

中国银行保险监督管理委员会主管主办

# 中国农村金融

# 01

2021年01月上半月刊

总第503期

## CHINA RURAL FINANCE



### 06 | 共创共建 共生共赢 谱写农信事业发展新篇章

08 < 以改革创新推动县域金融高质量发展

21 < 汇聚发展智慧的行业盛宴

63 < 护航发展 绘制公司治理路线图



小寒



ISSN 1674-9162  
9 771674 916218

定价: ¥18元

万方数据

# CONTENTS 目录



专家论坛

EXPERT FORUM

## 共创共建 共生共赢 谱写农信事业发展新篇章

06

党的十九届五中全会为我国“十四五”时期的经济社会发展和2035年远景目标，规划了宏伟蓝图。我国经济社会发展进入新阶段，加快构建新发展格局。新发展格局下，作为农村金融主力军的农村中小银行，如何乘势而上，实现高质量发展转型，与实体经济共生共荣，要求解出新的答案。

2020年12月10日，第二届中国农金30人论坛在湖南长沙召开。银保监会领导、业内顶级专家以及来自全国28家省级联社（农商银行）的理事长（董事长），围绕“共创共建、共生共赢，谱写农信事业发展新篇章”的主题展开深入研讨，共辟开局之新意、谋立局之宏图、寻破局之路径。

## 指导委员会

主任/郭树清

委员/王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛 祝树民

## 编辑委员会

主任/祝树民

副主任/朱进元

委员/(以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲  
刘福寿 李均锋 肖璞 肖远企 杨少俊 杨东宁  
杨丽平 周民源 赵江平 郭鸿 段继宁 凌敢  
梅志翔 谢翀达

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

解学智 周慕冰 张金良 王金山 徐庆宏 王文进  
王亚 郭大勇 王中印 高壮 石玉龙 徐力  
吴万善 王小龙 钟园 李卫民 孔发龙 孙开连  
王勇 李亚华 赵应云 黄志豪 罗军 利光秘  
刘建忠 艾毓斌 蔡湘 倪立 毛亚社 魏孔山  
王兴源 张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生  
刘晓健 李光安

副总编辑/石义斌

副总编辑/刘翔玲

融媒体中心主任/孙思磊

融媒体中心副主任/李晓海 尚勤 王文珠

编辑总监/杨筱 新闻总监/王峥

设计总监/田晓丹 美术编辑/刘伟 龚雪 校对/尹华月

融媒体中心电话/(010) 68981206/1126/1127/1129

投稿邮箱/zgncjr@vip.163.com

通联部电话/(010) 68980616/0689/9780

主办/中国银行保险监督管理委员会

出版/中国农村金融杂志社

社址/北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码/100081

广告许可证号/京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号/ISSN 1674-9162

国内统一刊号/CN11-5921/F

印刷/北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为1月上半月刊

定价/¥18元

本刊编辑部保留一切权利,如欲转载,须获本刊编辑部授权。敬告著作权人:稿件一经本刊使用,如无电子版、信息网络传播权特殊声明,即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话:(010) 59011335

## 卷首语 EDITORIAL

01 / 开创农信事业高质量发展新局面

/ 朱进元

## 专家论坛 EXPERT FORUM

06 共创共建 共生共赢  
谱写农信事业发展新篇章

08 / 以改革创新推动县域金融高质量发展

/ 李均锋

12 / 激活沉淀资产 以乡村振兴助力国内  
大循环

/ 温铁军

14 / “双循环”新发展格局为农村金融  
带来发展机遇

/ 李扬

16 / 2021年恢复性增长的结构特征与潜在  
风险

/ 滕泰

18 / 以数字化能力驱动农村金融基业长青

/ 汉斯·保罗·博克纳

19 / 共创共建 共生共赢 开启高质量发展  
新征程

/ 王文珠

# CONTENTS 目录

## 高端对话 HIGH-LEVEL TALKS

### 21 汇聚发展智慧的行业盛宴

#### 高端对话 High-Level Talks

22 / 构建农信系统与地方经济共生共荣新格局 / 王文殊

25 / 中小银行完善公司治理的精髓与落脚点 / 尚勤

#### 人物专访 Exclusive Interview

28 / 坚持做小做散 当好“小微金融店小二” / 王文殊

31 / 坚持审慎经营理念 促进风险收益相均衡 / 李晓海

33 / 解决三大痛点：数字化转型的“广东方案” / 李晓海

36 / 以“共治+精治”打造“善治”的农商银行

公司治理新生态 / 郭通

## 专题研讨 PROJECT WORK

### 39 构建与地方经济共生共荣的命运共同体

#### 与地方经济共生共荣 Shared Prosperity

40 / 融入新发展格局 推动高质量发展 / 孔发龙

42 / 坚守支农支小主阵地 与地方经济共生共荣 / 李文祖

44 / 坚持三个立足 实现与地方经济共生共赢

/ 李卫民

47 / 三大金融建设为地方经济“输氧活血”

/ 王文进

49 / 在“双循环”新发展格局中展现担当作为 / 王勇

51 / 农信高质量发展与地方经济同频共振 / 高壮

53 / 银政“强互动”服务乡村振兴 / 孙开连

55 / 深耕“农小土” 践行普惠金融 / 利光秘

57 / 构建农信社与地方经济命运共同体 / 张建成

59 / 在倾力服务地方经济中实现高质量发展 / 张培素

61 / 瞄准“三大目标” 落实“三大举措” / 刘鸿新

### 63 护航发展 绘制公司治理路线图

#### 完善公司治理 Improve Corporate Governance

64 / 推进农信机构公司治理体系和能力现代化的四个关键 / 王金山

- 67 / 农信机构完善公司治理须明晰路径 / 徐庆宏  
69 / 在深化改革中提升公司治理水平和能力 / 魏孔山  
72 / 以新作为推进治理体系和治理能力现代化 / 倪立  
74 / “持股公司模式”下完善治理机制的探索 / 王晓明

## 76 握手科技 开创“智慧农金”新时代

### 数字化转型 Digital Transformation

- 77 / 数字技术赋能农商银行高质量发展 / 钟园  
79 / 数字化赋能转型发展的实践与思考 / 卢波  
81 / 数字技术赋能农信机构转型发展 / 艾毓斌  
83 / 构建数字化能力 助力高质量发展 / 吴川

### 资金业务控险增效 Cross Bank&Boundary

- 85 / 找准定位 控险增效 农信资金业务稳健发展的核心密码  
/ 罗军  
87 / 明定位 补短板 实现资金业务稳健发展 / 张全明

## 跨行跨界 CROSS-BUSINESS

## 89 聚焦痛点 谋变发展破局之策

### 跨行跨界 Cross-Business

- 90 / 探寻农村中小银行核心业务能力建设路径  
/ 施大龙  
93 / 农村中小银行数字化转型的方向与路径  
/ 沈建光 朱太辉 张彧通  
95 / 把脉农村中小银行公司治理痛点和解法 / 李恺  
97 / 农村中小银行资金业务如何控险增效 / 关萍  
100 / 继往开来 开启农金数字化转型新篇章  
/ 程轶 徐勤 魏云峰 周文晔  
103 / 农信“十三五”：凝聚逐梦前行的强大力量  
/ 尚勤



封面绘画 / 潘晓玲

 湖南省农村信用社

广告

# 建设有温度的百姓银行