制度 重塑银企合作关系 / 张春
- 33 新常态下农商银行经营趋势及战略思考 / 钟园

#### 经济金融观察 Financial Observation

- 36 构建返乡下乡人员创业创新金融服务体系正当时  
/ 赵云鹏
- 38 法律顾问制度出台对农信意味几何  
/ 杨青 张海

#### 调查研究 Research & Survey

- 40 金融支持工业领域供给侧改革的难与解  
/ 刘亮 辛献芬
- 42 银行业精准扶贫的实践与探索  
/ 福建三明银监分局课题组
- 45 对银行代发农民工工资业务的思考和建议  
/ 胡志龙 张益

# 75

Business Management  
经营管理

## 打造主题银行 转型精细化营销

山东青州农商银行立足辖内客户生产、生活实际，以专业化和特色化的营销理念为导向，以构建主题银行为抓手，实现了管理从粗放型向精细化的转型。



48 农信机构审计结果运用分析 / 肖美君 谷林衍

### 银行法务 Bank Legal Affairs

50 最高额抵押债权确定时点的司法实践与风险提示

/ 祝伟荣 徐燕

53 汽车合格证质押为无效质押，银行慎用 / 吴春玉

55 如何防范非上市公司股权冻结的操作风险 / 陈福录

57 银行贷款业务中特许经营权收益权的质押问题探析

/ 杨燕峰

### 高管视界 Executive View

59 做“小而美”的亲民银行 / 杨小峰

61 开辟互联网金融业务创新之路 / 韦凯华

63 监事会履职：转型促蝶变 / 李成彬

66 信用风险防控的标本兼治之策 / 杨海涛

### 经营管理 Business Management

69 构建村镇银行运营管理新生态 / 吴晓

71 整合渠道 打造智慧银行 / 孙瑜 王长江

73 创新运用大数据挖掘客户价值 / 刘仁军

75 打造主题银行 转型精细化营销 / 任国才

77 新机制推动社区银行转型升级 / 胡金红

### 银行业消费者权益保护专栏

#### Banking Consumer Protection

79 现场检查新机制开启行为监管新模式

/ 姜春光 刘琳 于凡淇

81 规范理财销售 防范非法集资 / 王旭

### 服务实体经济 Serving Real Economy

83 打造金融精准扶贫的“千阳特色” / 罗晓峰 王鸿钢

# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

## 指导委员会

主任 / 尚福林

委员 / 王兆星 杜金富 曹宇 杨家才

## 编辑委员会

主任 / 杨家才

副主任 / 廖有明

常务副主任 / 龚明华

委员 / (以姓氏笔画为序)

王曙光 邓智毅 史建平 刘春航 刘翔玲 刘福寿  
李均锋 陈剑波 陆磊 肖璞 肖远企 杨东宁  
杨丽萍 张红宇 周民源 郭鸿 梅志翔

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 李国华 王金山 李宗唐 王文进  
崔联会 杨阿麟 王中印 唐忠民 王建成 冀光恒  
吴万善 王小龙 陈鹏 余军 孔发龙 王献玲  
王哲 刘志高 张志军 周高雄 韦家干 吴伟雄  
刘建忠 张远国 宋锐 万仁礼 赵永军 雷志强  
韩英 张志旗 米力古丽·阿吉努尔

总编辑 / 龚明华

编辑部主任 / 徐春培

编辑部副主任 / 孙思磊 李晓海

新媒体部主任 / 王汉

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

首席图片编辑 / 王峥 图片编辑 / 龚雪

校对 / 马翀

编辑部电话 / (010)50855859/5657/5622/5676/5618

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com / tougao@zgncjr.com.cn

通联部电话 / (010)50855855 / 5856 / 5898 (传真)

新媒体部电话 / (010)50855653

广告活动联系 / (010)50855682

中国农村金融网 / [www.zgncjr.com.cn](http://www.zgncjr.com.cn)

主办 / 中国银行业监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市西城区兴盛街2号华荣公寓

邮政编码 / 100033

广告许可证号 / 京海工商广字第8217号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京博海升彩色印刷有限公司

定价 / RMB ¥ 15 每月10日、25日出版

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题, 请向北京博海升彩色印刷有限公司联系退换。

电话: (010)60594591 13522302303

万方数据

## 目录 CONTENTS

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 85 银税自助超市助小微企业腾飞 / 田斌          | 96 主动请缨, 在基层撑起艳阳天 / 黎明 吴子杨 |
| 87 农发行服务农业现代化创新之探 / 杜彦坤        | 职场心语 Work Voices           |
| 89 农业担保助力京郊乡村旅游产业发展 / 韩姗 胡洋    | 100 对于客户, 我就是农商行等          |
| 全球视野 Global View               | 品鉴 Appreciation & Comments |
| 91 富国银行小微企业信贷模式探微 / 代珂 陈绍国 胡瑞建 | 104 心花怒放游洱海 / 钟珊珊          |
| 人物风采 Figure Sketch             | 105 坐看云起 / 苏雁              |
| 94 幽谷飘兰香 / 李科                  | 108 一夜鱼龙舞, 乡土元宵情 / 刘晟东     |
| 96 “三勤” 行长显身手 / 李德品 陈吉华 徐金铭    | 109 窗 / 周静                 |
|                                | 110 故乡·腊月 / 李昕阳            |
|                                | 112 火笼 / 邹斌                |



## P108 一夜鱼龙舞, 乡土元宵情

传播监管政策 记录改革进程 展示农金风采

