

中国银行保险监督管理委员会主管主办



中国农村金融

17

CHINA RURAL FINANCE

2020年9月上半月刊

总第495期

06 | 以深化改革推动农村中小银行公司治理建设

10 < 问路农村中小银行
资本补充

29 < 金融活水润高原
脱贫攻坚谱新篇

61 < 农金消费贷：“做大”
更要“做好”



ISSN 1674-9162



定价：¥18元

万方数据

白露

CONTENTS 目录



特别策划

Special Column

问路农村中小银行资本补充

10

资本是银行生存和发展的基础，充足的资本不仅能提升金融服务实体经济的能力，而且能增强抵御风险能力。今年政府工作报告提出“推动中小银行补充资本和完善治理，更好服务中小微企业。”2019年以来，从国务院金融稳定发展委员会到一行两会，多次提及要大力支持中小银行补充资本。

在经济下行、新冠肺炎疫情等多重因素影响下，农村中小银行盈利能力下降、不良贷款反弹加重了资本消耗，补充资本的紧迫性上升。农村中小银行要坚持“真正过紧日子”的思想，提高内源性资本积累，充分把握政策机遇，多措并举加大外源性资本补充，并在健全内部管理、完善公司治理的基础上，转变经营方式，坚定不移走资本集约化、轻型发展道路。

卷首语 EDITORIAL

01 / 深化农商银行改革 加快推进资本补充

/ 李亚华

本刊特稿 FEATURE

06 / 以深化改革推动农村中小银行公司治理建设

/ 祝树民

封面专题 Cover Feature

10 问路农村中小银行资本补充

12 / 农村中小银行资本补充的现状与出路

/ 陈晓勇

15 / “造血 + 补血” 构建资本补充长效机制

/ 张倍源

18 / 精细化管理提升资本“内生力”

/ 冯新红 顾昱超

20 / 农商银行资本补充的外源性路径选择

/ 王帆

22 / 不断增强中小银行的资本魅力

/ 陆岷峰

25 / 农村中小银行资本补充三问

/ 李书娜

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛 祝树民

编辑委员会

主任 / 祝树民

副主任 / 朱进元

委员 / (以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲
刘福寿 李均锋 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁
杨丽平 周民源 赵江平 郭鸿 段继宁 凌敢
梅志翔 谢翀达

行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 张金良 王金山 徐庆宏 王文进
王亚 郭大勇 王中印 高壮 石玉龙 徐力
吴万善 王小龙 钟园 李卫民 孔发龙 孙开连
王勇 李亚华 赵应云 王硕平 罗军 利光秘
刘建忠 艾毓斌 蔡湘 倪立 毛亚社 魏孔山
王兴源 张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生
刘晓健 李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

编辑部主任 / 孙思磊

编辑部副主任 / 李晓海 首席记者 / 杨筱

新媒体部主任 / 王汉

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟 校对 / 尹华月

编辑部电话 / (010) 68981121 / 1125 / 1126 / 1127 / 1132

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / (010) 68981899 / 1858 / 1868

广告联系 / (010) 68981858 培训联系 / (010) 68981878

新媒体部电话 / (010) 68981193

主办 / 中国银行保险监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为9月上半月刊

定价 / ¥18元

本刊编辑部保留一切权利, 如欲转载, 须获本刊编辑部授权。敬告著作权人: 稿件凡经本刊使用, 如无电子版、信息网络传播权特殊声明, 即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题, 请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话: (010) 59011335

CONTENTS 目录

国家战略

NATIONAL STRATEGY

29 金融活水润高原 脱贫攻坚谱新篇

决战决胜脱贫攻坚 Decisive Battle & Victory Against Poverty

30 / 用好“金融手”打赢脱贫攻坚战 / 倪金乾

33 / 立足“三个精准”靶向攻坚金融扶贫 / 霍建宁

35 / 奏响扶贫“三重奏”摘掉“穷帽”奔小康 / 范增年

普惠金融 Inclusive Finance

37 / 从理念到行动全面推进绿色金融改革 / 刘坚

40 / 做“两山”理念的忠实践行者 / 朱佳妮

42 / “绿色+”模式点亮绿色金融发展之路 / 马林波

高端论坛 High-Level Forum

44 / 遵循“三条底线”优化公司治理监管质效 / 施其武

46 / 发挥农业保险功能 助力农村经济发展 / 曾刚

监管引领

GUIDANCE OF FINANCIAL
REGULATION & SUPERVISION

49 从根本上铲除非法集资生存土壤

监管实践 Regulatory Practice

50 / 非法集资基本规律、成因及对策研究 / 褚非

53 / 打造与实体经济互促发展的“命运共同体” / 陈育林

56 / 农机融资租赁如何“破圈”赋能 / 于爽

金融党建

PARTY BUILDING COLUMN

58 清风养正气 廉洁促发展

清廉金融文化建设 Incorruptible Culture Of Finance

59 / “四个突出”营造广东清廉金融政治生态 / 柯愈华

业务发展

BUSINESS DEVELOPMENT

61 农金消费贷：“做大”更要“做好”

零售转型 Retail Financial Services

62 / 千亿农商银行消费贷大盘点 / 尚志科

65 / 把握消费新趋势 打造消费信贷新增长极 / 叶松

67 / 注入金融“活水”激活乡村消费 / 吴晓妍 杨阳

营销管理 Marketing Management

69 / 城乡消费“烟火气”背后的农金力量 / 古耀子

72 / 惠民消费券为消费复苏按下“快进键” / 武翔宇

74 / 释放消费券营销“乘数效应” / 郭科伟

农金战略 Rural Finance Strategy

76 / 土洋结合：一家边境小城农商行的“生意经”

/ 杨筱 田礼富



风控合规

RISK MANAGEMENT

79 关键业务领域风险防控方略

风险管理 Risk Management

80 / 加强价格偏离监测 防范现券业务操作风险 / 李文义 王楠

83 / 新形势下中小银行如何防控票据业务风险 / 杜江帆 朱程逸 冷瑞

86 / 金融科技助力提升操作风险防控能力 / 程功勋

金融科技

FINANCIAL TECHNOLOGY

88 充分挖掘客户数据 提升经营效能

89 / 以数据为抓手激活引流获客新动能 / 高旭东

91 / 依托数据驱动挖掘客户价值 / 王和乐

93 / 探索线上业务客户数据价值转化路径 / 李启明

95 / 传统金融行业如何走好数字化转型之路 / 张继刚

人力资源

HUMAN RESOURCES

97 筑牢农金人才队伍建设根基

企业管理 Business Administration

98 / 自带奋斗属性的员工队伍是怎样炼成的？ / 王瑜

101 / 探寻专业人才队伍建设的症结与化解之策 / 秦斌

103 / 建立内部市场化考核体系 激发中后台活力

/ 丁彬 何志红 李高



封面绘画 / 郑利民

GO

中农金 研修院

由中国农村金融杂志社与30家全国省级联社（农商银行）联合发起，全国各级农村金融机构全面参与，集教育培训、研究咨询、数据共享、对外交流等职能于一体。

★ 中农金研修院的主要定位 ★

贯彻落实党的政策的宣传平台

推动监管政策实施的指导平台

实现互学互鉴的交流平台

融合研究探索的智库平台

促进共创共享的合作平台

连接外部资源的互动平台

中农金研修院重磅推出：

01 信贷内训师师课共建管理咨询 >

02 “小而美”农商银行训练营 >

03 三农小微金融运营体系建设 >

04 全面风险管理与不良资产化解技能提升 >

.....

我们将有更多精品课程推出，期待与您分享，敬请您参加！

