

QK2006810

04

2020年 总第482期

半月刊

# 中国农村金融

## CHINA RURAL FINANCE

28 使命在肩 责任在心 全力支持打赢疫情防控阻击战

45 大数据时代边疆农商银行如何发展普惠金融

84 构建数据中台 助推数字化转型

中国银行保险监督管理委员会主管主办 银/行/业/保/险/业/消/费/者/权/益/保/护/指/定/刊/物



ISSN 1674-9162  
 9 771674 916201

扛起责任担当 挺起农金脊梁 > P22

# CONTENTS 目录



封面专题

COVER FEATURE

## 学习的力量

06

农信机构培训中心应在补齐短板的同时寻求更高的发展目标，向建成集人才培养、文化传播、课程研发、咨询服务为一体的具有农信特色的一流企业大学迈进，为农信机构转型发展提供强劲的动力支撑！

## 卷首语 EDITORIAL

01 / 深化教育培训 赋能改革发展 / 潘天灵

## 封面专题 COVER FEATURE

# 06 学习的力量

08 / 打造助推农金发展的核心动力 / 马翀

12 / 搭好培训平台 育强农信人才  
/ 浙江省联社教育培训部

15 / 以网络学院助力学习型企业创建 / 高玉亮

17 / 擦亮“农”字号培训中心名片 / 潘燕琴

19 / 建好农信人才培训“加油站” / 马翀

## 特别策划 SPECIAL COLUMN

# 22 扛起责任担当 挺起农金脊梁

23 / 农信铁军决战新冠疫情 / 孙思磊

28 / 使命在肩 责任在心 全力支持打赢疫情防控阻击战  
/ 裴光

30 / 强化责任担当 为战“疫”注入源头活水  
/ 潘翔

32 / 全力加强金融服务 为打赢战“疫”提供坚强保障  
/ 杨志鸿

# 中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

### 指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛 祝树民

### 编辑委员会

主任 / 祝树民

副主任 / 朱进元

委员 / (以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲  
刘福寿 李均锋 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁  
杨丽平 周民源 赵江平 郭鸿 段继宁 凌敢  
梅志翔 谢翀达

### 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 张金良 王金山 徐庆宏 王文进  
崔联会 郭大勇 王中印 高壮 石玉龙 徐力  
吴万善 王小龙 钟园 张镇雄 孔发龙 孙开连  
王勇 李亚华 赵应云 王硕平 罗军 利光秘  
刘建忠 艾毓斌 蔡湘 倪立 毛亚社 魏孔山  
王兴源 张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生  
刘晓健 李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

编辑部负责人 / 孙思磊

编辑部副主任 / 李晓海

新媒体部主任 / 王汉

首席记者 / 杨筱

首席美术编辑 / 田晓丹 美术编辑 / 马力 刘伟

首席图片编辑 / 王峥 图片编辑 / 龚雪

校对 / 尹华月

编辑部电话 / (010) 68981121 / 1125 / 1126 / 1127 / 1132

编辑部QQ群 / 164471438 / 241793223

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / (010) 68981899 / 1858 / 1868

广告联系 / (010) 68981858

培训联系 / (010) 68981878

新媒体部电话 / (010) 68981193

中国农村金融网 / [www.zgncjr.com.cn](http://www.zgncjr.com.cn)

主办 / 中国银行保险监督管理委员会

出版 / 中国农村金融杂志社

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

定价 / RMB ¥ 18 每月10日、25日出刊

敬告读者: 本刊凡有印刷、装订质量问题, 请向

北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话: (010) 59011335

# CONTENTS 目录

## 国家战略

NATIONAL STRATEGY

### 34 稳定生猪生产农金在行动

**支农支小** Financial Support for the Three Rural & Micro Enterprises

35 / 金融助力生猪产业渡过“严冬” / 王柱

37 / 创新支持模式为生猪生产贡献农金力量 / 刘伟

39 / 打赢生猪产能“保卫战”，勇当民生工程“主力军” / 廖显江

40 / 全方位支持让生猪养殖主体吃上“定心丸” / 卢一运

41 / 找准支持路子，守护百姓“菜篮子” / 许诚

**乡村振兴** Rural Revitalization

42 / 金融发力 绘就乡村振兴新画卷 / 马翀

**普惠金融** Inclusive Finance

45 / 大数据时代边疆农商银行如何发展普惠金融 / 曹刚 陈波 李涤非

## 监管引领

GUIDANCE OF FINANCIAL  
REGULATION & SUPERVISION

49 / 金融科技发展应用、潜在风险及监管启示 / 王泽平

52 / 践行监管使命 为民营小微企业金融服务

添温度 / 许彦峰

## 金融党建

PARTY BUILDING COLUMN

### 55 党建引领金融服务新升级

56 / 把党建与经营深度融合 全面促进业务高质量发展 / 闫才林 王周伟 雷芳芳

58 / 以党建为引领 推动金融服务全面升级 / 白春亮

## 风控合规

RISK MANAGEMENT

### 60 化险清收方法论

**化险清收** Defuse Risk & Handling Non-Performing Assets

61 / 内外合力施策 实现脱险“摘帽” / 格日勒图

63 / 政银合作放大化险出清的“乘数效应” / 梅素益 徐彬彬 余艳俊

65 / 健全考核激励机制 发挥团队力量合力清收 / 曾晓安

## 业务发展

BUSINESS DEVELOPMENT

**农金战略** Rural Finance Strategy

68 / 推进深化与创新 保持高质量发展 / 王文珠

**零售转型** Retail Financial Services

72 / 农业占比仅0.5%，厦门农商银行如何开辟“蓝海”？ / 王文珠

**财务运营** Financial Operation

75 / 以成本精细化管理科学控本增效 / 马中美

76 / 无纸化服务为客户带来便利体验 / 石佩红

77 / 全面预算管理“精打细算” / 宋斌

78 / 小模块解决报销往返大难题 / 邹志超 丁小路

79 / 从细节做起 算好发展账 / 胡彦分

80 / 有效节约资源 做好减费节支文章 / 田忠华

**金融科技**  
FINANCIAL TECHNOLOGY

81 银行数字化转型的关键枢纽

82 / 广东农信数据中台建设的探索与实践 / 周丹

84 / 构建数据中台 助推数字化转型 / 夏浩津 陈杰 张朝辉

86 / 数据驱动业务发展的蝶变之旅 / 舒晓婷

**企业文化**  
ENTERPRISE CULTURE

88 “家文化”打造全体员工的幸福银行

**文化** Culture

89 / 共建和美之家 打造形神兼备的“家银行” / 段盼盼

92 / 严管与厚爱并重 营造温馨和谐的农商“家” / 傅大悦

94 / “家银行”构建员工与企业发展的命运共同体 / 瞿玉平 洪丹丹

96 / 感言：农信家的幸福感

97 / 思辨：“家文化”与“狼性文化”

98 / 支招：“家文化”建设的暖心诀窍

**人物** Figure

99 / 从“技术宅”到女行长的嬗变 / 张明华

101 / 幸福像花儿一样绽放 / 郑年孝 叶根辉

**文化生活** Cultural Life

103 / 寻找适合自己的生活方式 / 陈齐望

封面绘画 / 郑利民

传播监管政策 / 记录改革进程 / 展示农金风采



中国农村金融