

中国银行保险监督管理委员会主管主办

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

20

2020年10月下半月刊

总第498期



QK2049243

06 | 未来已来 敏捷转型大幕拉开

39 < 推动党的领导与公司
治理有机融合

50 < 特色党建助力农商银行
高质量发展

93 < 解锁农信品牌管理
密匙



霜降



ISSN 1674-9162



9 771674 916201

定价 ¥18元

CONTENTS 目录



封面专题

Cover Feature

未来已来 敏捷转型大幕拉开

06

互联网金融的迅速发展，倒逼银行业金融机构进行变革。变革的焦点在于：如何敏锐感知市场变化并迅速行动？敏捷组织因其具有发现机会快、决策流程快、开发上线快、团队执行快等四个特点，成为传统银行机构提升服务效率和客户体验的有力抓手。

近年来，部分股份制银行和城商行在打造敏捷组织、实现敏捷转型方面进行了相关探索、取得了一定成效。作为深耕县域及“三农”市场的农村中小银行，有必要乘势而动，依托业务场景需求进行敏捷变革，努力在时代变局中抢占市场先机、激发组织内部活力，实现高质量发展。

指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛 祝树民

编辑委员会

主任 / 祝树民

副主任 / 朱进元

委员 / (以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲
刘福寿 李均锋 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁
杨丽平 周民源 赵江平 郭鸿 段继宁 凌敢
梅志翔 谢翀达

行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 张金良 王金山 徐庆宏 王文进
王亚 郭大勇 王中印 高壮 石玉龙 徐力
吴万善 王小龙 钟园 李卫民 孔发龙 孙开连
王勇 李亚华 赵应云 王硕平 罗军 利光秘
刘建忠 艾毓斌 蔡湘 倪立 毛亚社 魏孔山
王兴源 张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生
刘晓健 李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

编辑部主任 / 孙思磊

编辑部副主任 / 李晓海 首席记者 / 杨筱

新媒体部主任 / 王汉

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟 校对 / 尹华月

编辑部电话 / (010) 68981121 / 1125 / 1126 / 1127 / 1132

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / (010) 68981899 / 1858 / 1868

广告联系 / (010) 68981858 培训联系 / (010) 68981878

新媒体部电话 / (010) 68981193

主办 / 中国银行保险监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为10月下半月刊

定价 / ¥18元

本刊编辑部保留一切权利,如欲转载,须获本刊编辑部授权。敬告著作权人:稿件凡经本刊使用,如无电子版、信息网络传播权特殊声明,即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话: (010) 59011335

卷首语 EDITORIAL

01 / 未来已来 开启敏捷转型之旅

/ 本刊特约评论员

封面专题 Cover Feature

06 未来已来 敏捷转型大幕拉开

08 / 建设敏捷组织 加速创新发展

/ 钱立波

10 / 打造敏捷银行“试验田”

/ 张浩 万燕燕

12 / 塑造敏捷机制 为实现全面数字化赋能

/ 王炯

14 / 以科技敏捷夯实敏捷转型的底层架构

/ 蒋科 程功勋

16 / 找准零售银行敏捷转型的重要抓手

/ 邱勇攀 杨鑫

18 / 中台模式加速银行敏捷化转型

/ 朱太辉 张夏明

20 / 如何打造“有温度”的敏捷银行

/ 赵志宏

CONTENTS 目录

22 / 制胜未来：中小银行踏上敏捷转型之路 / 马翀

24 / 敏捷银行：以猎豹般的速度乘势而动 / 舒晓婷

国家战略

NATIONAL STRATEGY

26 金融之手添彩中原脱贫致富壮美画卷

决战决胜脱贫攻坚 Decisive Battle & Victory Against Poverty

27 / 聚焦精准抓实抓细 脱贫攻坚落地落实 / 焦清平

30 / 当好“金融园丁” 育好“致富之花” / 陈志铭

32 / 大山里的“领头雁” “卢氏模式” 排头兵 / 马翀

35 / 紧扣“三个坚持” 当好金融扶贫先锋 / 朱亚成

高端论坛 High-Level Forum

37 / 新形势下中小银行绿色金融发展趋势展望 / 钱立华 方琦 鲁政委

监管引领

GUIDANCE OF FINANCIAL
REGULATION & SUPERVISION

39 推动党的领导与公司治理有机融合

监管实践 Regulatory Practice

40 / 打造党的领导与公司治理有机融合的“样板银行” / 路冰

43 / 深入推进党的领导与公司治理有机融合 / 惠康

46 / 党的领导与公司治理有机融合路径探析 / 孙文

48 / 抓住公司治理关键四招 全力打造“小而美”村镇银行 / 金利佳

金融党建

PARTY BUILDING COLUMN

50 特色党建助力农商银行高质量发展

党建风采 Party Building Mien

51 / 强化党建引领 奋力向一流上市银行迈进 / 刘仲生

53 / “五红”支部特色品牌激发基层党建活力 / 高兵

56 / “飞燕党建”引领普惠金融之路 / 王笃程

58 / “四红”工程点燃发展“红色引擎” / 任兰森

清廉金融文化建设 Incorruptible Culture Of Finance

60 / “六位一体”打造“廉洁东方”文化品牌 / 仇宝林

业务发展

BUSINESS DEVELOPMENT

62 让“黔农”品牌温暖大街小巷

零售转型 Retail Financial Services

63 / 布局场景金融战略 深挖金融服务价值 / 卢波

66 / “零道一”社区银行的“0到1”之道 / 王文珠 张郁珏

69 / “1+N”打造场景金融新生态 / 吴剑波

71 / 农商“助农医站”为乡村医疗注活力 / 吴帆

农金战略 Rural Finance Strategy

73 / 用数字化思维“换道超车” / 王文珠 古慧子

财务运营 Financial Operation

76 / 打造现金管理标准化建设的“江苏模式” / 谢冰

79 / 深化现金服务内涵 营造整洁“钱”环境 / 牟灵芝 李永进

调查研究 Research&Survey

81 / 商业银行理财业务转型路径探析 / 徐金玲



风控合规

RISK MANAGEMENT

84 严守合规生命线 筑牢行为管理“防火墙”

风险管理 Risk Management

85 / 如何解决风险背后“人”的问题 / 平展新

87 / 扼住风险源头：持续优化员工行为管理 / 李鹏

89 / 为员工穿上合规从业“防护服” / 沈向东

91 / “亮剑”表外不良贷款清收 / 王平涛

企业文化

ENTERPRISE CULTURE

93 解锁农信品牌管理密钥

品牌管理 Brand Management

94 / 向阳而行 广州农商银行的品牌变革之路 / 田阳

96 / 开拓具有农商特色的品牌焕新之路 / 张辉

98 / 上海农商银行讲述农商人的普惠故事

/ 上海农商银行办公室、普惠金融部

99 / 拾级而上 一路同行 / 广州农商银行品牌管理中心

100 / 浙江农信“丰收驿站”传播案例 / 张新洁

101 / 走出误区 擦亮农商银行“金字招牌” / 王晓乐

103 / 省级农信系统宣传网络构建模式与思考 / 冯茂林



封面绘画 / 郑利民

GO

中农金 研修院

由中国农村金融杂志社与30家全国省级联社（农商银行）联合发起，全国各级农村金融机构全面参与，集教育培训、研究咨询、数据共享、对外交流等职能于一体。

★ 中农金研修院的主要定位 ★

贯彻落实党的政策的宣传平台	推动监管政策实施的指导平台
实现互学互鉴的交流平台	融合研究探索的智库平台
促进共创共享的合作平台	连接外部资源的互动平台

中农金研修院重磅推出：

- 01 信贷内训师师课共建管理咨询 >
- 02 “小而美”农商银行训练营 >
- 03 三农小微金融运营体系建设 >
- 04 全面风险管理与不良资产化解技能提升 >

.....
我们将有更多精品课程推出，期待与您分享，敬请您参加！



联系人：张老师 / 13910274183 钟老师 / 18500652233 高老师 / 18515888367 岳老师 / 18800023602

欧阳老师 / 18610315846 蔡老师 / 13718129872 邮箱：znjyxy@163.com