

# 中国农村金融

银 / 行 / 业 / 消 / 费 / 者 / 权 / 益 / 保 / 护 / 指 / 定 / 刊 / 物

半月刊  
2018年 总第441期

11

## 探秘全面成本管理

将成本管理由纯粹财务导向的成本核算与管理向以战略和经营为导向的全面的成本控制与过程管理转变，从重规模转为重效益，是农村中小金融机构管理理念转型的一大关键。



ISSN 1674-9162



RMB ¥18



- 10. 农信机构成本管理的现实困境与突破
- 14. 运用金融科技降低运营成本的“点金术”
- 33. 一流信息科技平台托起农信“高飞”之梦

# CONTENTS 目录



## 05 | Cover Feature 封面专题

### 探秘全面成本管理

将成本管理由纯粹财务导向的成本核算与管理向以战略和经营为导向的全面的成本控制与过程管理转变，从重规模转为重效益，是农村中小金融机构管理理念转型的一大关键。

#### 总编视点 From Editor-in-Chief

- 01 实施全面成本管理 向高质量发展转型

#### 封面专题 Cover Feature

##### 探秘全面成本管理

- 06 全面成本管理奏响精细化经营主旋律 / 李书娜
- 10 农信机构成本管理的现实困境与突破  
/ 杜丽江 谭晓聪
- 14 运用金融科技降低运营成本的“点金术”  
/ 夏浩淳 李冬航
- 17 加强成本精细化管理 实现提质增效  
/ 李荣贵 李智渊
- 19 农信社成本管理问题分析与解决之策 / 李妍静
- 21 全面成本管理十堰探秘 / 朱思爽 叶松 熊巍
- 25 撬动全面成本管理的农信转型之“键” / 章颖

#### 党建专栏 Party Building Column

- 27 坚持以党的建设统领农发行高质量发展 / 解学智

#### 财金论坛 Financial Forum

- 30 引导银行业为美丽河北建设提供金融支撑 / 李明肖
- 33 一流信息科技平台托起农信“高飞”之梦 / 张志军
- 36 推进农商银行统计工作高质量发展 / 孙斌

#### 金融支持乡村振兴战略专栏

##### Financial support for Rural Revitalization Strategy

- 38 扎牢根基 做支撑乡村振兴的金融“脊梁” / 郑立新

#### 经济金融观察 Financial Observation

- 41 资管新规来了，银行该如何自律？  
/ 李广子 谢作翰
- 44 中性降准“一石多鸟”，促银行业补短板 / 王一峰

## 74

Business Management  
经营管理

### 打造完美服务—— 为你“只跑一次”

浙江洞头农商银行为了实现岛内外客户办理业务“最多跑一次”的目标，采取了多方面切实有效的措施，内外兼修、“软硬兼施”，让客户享受到了方便快捷、优质高效的金融服务。



#### 调查研究 Research & Survey

- 47 银行信贷资产的劣变及其成因调查 / 巴年基 牛毅东 张宏洲
- 50 农商银行不良贷款处置的实践与思考 / 刘国梁 刘雪芬
- 53 农信社改制后内部审计转型探析 / 李桂荣

#### 银行法务 Bank Legal Affairs

- 56 “萝卜章”合同的效力问题 / 张洁
- 58 “飞单”纠纷中的银行民事法律责任 / 廖永祥
- 61 借力“赋强公证”有效化解金融债务纠纷 / 叶丹

#### 高管视界 Executive View

- 64 为乡村振兴配置优质金融资源 / 杜代余
- 67 抓住农商银行防范金融风险的关键 / 张勇
- 70 保护农商银行信贷资金安全的思考 / 王芳

#### 经营管理 Business Management

- 72 特色化绩效管理焕出经营好“气色” / 马术龙
- 74 打造完美服务——为你“只跑一次” / 林帅
- 76 以优质服务夯实品牌根基 / 陈涛
- 78 人才精细化管理积蓄发展能量 / 刘慧

#### 银行业消费者权益保护专栏

##### Banking Consumer Protection

- 80 大数据环境下金融服务平台的个人信息安保规范 / 吴沈括 霍文新

#### 服务实体经济 Serving Real Economy

- 83 “农商惠民快车”驶入村里头 / 孙锦彪
- 86 产品创新助力地方特色产业腾飞 / 余或尧
- 88 信贷活水晕染乡村振兴农信底色 / 王晓强 郭科伟
- 90 绿色信贷绘出绿水青山新画卷 / 刘婷

# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

## 指导委员会

主任/郭树清

委员/王兆星 陈文辉 黄洪 曹宇 周亮 梁涛  
祝树民

## 编辑委员会

主任/祝树民

副主任/廖有明

常务副主任/龚明华

委员/(以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲  
刘福寿 李均锋 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁  
杨丽平 余龙武 周民源 赵江平 郭鸿 段继宁  
凌敢 梅志翔 谢琳达

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 李国华 王金山 王文进 崔联会  
杨阿麟 王中印 唐忠民 王建成 冀光恒 吴万善  
王小龙 陈鹏 余军 孔发龙 王哲 李亚华  
张志军 王硕平 韦家干 利光秘 刘建忠 艾毓斌  
宋锐 于华 赵永军 刘青 韩英 张志旗  
米力古丽·阿吉努尔 赵峰

总编辑/龚明华

编辑部主任/徐春培

编辑部副主任/李晓海

新媒体部主任/王汉

首席记者/杨筱

首席美术编辑/田晓丹 美术编辑/马力 刘伟

首席图片编辑/王峥 图片编辑/龚雪

校对/何家玲

编辑部电话/(010)68981121/1125/1126/1127/1132

编辑部QQ群/164471438/241793223

投稿信箱/zgncjr@vip.163.com/tougao@zgncjr.com.cn

通联部电话/(010)68981899/1858/1868

广告联系/(010) 68981858

培训联系/(010) 68981878

新媒体部电话/(010)68981193

中国农村金融网/www.zgncjr.com.cn

主办/中国银行保险监督管理委员会

出版/中国农村金融杂志社

社址/北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码/100081

广告许可证号/京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号/ISSN 1674-9162

国内统一刊号/CN11-5921/F

印刷/北京博海升彩色印刷有限公司

定价/RMB ¥ 18 每月10日、25日出版

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,

请向北京博海升彩色印刷有限公司联系退换。

电话:(010)60594591 (010) 60594562

万方数据

## 目录 CONTENTS

### 全球视野 Global View

92 银行业实施大数据战略的  
国际经验及借鉴/李小庆

### 人物风采 Figure Sketch

95 魅力,在大堂绽放/任哲峰  
97 扎根红土的小白杨/覃磊  
99 一颗热心谱芳华/邵玉珍

### 职场心语 Work Voices

101 青春筑梦

### 品鉴

Appreciation & Comments

105 贝加尔湖掠影/周建根  
108 愿你的美好未来如期而至  
/季模模  
109 麦香/丁尔兵  
110 榆钱记忆/王周伟  
112 金陵石韵/杜光



## P101 青春筑梦



# 同步新时代 与您共进步

客户服务热线：95580

网址：[www.psbc.com](http://www.psbc.com)

股票代码：1658.HK



扫一扫更多惊喜